



R A P P O R T  
D'ACTIVITÉS | 2022

# R A P P O R T D'ACTIVITÉS

# 2022

## Sommaire

**Nos missions** PAGE 3

**Nos membres** PAGE 6

**L'équipe professionnelle** PAGE 7

**Les comptes** PAGE 7

1  
AXE

### Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

#1 Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'État et les organisations de développement local et social par un dialogue civil pérenne et de qualité PAGE 8

#2 Faire entendre la parole associative dans le débat politique PAGE 9

#3 Communiquer et organiser des temps fédératifs forts PAGE 10

#4 Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations PAGE 11

#5 Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative PAGE 11

2  
AXE

### Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

#1 Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif. PAGE 12

#2 Renforcer la connaissance mutuelle entre les têtes de réseau et entre les groupements qui adhèrent à celles-ci PAGE 13

**ZOOM GUID'ASSO**

PAGE 14-15

#3 Former et informer les acteurs associatifs PAGE 16

#4 Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune PAGE 17

**Orientations 2023** PAGE 18

# NOS MISSIONS

Renforcer les principes du fait associatif dans l'économie sociale et solidaire

Développer des partenariats avec toutes les organisations qui adhèrent aux mêmes valeurs et poursuivent les mêmes objectifs



Défendre les acteurs de la vie associative qui créent des liens sociaux, développent la démocratie participative sur les territoires de Bretagne, luttent contre les excès de l'individualisme, le racisme et la xénophobie, défendent des valeurs pour une Europe plus sociale et promeuvent la solidarité internationale

Améliorer l'efficacité des coordinations membres par des stratégies ou des plates-formes communes, par le dialogue et/ou la négociation avec les autorités publiques

Contribuer à promouvoir une vie associative qui vise à développer des projets d'intérêt général et des activités sans finalité lucrative et d'en être le porte-parole à travers une communication publique

Rechercher une vision prospective pour soutenir les associations face aux multiples mutations à l'œuvre

Rappelons également que le principe de subsidiarité est fondamental au Mouvement Associatif de Bretagne. Il consiste à ne pas faire à la place d'un de ses membres. Le Mouvement Associatif de Bretagne défend la thématique transversale à tous ses membres : la vie associative.



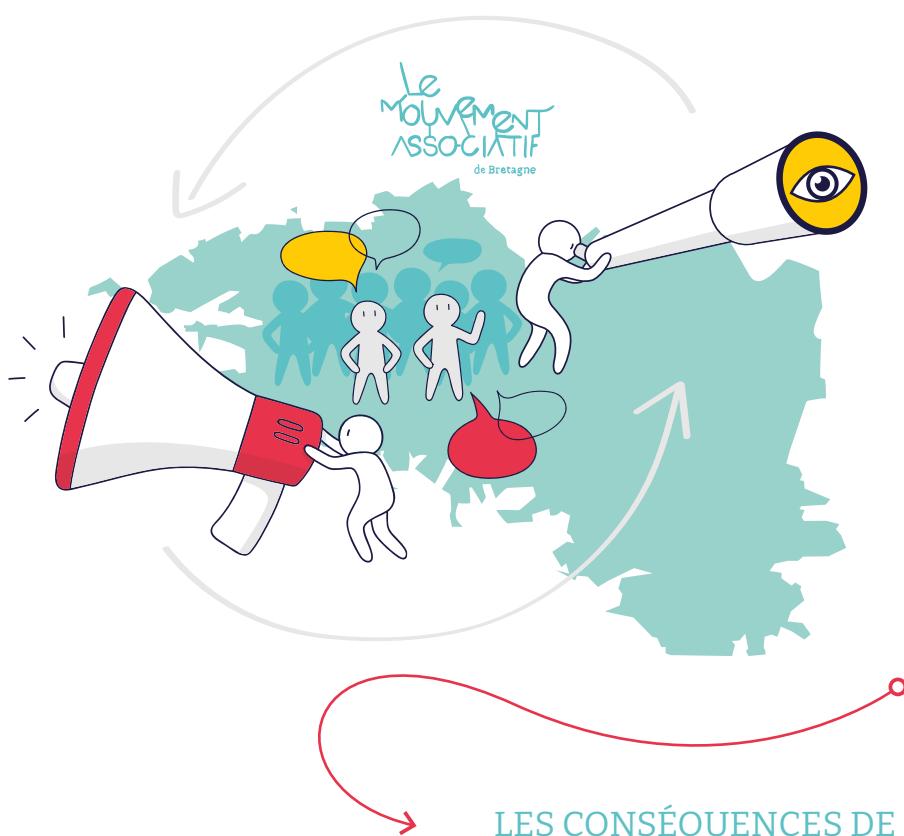
**L'énergie et la vitalité des associations contribuent significativement et depuis longtemps au développement social et économique de la Bretagne.**

