



Direction de la Jeunesse,  
de l'Éducation populaire  
et de la Vie associative

*En partenariat avec Hexopée et France Générosités*

# #Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

Enquête réalisée du 30 mars au 30 avril 2021  
auprès de 9 458 responsables d'associations de toutes tailles, de tous secteurs d'activités  
**dont 1 130 en Bretagne**

# Observer pour mieux accompagner

enquête #COVID-1  
20 324 participants

20 mars – 7 avril

17 mars – 11 mai

1<sup>er</sup> confinement  
Levée progressive le 11 mai,  
totale le 2 juin

enquête #COVID-2  
12 248 participants

14 mai – 18 juin

Retour à l'école  
22 juin

25 oct – 15 déc 2020

2<sup>ème</sup> confinement

Vaccination  
personnes prioritaires  
27 décembre

enquête #COVID-3  
9 458 participants

30 mars – 30 avril 2021

3 avril – 3 mai

3<sup>ème</sup> confinement

Réouverture  
des théâtres,  
sports plein air  
19 mai

# Sur le plan collectif et de l'organisation

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

# Nécessaires adaptations au fil du temps

*Cette année de crise vous a-t-elle conduit à repenser, du moins en partie et durablement, le fonctionnement général de votre association ? Plusieurs réponses possibles*

Les différents changements  
dans 73% des associations,  
**71% en Bretagne**

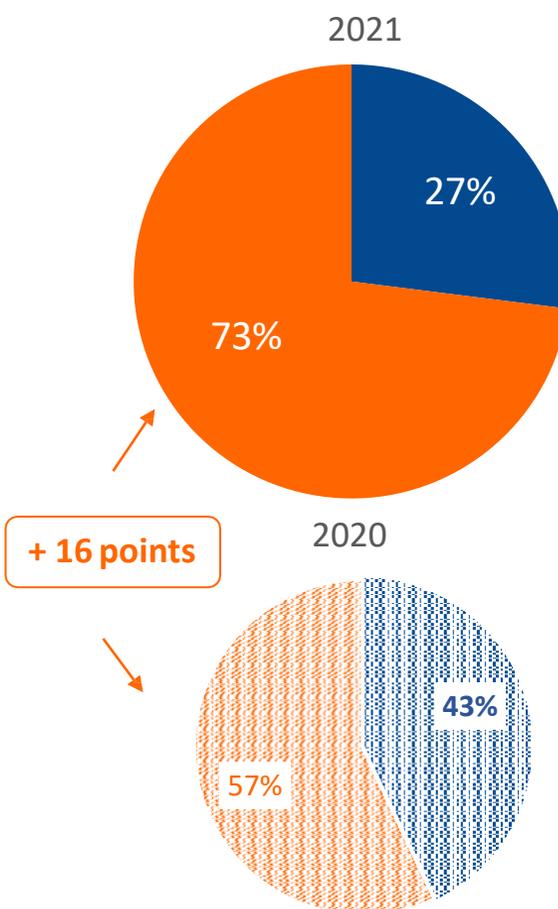
Travail et lien à distance grâce au  
numérique **44% / 41%**

Nouvelles pratiques **40% / 36%**

Relations différentes avec les adhérents et  
les bénéficiaires **35% / 27%**

Relations différentes avec les bénévoles  
**33% / 29%**

Des coopérations renforcées avec  
d'autres acteurs du territoires **13% / 11%**



Pas de changement dans  
27% des associations,  
**29% en Bretagne**

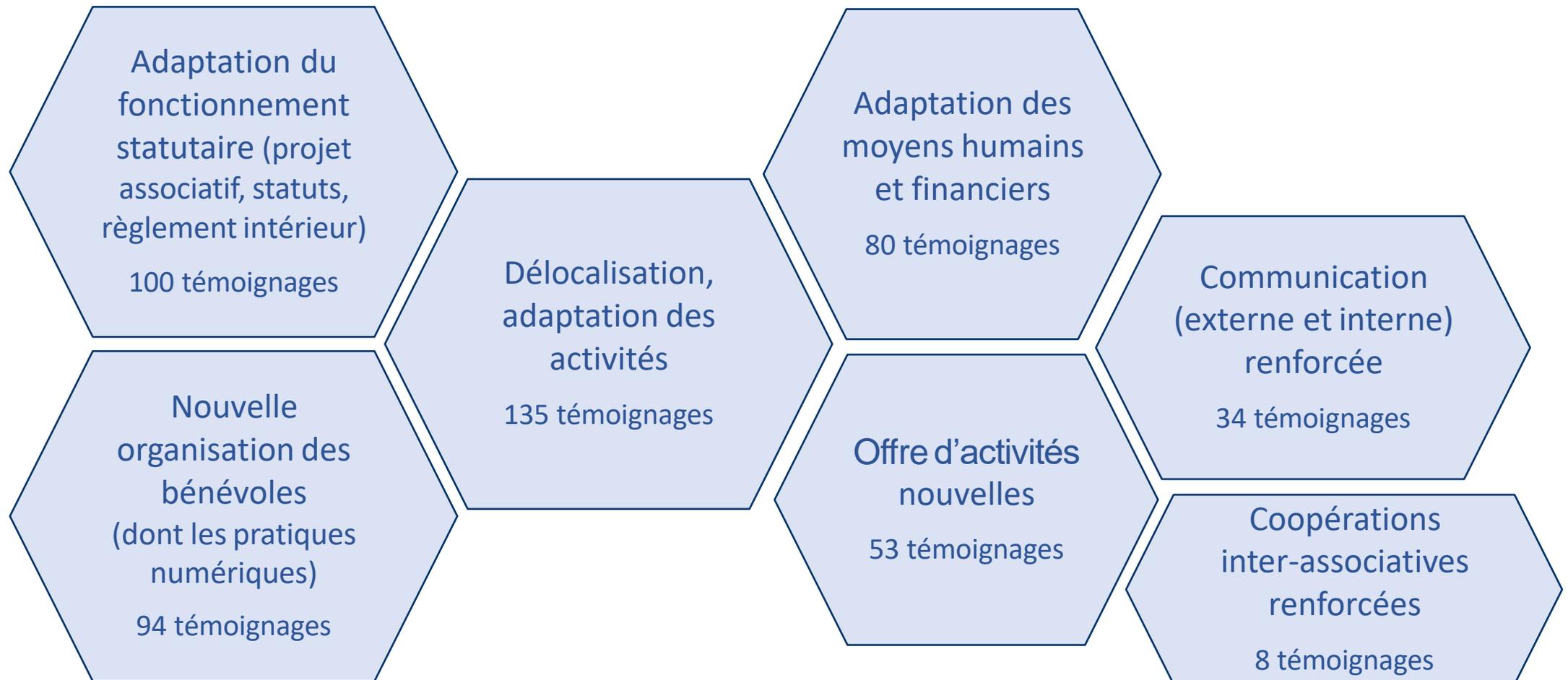
N'a pas semblé nécessaire  
14% / **15%**