**Dans une volonté d'inscrire cette dynamique dans la durée, le Mouvement Associatif de Bretagne agit depuis de nombreuses années comme porte-parole des enjeux et des actions associatives pour promouvoir et faire reconnaître l'importance de cette part importante de la société civile organisée.**

## LE CONSTAT

Alors que les besoins sociaux évoluent, les associations sont de plus en plus sollicitées par l'extérieur. Elles sont sur tous les « fronts » pour mener leurs actions tout en étant confrontées à de profondes transformations : évolution des modalités de contractualisation avec les pouvoirs publics, inflation des processus d'évaluation, complexification des projets, alourdissement des contraintes législatives et de la réglementation principalement en matière de sécurité, exigence de montées en compétences des bénévoles et des salarié.e.s, vieillissement des bénévoles et isolement parfois, transformation des formes d'engagements et, de plus en plus, mise en concurrence entre elles.

Parmi toutes ces difficultés, deux d'entre elles reviennent avec force et constance : la baisse des subventions publiques au profit de l'augmentation croissante des commandes publiques via les processus d'appels d'offres et la difficulté en matière de renouvellement des gouvernances associatives.



## LES CONSÉQUENCES DE CES CHANGEMENTS POLITIQUES ET SOCIÉTAUX SONT NOMBREUSES :

- disparition ou réduction des activités d'intérêt général dans les territoires
- frein à l'initiative citoyenne
- perte de lien social
- segmentation et sélection dans l'accès des publics aux activités et services

Aussi, conscientes de ce contexte social et économique dans lequel elles s'inscrivent et des évolutions nécessaires à mettre en oeuvre, les associations ont plus que jamais besoin de formations, de structuration, d'accompagnement mais aussi de dialogue avec les pouvoirs publics pour assurer un développement pérenne.

## NOS ACTIVITÉS 2022

Après deux années où la vie associative s'est adaptée à une crise sanitaire qui a bousculé nombre d'associations, mais où l'on a aussi vu sa capacité de résilience avec des mobilisations inédites pour répondre aux demandes de la société dans un environnement particulièrement constraint, la vitalité associative a repris de plus belle. Les forums ont fait le plein, les activités ont été effectuées « normalement » même si la crise sanitaire a fait perdre environ 15% de l'engagement bénévole selon les études. Le Mouvement Associatif de Bretagne, de son côté, s'est renforcé et a consolidé ses partenariats avec le Conseil Régional de Bretagne à travers une charte d'engagements réciproques débattu en session le 15 décembre qui devrait également être signée, pour la première fois dans notre région, par les services de l'État.

En 2022, le réseau Guid'Asso s'est installé en Bretagne. Refondre et qualifier l'accompagnement de la vie associative en coopération avec la Drajes (Délégation

Régionale Académique à la Jeunesse, à l'engagement et aux Sports) et le Conseil Régional est un projet ambitieux, structurant, qui permettra une meilleure visibilité pour un appui à la plus petite association de n'importe quel endroit de Bretagne.

Nous avons continué à travailler avec des collectivités qui nous font confiance pour les aider à structurer la vie associative en Bretagne : Guingamp Paimpol Agglomération, Brest, Lamballe, Concarneau.

Le portail de formations des bénévoles est aujourd'hui plébiscité et nous continuons à suivre ou à co-piloter les dispositifs de soutien à la vie associative (DLA, FDVA, DASESS) tout en tissant des liens avec les acteurs de la recherche et en travaillant en partenariat avec la CRESS sur des sujets communs.

Le rôle du Mouvement Associatif de Bretagne est aussi celui du plaidoyer, c'est pourquoi dans le cadre des élections législatives des 12 et 19 juin, nous avons sollicité des candidat.e.s pour

connaitre leurs positionnements sur le soutien à la vie associative et pour leur proposer ce que nous considérons possible de faire.