Manque de temps et de recul  
10% / **11%**

Mauvaise connexion internet  
3% / **3%**

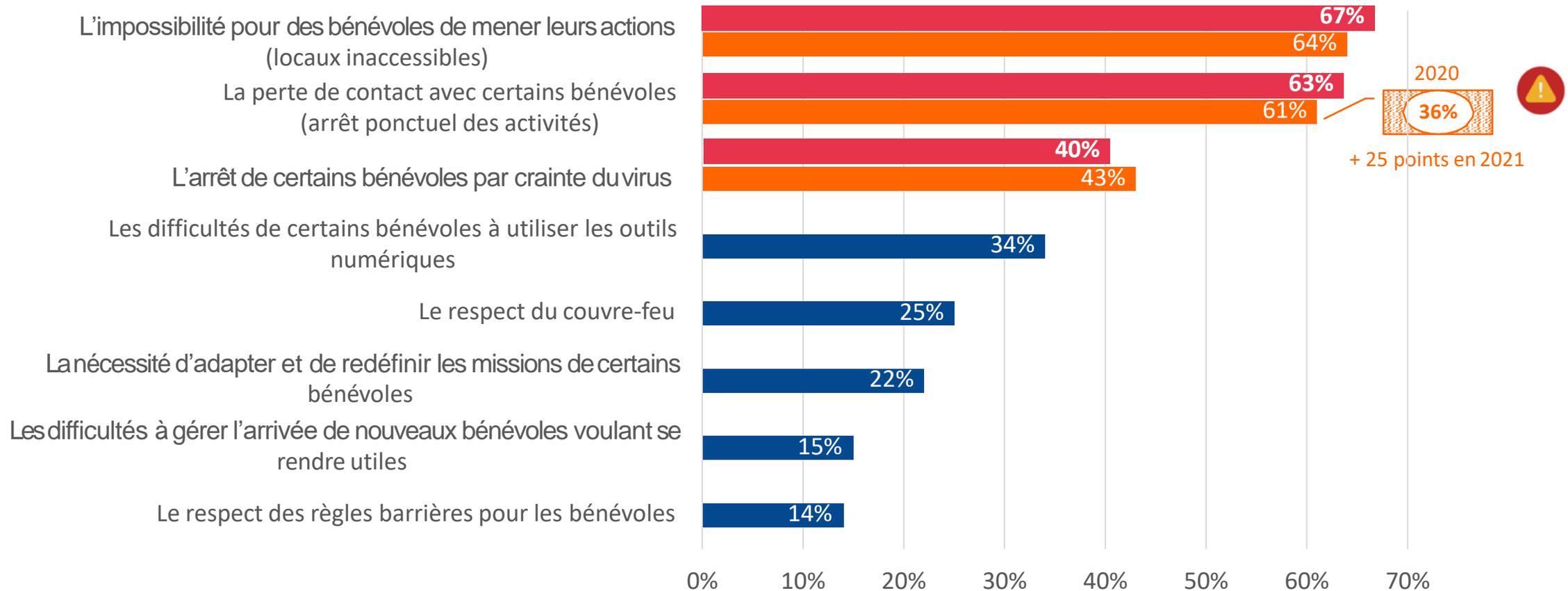
# Autres changements

*11% des dirigeants déclarent que la crise a engendré d'autres changements que ceux indiqués précédemment.  
Parmi eux, 500 apportent leurs témoignages sur d'autres adaptations rendues nécessaires :*



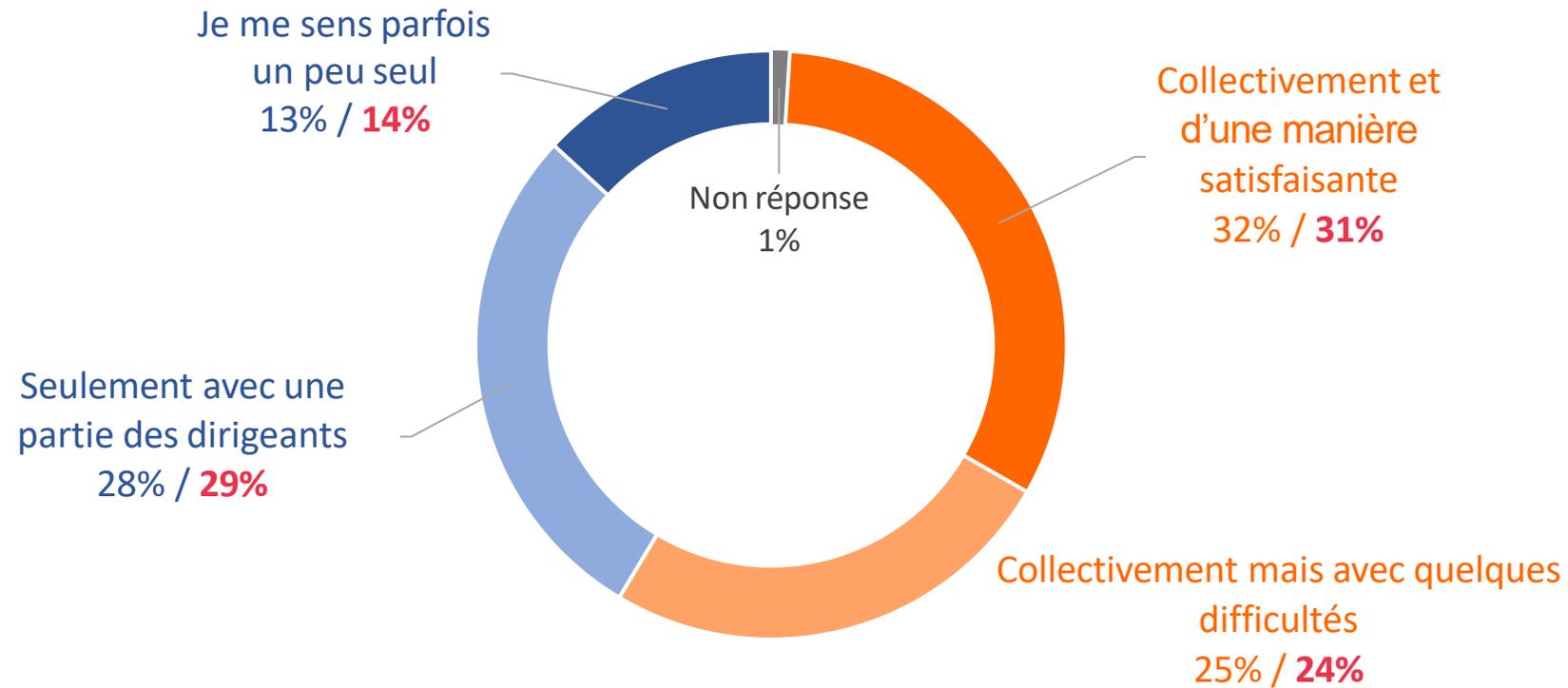
# Multiplés impacts sur le bénévolat

Quelles sont les difficultés liées à la crise qui ont impacté le plus fortement le bénévolat dans votre association ?  
Plusieurs réponses possibles



# Toujours le sens du collectif

*Aujourd'hui, votre équipe dirigeante (conseil d'administration, bureau) fonctionne :*



Collectivement :

2021 : 57%

**55%**

(32% + 25%)  
2020

**51%**

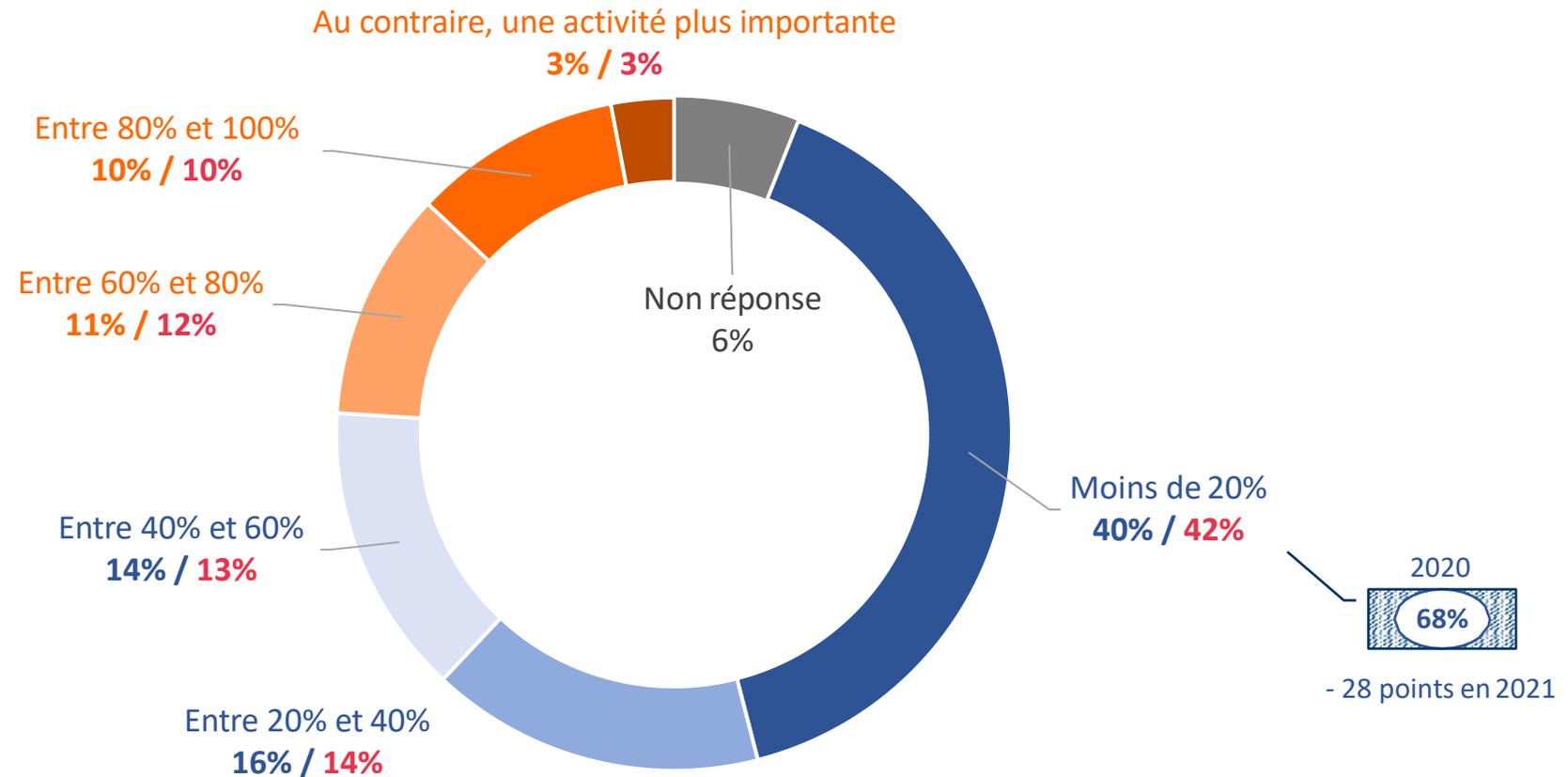
+ 6 points en 2021

# Sur le déroulement des activités

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

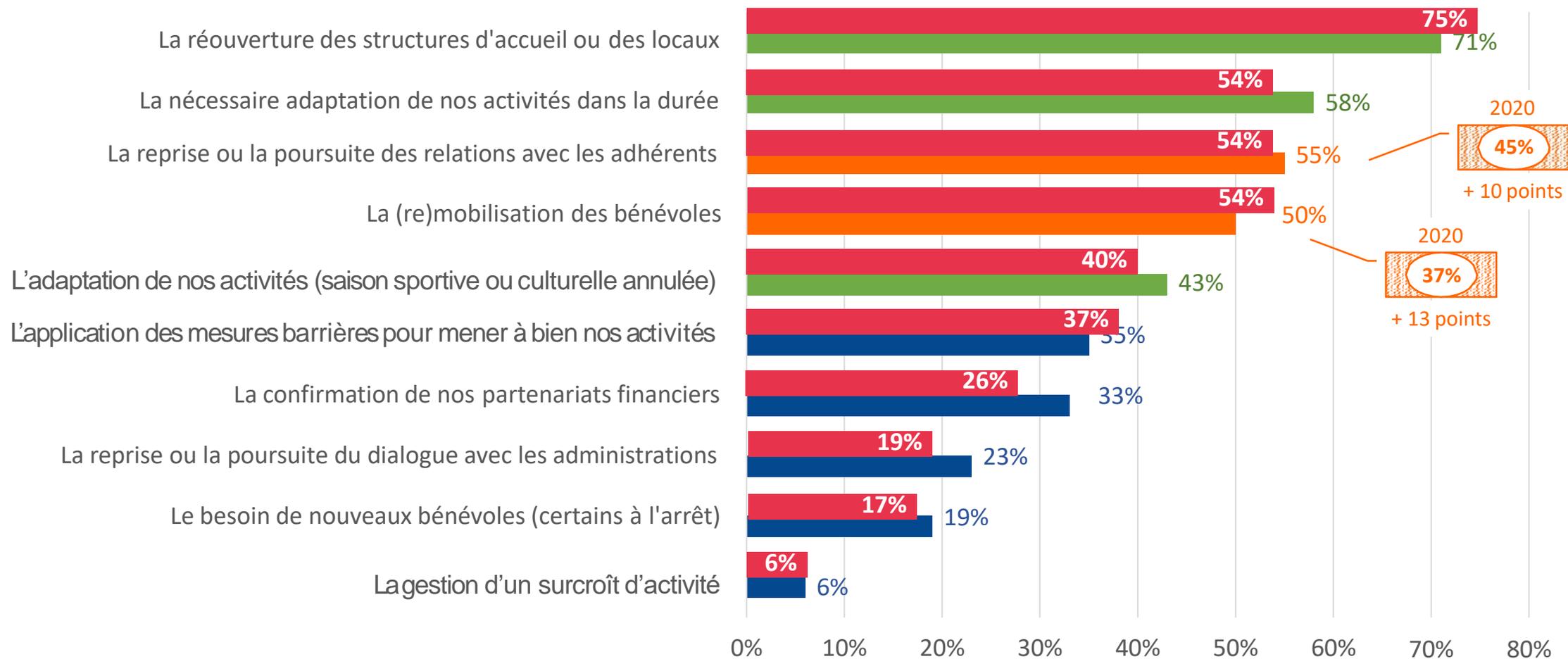
# Encore plus de 40% des associations à l'arrêt

En ce moment, au regard de votre fonctionnement habituel, dans quelle proportion parvenez-vous à maintenir l'activité de votre association ?



# Les préoccupations, un an après

Quelles sont vos préoccupations immédiates concernant le déroulement des activités de votre association ?  
Plusieurs réponses possibles

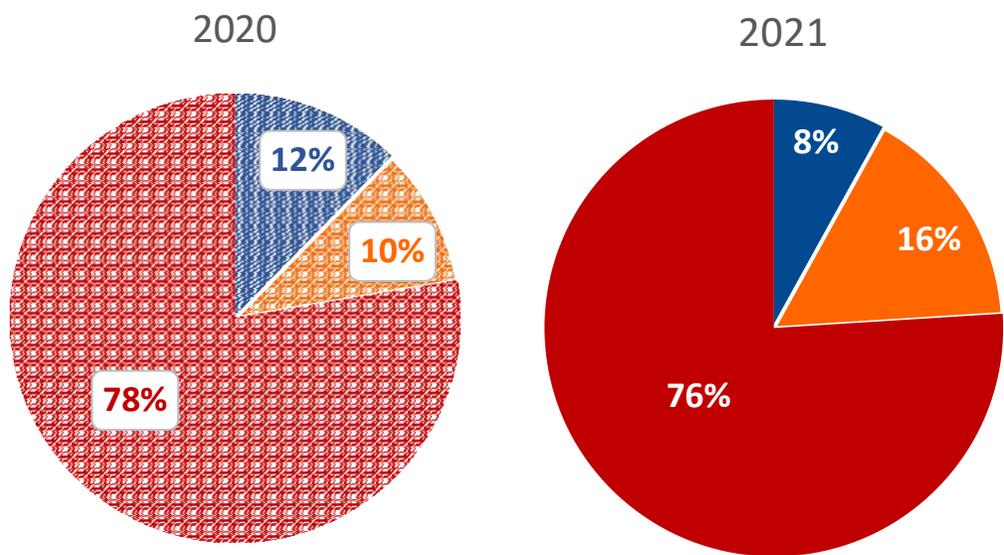


# Sur le plan économique et financier

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

# Ressources et charges impactées

Quelles sont les ressources et les charges de votre association particulièrement affectées par la crise ?  
Plusieurs réponses possibles



- N'enregistre aucun impact pour le moment
- A maintenu ses ressources et a eu moins de dépenses
- Subit les effets de la crise

	2020	2021
Perte de revenus d'activités significative	29%	<b>40%</b>
Perte de revenus d'activités totale	20%	<b>22%</b>
Baisse des cotisations	27%	<b>54%</b>
Dépenses engagées à perte (activités annulées)	20%	<b>25%</b>
Perte de subventions publiques	12%	<b>14%</b>
Augmentation des coûts générés par la crise	12%	<b>18%</b>
Baisse des financements d'entreprises	11%	<b>14%</b>