Nous avons organisé un temps fort à Quimper les 17 et 18 mars autour de la venue de Jean-François Draperi du Cnam et un séminaire le 28 Août. Des moments importants qui ont permis à chacun de prendre du recul, d'échanger, de mieux comprendre ce qui se joue à une autre échelle de la sienne.

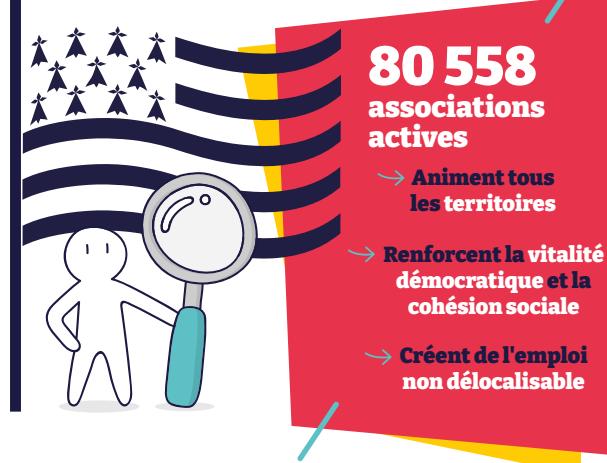
Alors que notre mouvement est en plein développement, nous avons sollicité un Dispositif Local d'Accompagnement pour conforter la place des instances et notre modèle socio-économique.

**Nous travaillons à partir d'un plan d'actions avec différents axes détaillés ci-après.**

**Il entend contribuer à :**

- appréhender les évolutions repérées
- favoriser les coopérations inter-associatives
- stimuler l'échange d'expériences
- permettre les prises de positions autour d'enjeux communs
- forger la construction collective des réponses pour faire face à toutes ces transformations.

## BRETAGNE





## NOS MEMBRES

EN 2022, LE MOUVEMENT ASSOCIATIF DE BRETAGNE RASSEMBLE :

● JEUNESSE, CULTURE & ÉDUCATION POPULAIRE



● ENVIRONNEMENT



● TOURISME



● ÉGALITÉ & DÉFENSE DES DROITS HUMAINS



● COLLÈGE TERRITORIAL



● RADIOS



● SPORTS



● SANITAIRE, SOCIAL & MÉDICO-SOCIAL



● FAMILLES



● CULTURE BRETONNE



DEPUIS LE 26 AOÛT 2022, LES MEMBRES DU BUREAU SONT :

- **Président :** Thierry Abaléa (Ligue de l'enseignement)
- **Vice-présidente :** Annie Guillerme (U.R CIDFF - vice-présidente)
- **Vice-président :** Pascal Petit (Espace associatif de Quimper-Cornouaille )
- **Vice-présidente fonction de secrétaire :** Estelle Blouch (Fédé B)
- **Vice-présidente fonction de trésorière :** Marie-José Trinité Confiant (Ligue des droits de l'Homme)

Le CA se réunit 4 fois dans l'année et le bureau tous les mois.