+ 11 points

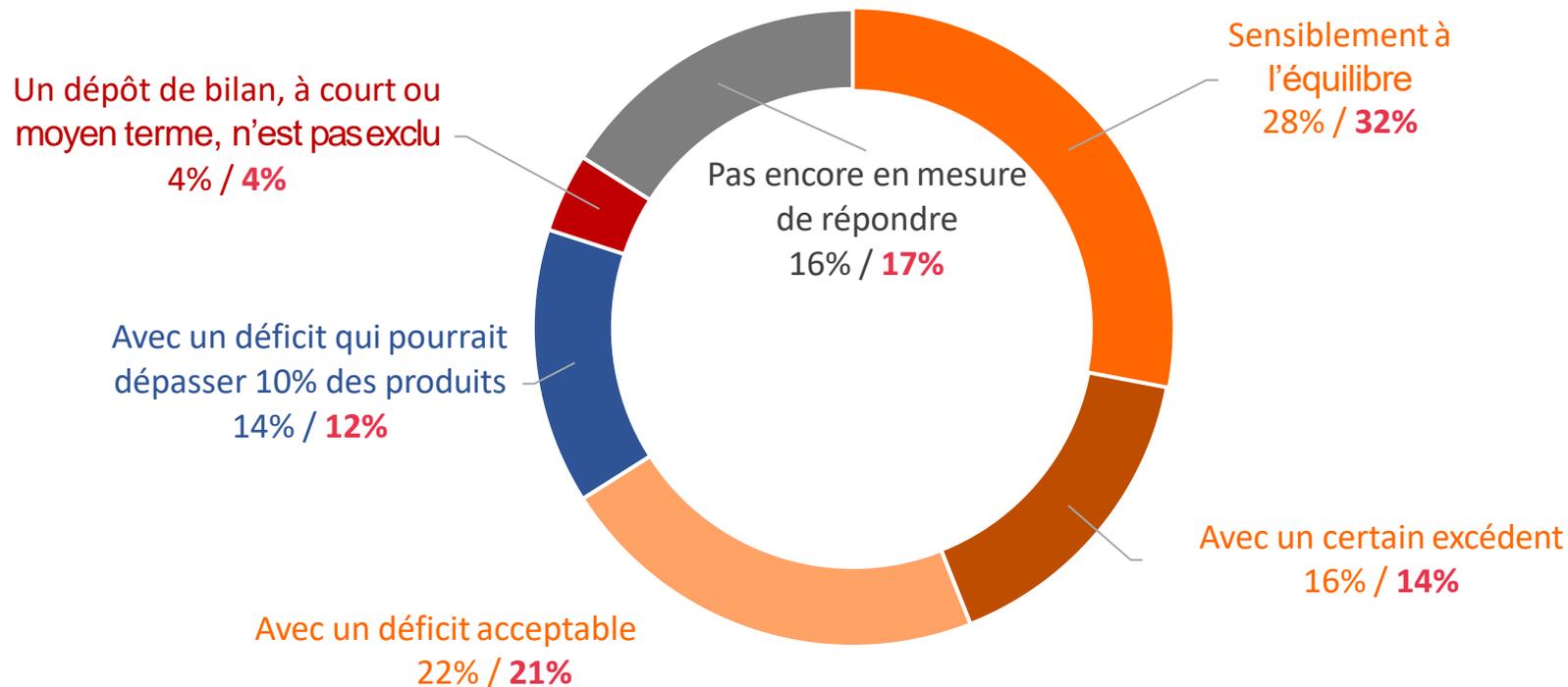
+ 27 points

+ 5 points

+ 6 points

# Résultat de l'année 2020

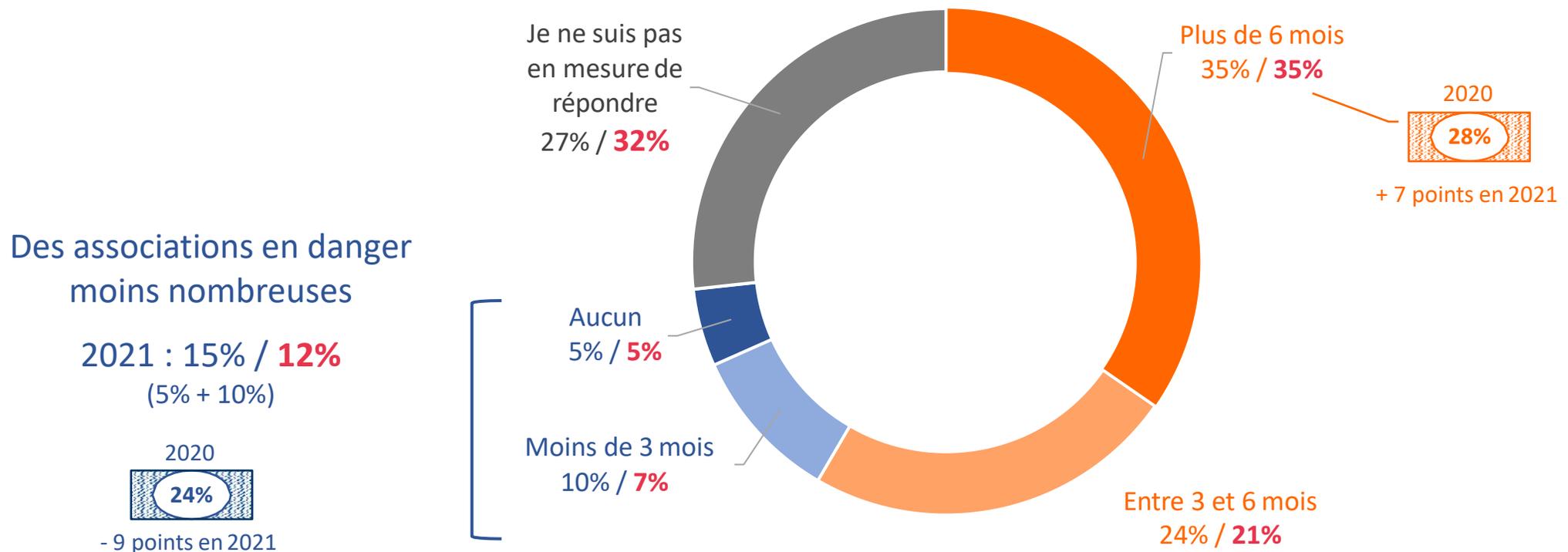
Compte tenu des ressources et des charges relatives à l'exercice 2020, comment qualifieriez-vous le résultat de l'année ?



Bilan acceptable pour 2/3 des associations  
(28% + 16% + 22%)

# Une trésorerie moins tendue

Approximativement aujourd'hui, combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie ?



# Partenariats publics et privés

*Après une année de crise, vous diriez des différents partenariats de votre association que :*

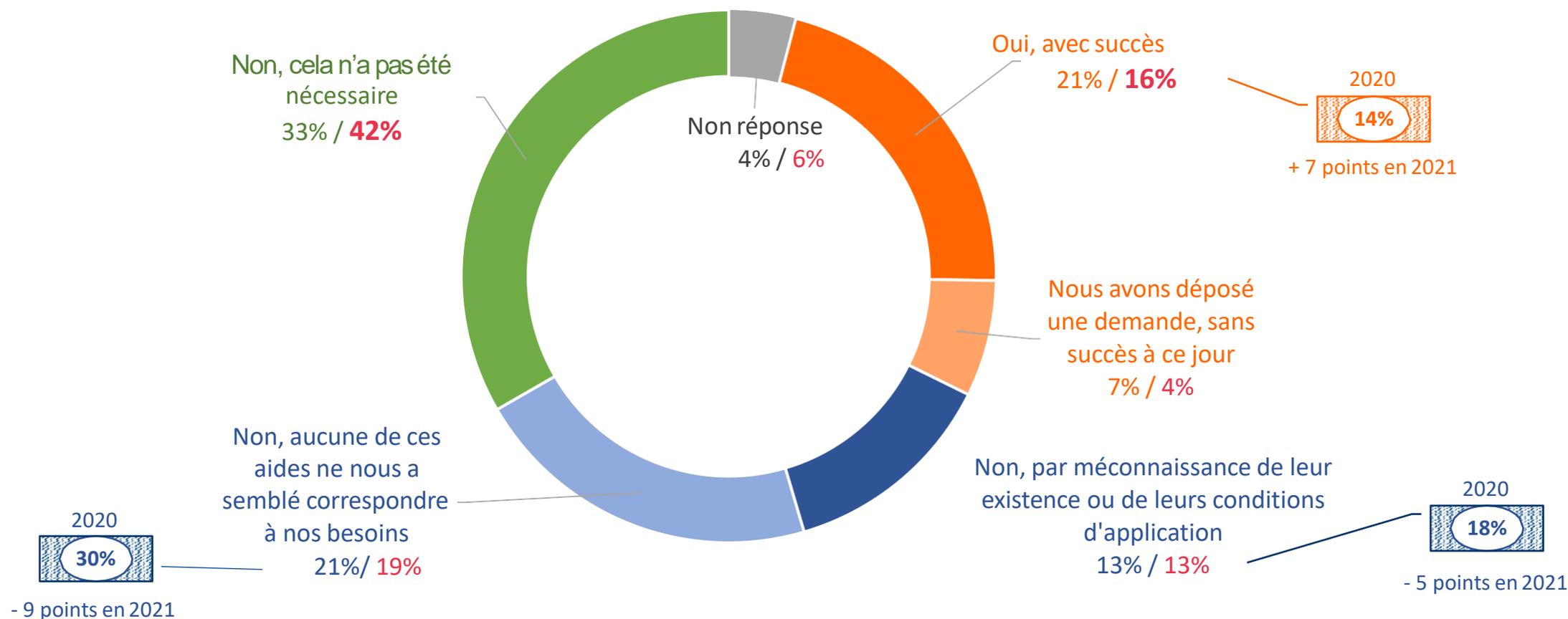
	Partenariats publics	Partenariats privés
Ils sont globalement maintenus, sans changement	41% / 44%	21% / 22%
Ils se sont plutôt renforcés, avec un dialogue suivi face à la situation	10% / 8%	4% / 3%
Notre association a tissé de nouveaux partenariats à l'occasion de la crise	4% / 3%	4% / 3%
<b>Situations positives</b>	<b>55% / 55%</b>	<b>29% / 28%</b>
Les relations avec nos partenaires se sont plutôt tendues	3% / 2%	2% / 1%
Nos partenariats se sont plutôt affaiblis	20% / 19%	31% / 28% 
Je ne suis pas en mesure de répondre à cette question	19% / 20%	33% / 36%
Non réponse	2% / 4%	5% / 7%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

# Les mesures de soutien

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

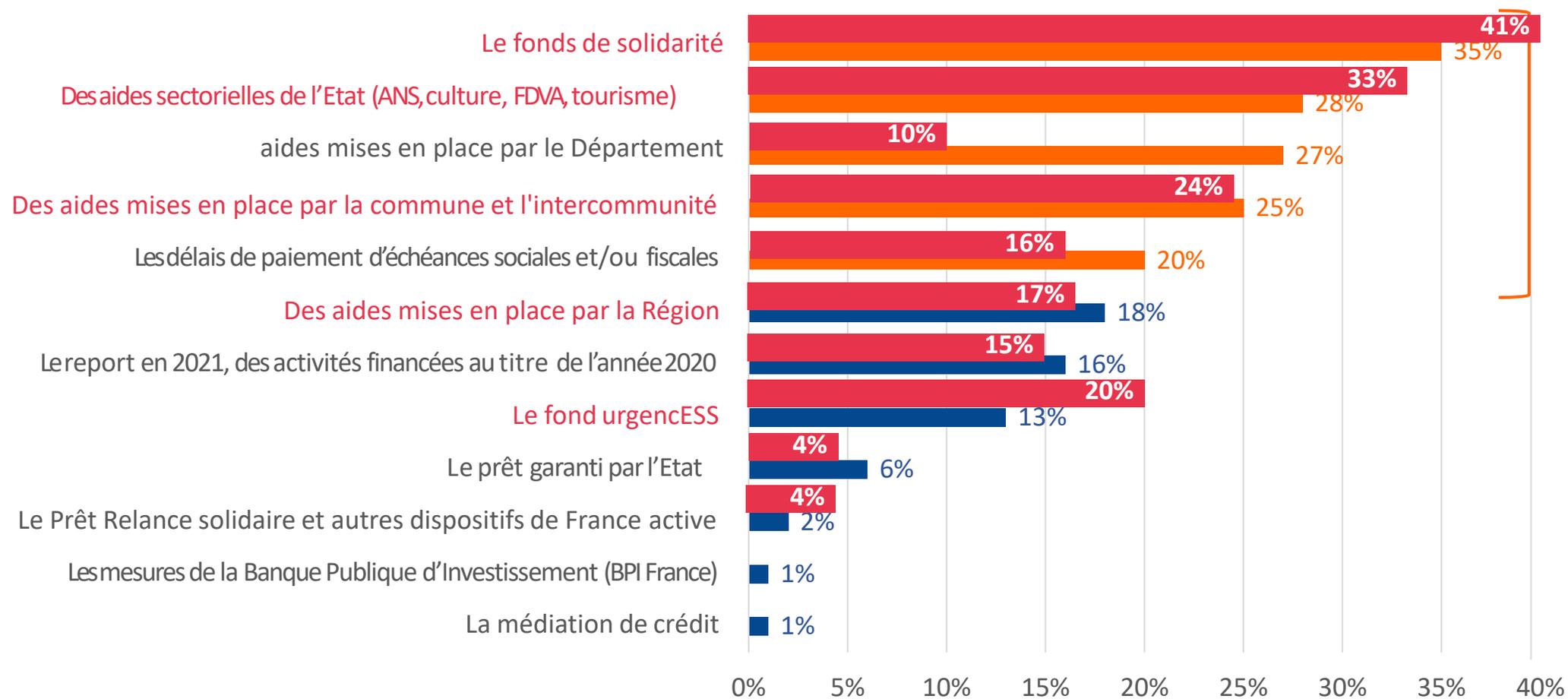
# Le recours aux solutions financières

Depuis le début de la crise, avez-vous activé une ou des solutions financières proposées par les pouvoirs publics ?



# Les solutions activées en avril 2021

## Quelles solutions avez-vous activées ?



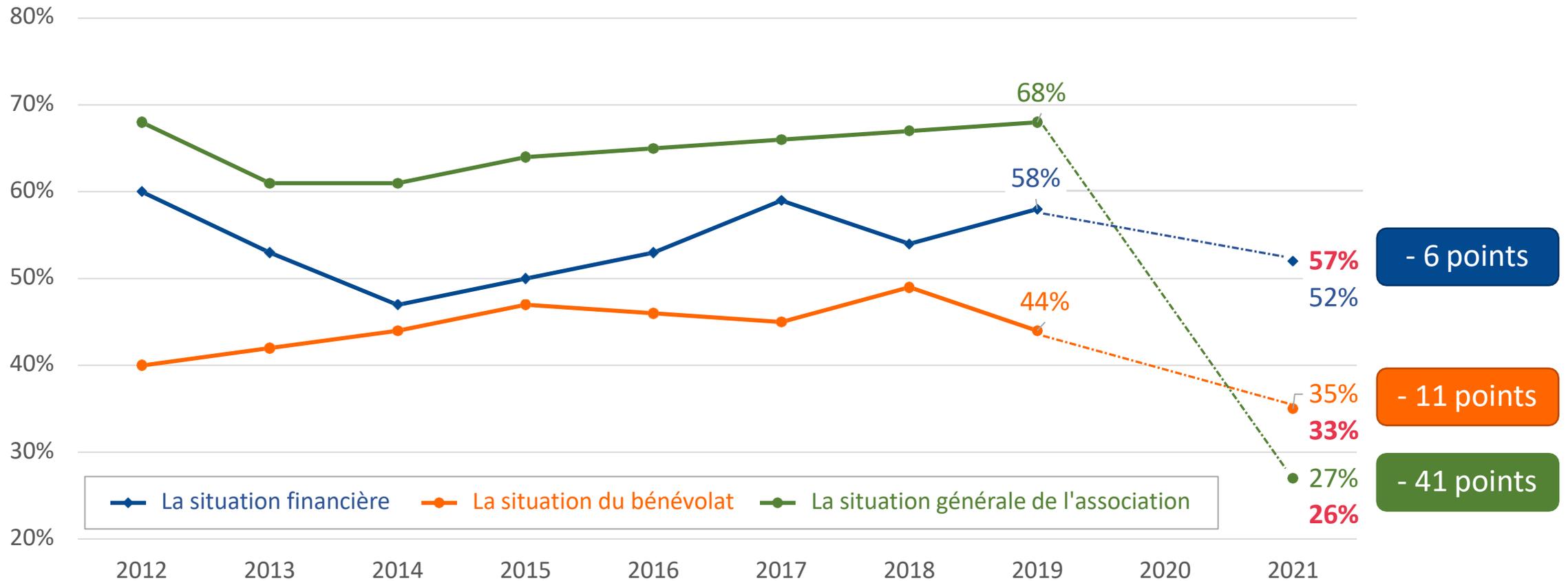


# Un tout autre contexte

L'opinion des responsables associatifs au printemps 2021, d'après le baromètre annuel de R&S.

# Une appréciation générale en chute libre

*Sont jugées bonnes ou très bonnes, par l'ensemble des dirigeants associatifs :*

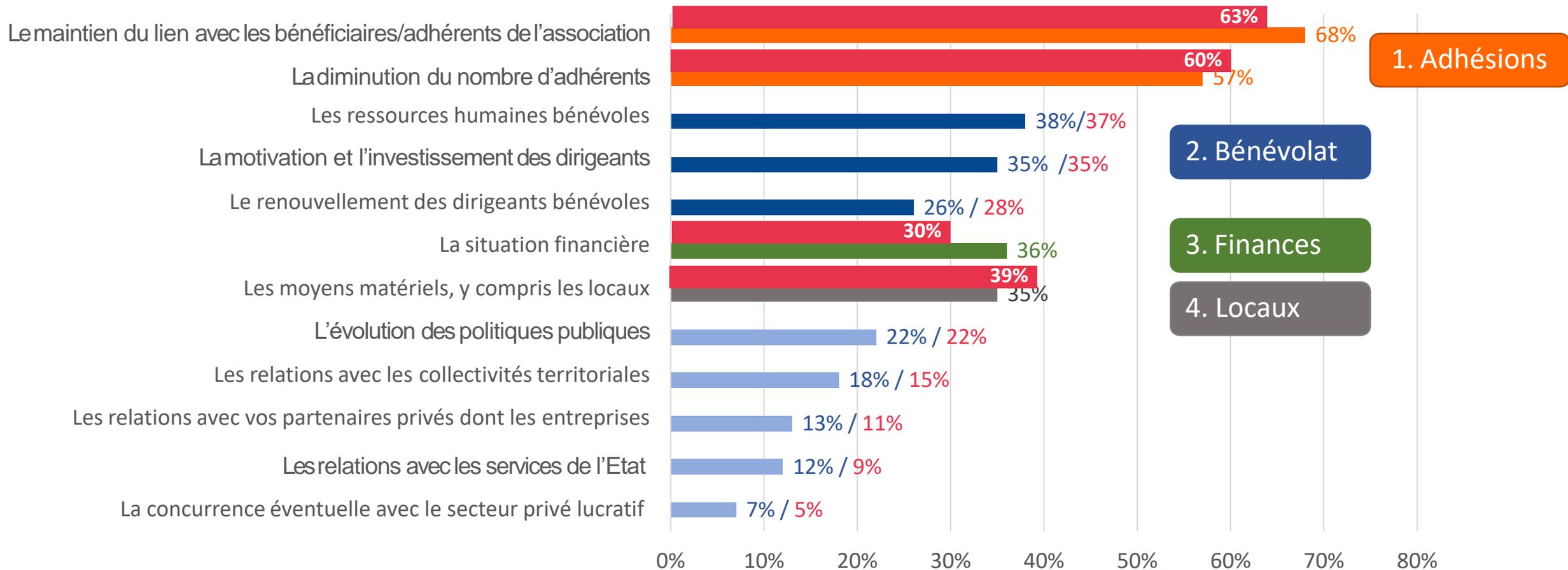


# Les besoins d'accompagnement

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

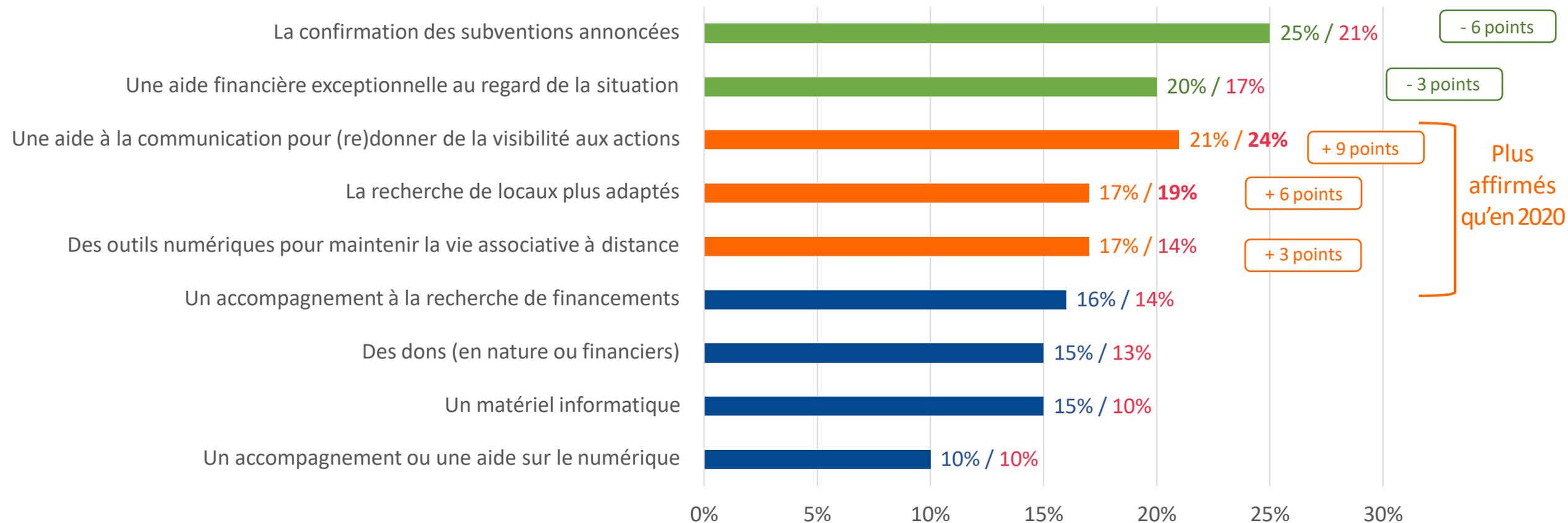
# Les sujets d'inquiétudes

*Pour les mois qui viennent, quels sujets d'inquiétude vous semblent les plus importants ?  
Plusieurs réponses possibles*



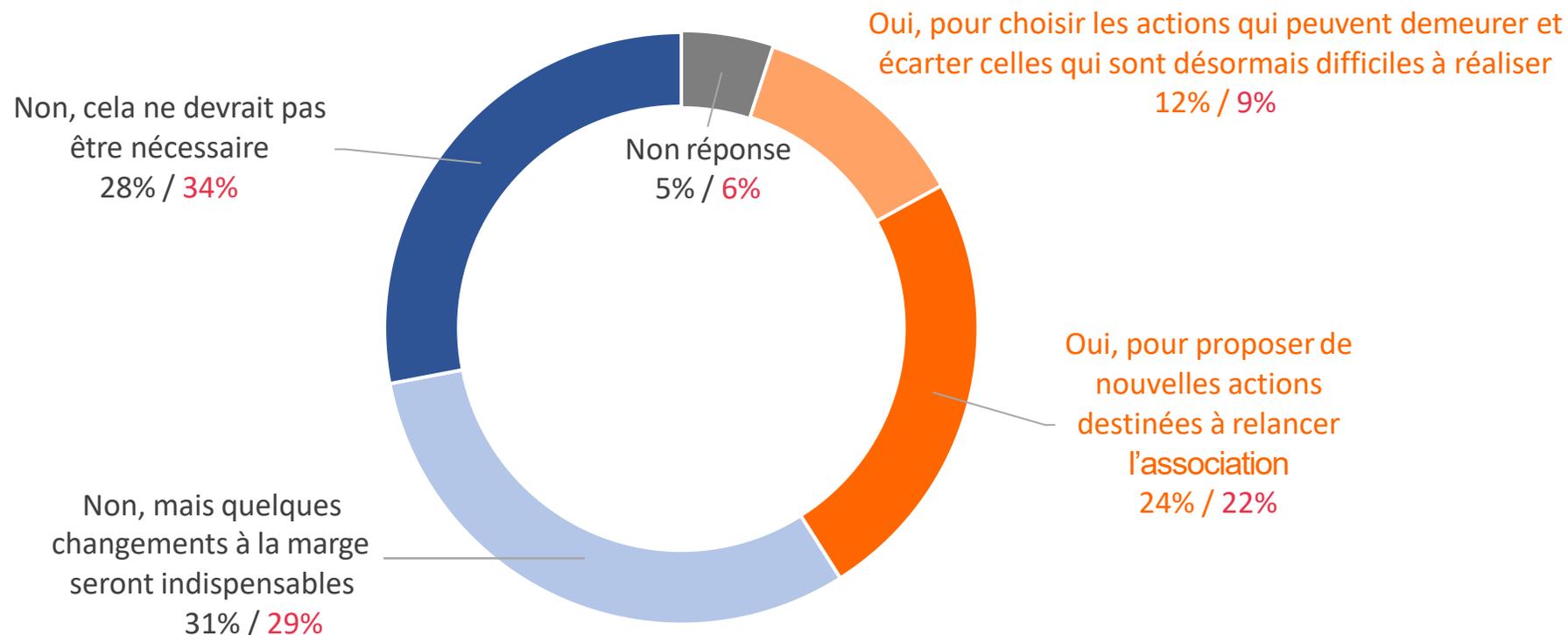
# Les besoins jugés plus souvent prioritaires

*De quelle nature sont vos besoins prioritaires pour mener à bien vos actions dans les semaines à venir ?*



# Des adaptations jugées nécessaires

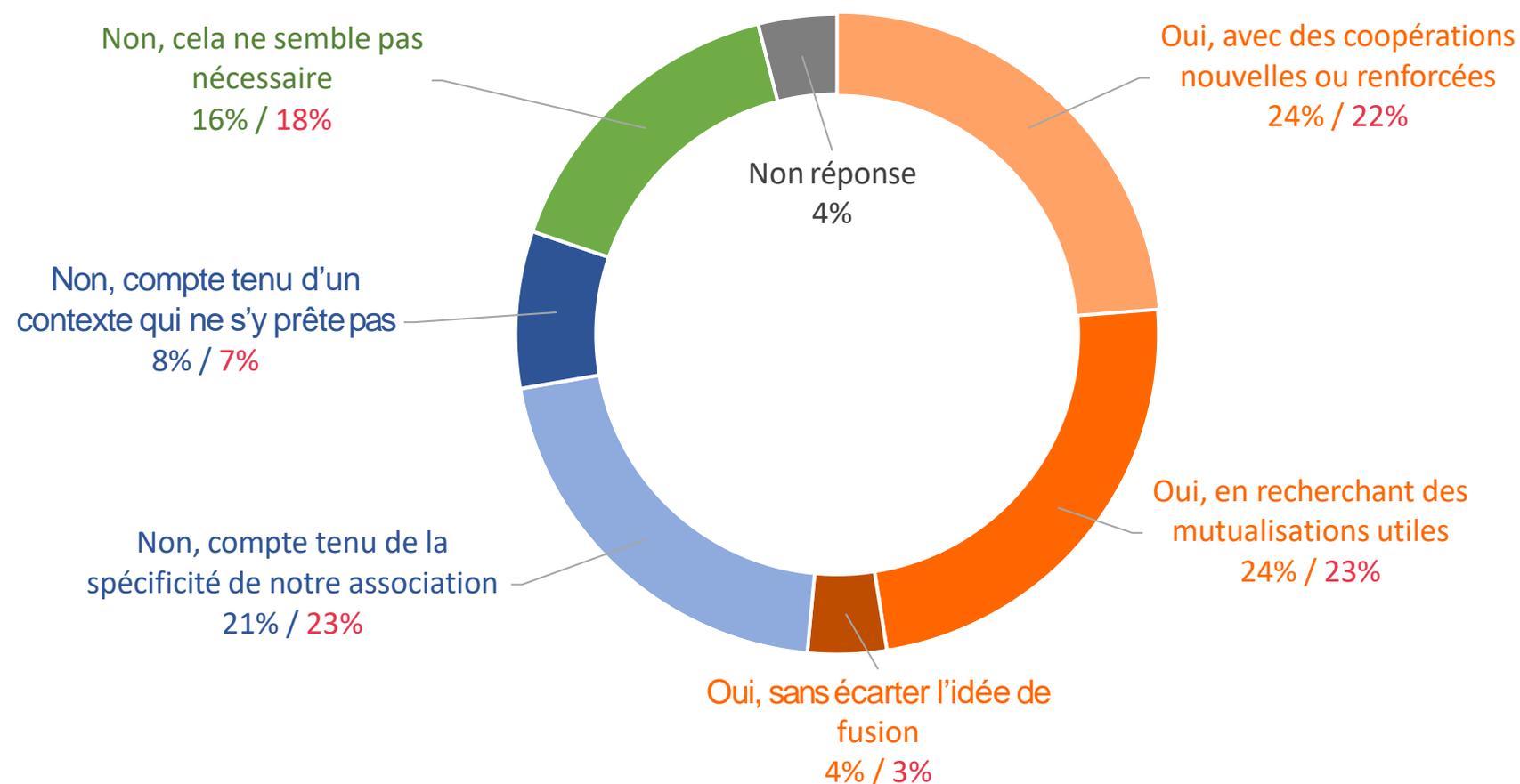
*Pensez-vous réorienter significativement votre projet associatif et votre plan d'actions, d'ici la fin de l'année 2021 ?*



36% des associations décidées à revoir leur projet associatif et leur plan d'actions, en raison de la crise : des adaptations jugées indispensables, des accompagnements à prévoir ?

# Des rapprochements jugés utiles

Êtes-vous favorable à des rapprochements avec d'autres associations ?



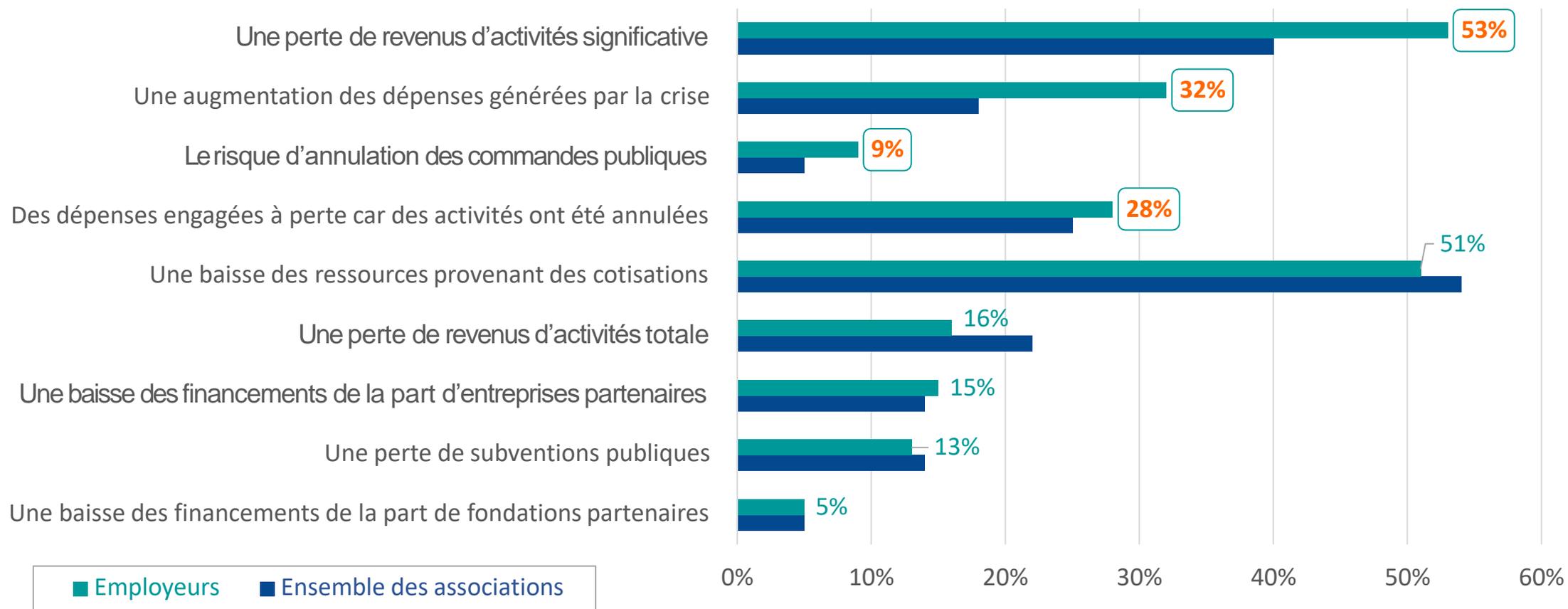
52% des associations, contre 48% en Bretagne favorables, à des rapprochements : des encouragements et des accompagnements à prévoir ?

# Les spécificités des associations employeuses

Elles représentent environ 12% de l'ensemble des associations. Au nombre de 157 500 en 2019, pour un effectif de 1 835 000 salariés (9,3% du total des effectifs du secteur privé).

# Les impacts financiers

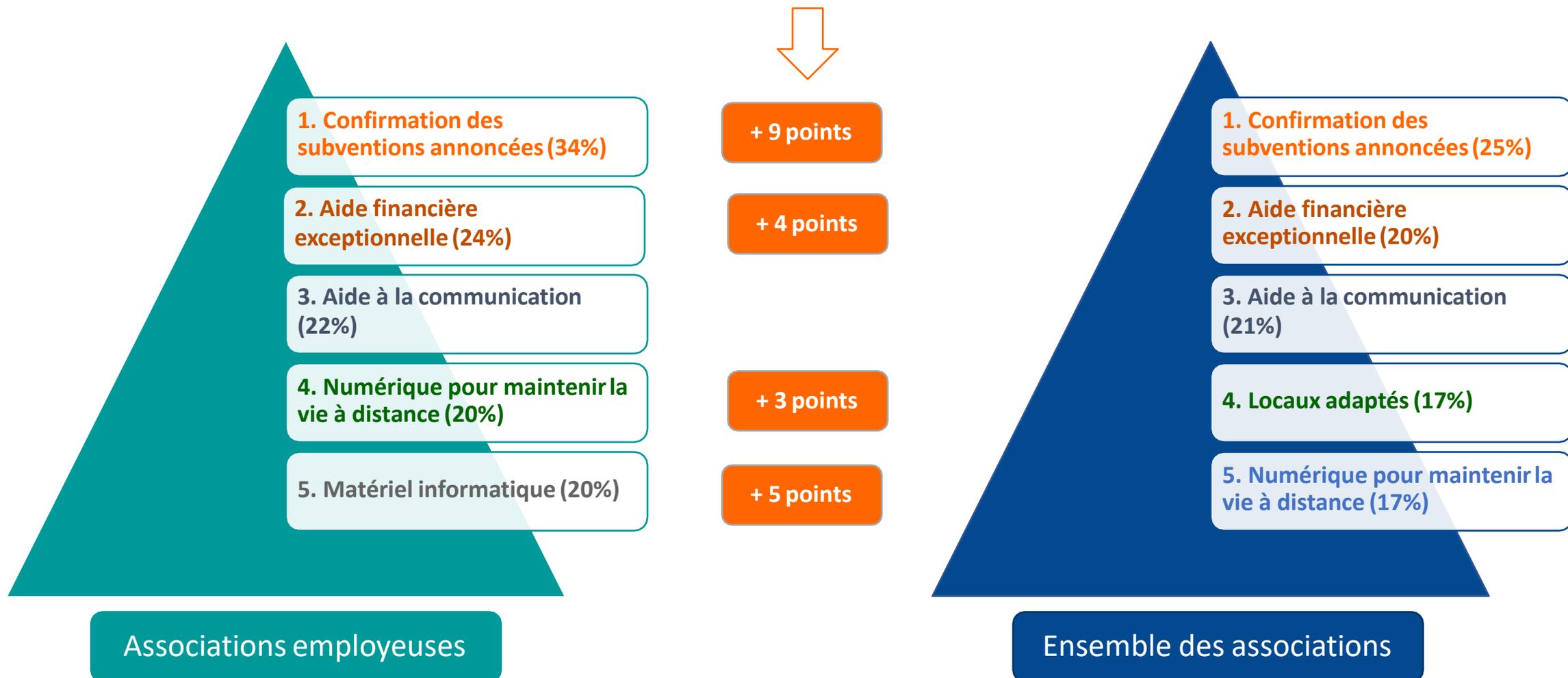
*Ressources et charges particulièrement affectées par la crise : 4 thèmes plus souvent cités par les employeurs*



*Plusieurs réponses possibles*

# Le top 5 des besoins

*Comparables pour l'ensemble des associations,  
mais des besoins financiers et numériques plus affirmés de la part des employeurs*

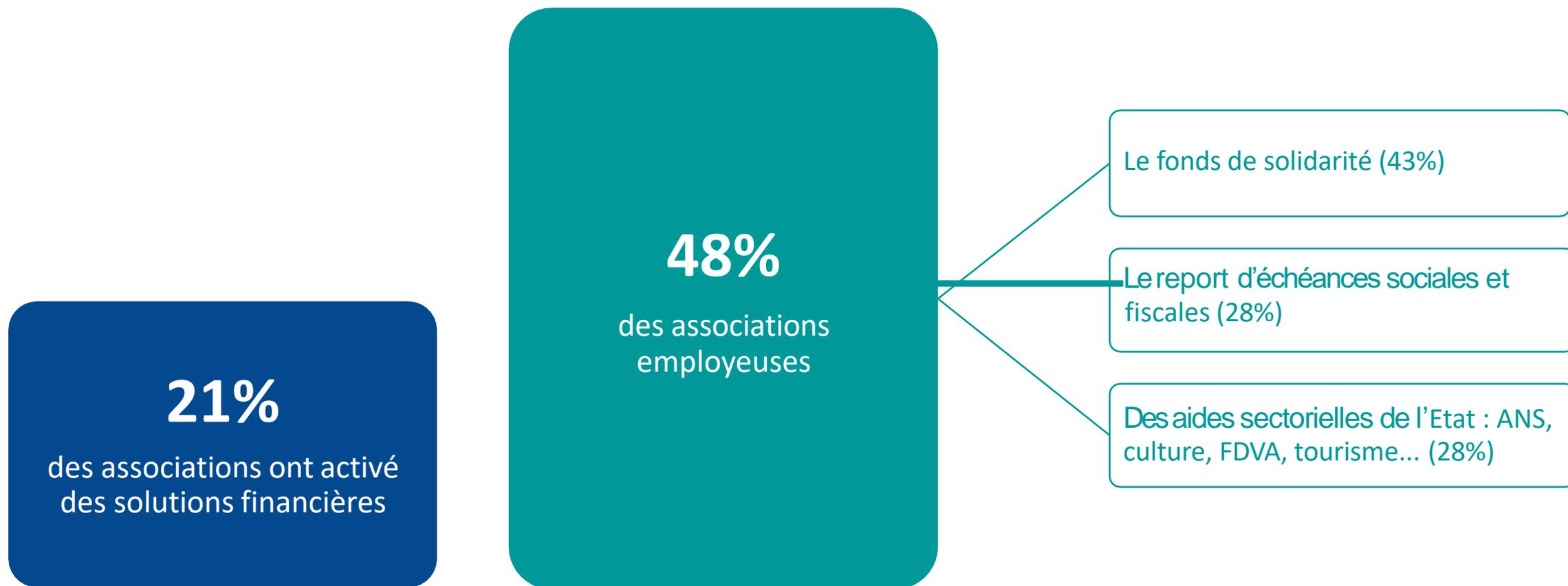


Associations employeuses

Ensemble des associations

# Le recours aux solutions des pouvoirs publics

*Depuis le début de la crise, avez-vous activé une ou des solutions financières proposées par les pouvoirs publics ?*



# Moins de salariés au chômage partiel

*Quelle est la proportion de salariés au chômage partiel actuellement ?*

	Avril 2021	Mai 2020	
Moins de 20% de salariés en chômage partiel	<b>31% / 28%</b>	17%	+ 14 points
Entre 20% et 50%	<b>16% / 13%</b>	13%	
Entre 50% et 80%	<b>12% / 9%</b>	12%	
Plus de 80%	<b>9% / 10%</b>	11%	
100%	<b>33% / 39%</b>	46%	- 13 points
<b>Total des réponses</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

# Les perspectives pour demain

---

*Au regard du contexte actuel, face à quelles situations pensez-vous que votre association pourrait se trouver confrontée au cours des mois à venir ? Plusieurs réponses possibles*

	Avril 2021	Mai 2020	
La nécessité de maintenir le plus longtemps possible le chômage partiel	36% / 38%	39%	
Le risque de ne pas pouvoir maintenir l'effectif salarié en l'état	27% / 29%	33%	- 6 points
Le report d'un ou plusieurs recrutements prévus avant la crise	17% / 12%	20%	
Des recrutements à prévoir, pour faire face aux besoins	16% / 15%	8%	x 2
Je ne suis pas en mesure de répondre à cette question	30% / 32%	29%	

---