# L'ÉQUIPE PROFESSIONNELLE



**Yannik Bigouin**  
délégué régional



**Gwendoline Conan**  
chargée de  
développement  
territorial

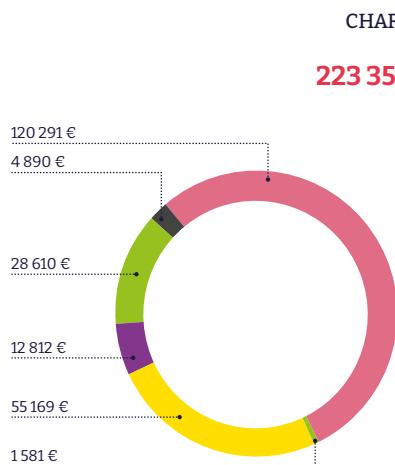


**Karine Vaillant**  
chargée de projets



**Emeline Gosset-  
Bellanger**  
chargée de  
communication

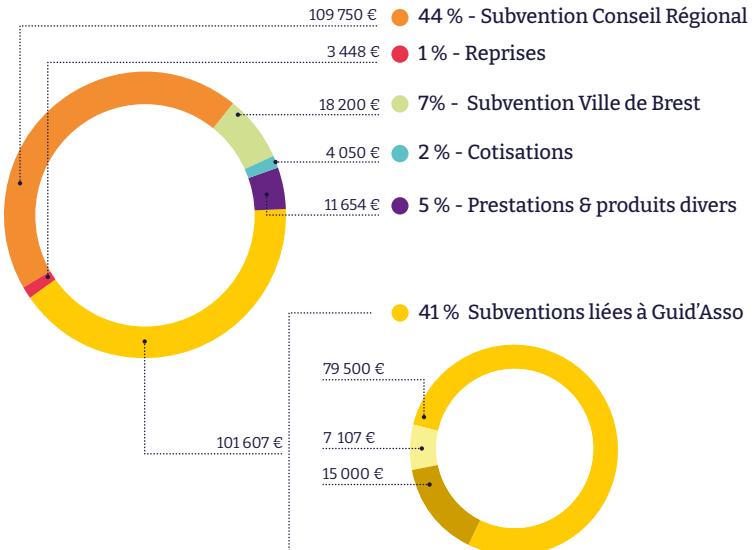
# LES COMPTES



**223 353 €**

PRODUITS

**248 709 €**



- 54 % - Salaires et cotisations sociales
- 2 % - Impôts, taxes, etc...
- 13 % - Autres services extérieurs
- 6 % - Services extérieurs
- 8 Charges exceptionnelles
- 25 % - Achats
- 1 % - Provisions

- 44 % - Subvention Conseil Régional
- 1 % - Reprises
- 7% - Subvention Ville de Brest
- 2 % - Cotisations
- 5 % - Prestations & produits divers
- 41 % Subventions liées à Guid'Asso
- 78 % - Subvention État (reprise 2021)
- 7 % - Subvention FONJEP
- 15 % - Subvention FDVA

# AXE 1

## Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

Galaxie complexe en mouvement, les 80 000 associations actives de Bretagne sont des espaces souples en perpétuelle évolution. Inscrites dans une histoire économique et sociale où l'on ne peut que constater qu'elles ont largement contribué au développement de la Bretagne en structurant les dynamiques collectives d'intérêt général, les associations de Bretagne peinent toutefois à se faire reconnaître comme acteur du mieux vivre ensemble et du développement local.

La volonté de co-construire des politiques d'intérêt général avec les collectivités territoriales sur les territoires est pourtant là mais souvent le discours commun, la synergie, manque. C'est tout l'objet du Mouvement Associatif de Bretagne. Si celui-ci est l'interlocuteur privilégié des pouvoirs publics, il se doit d'établir avec les collectivités publiques bretonnes, l'Etat en région et les organisations de développement local et social, un dialogue constructif et pérenne permanent.

Celui-ci doit permettre de continuer à identifier et faire remonter les problématiques du territoire et à y répondre en concourant aux politiques publiques. Le Mouvement Associatif de Bretagne doit également se faire entendre en portant une parole politique profitable à l'ensemble des associations et à chaque secteur d'activités. Enfin, pour mieux se connaître et avancer ensemble, les associations bretonnes doivent se retrouver ponctuellement pour des temps forts d'analyse autour de l'évolution de la vie associative.

**Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'Etat et les organisations de développement local et social régionaux par un dialogue civil pérenne et de qualité.**

#1  
AXE 1



- **Co-construction à l'échelle régionale :**
  - Participation aux comités de pilotage du Réseau rural
  - Relations régulières avec Bruded (Réseau d'échange de développement local durable entre collectivités)
  - Refonte de la charte régionale des engagements réciproques entre le Mouvement Associatif de Bretagne, le Conseil Régional de Bretagne et l'Etat

- **Partenariat avec l'Association Régionale d'Information des Collectivités pour une formation intitulée "Comment mieux coopérer avec les associations ?".**

Cette formation a eu lieu deux fois en 2022 :

- plusieurs élu.e.s locaux au Centre de gestion des Côtes d'Armor en mars 2022
- élu.e.s de Lamballe Terre & Mer en juin 2022

- **Accompagnement des collectivités locales**  
le Mouvement Associatif de Bretagne accompagne les collectivités qui en font la demande, sur différents aspects de la vie associative qui nécessite d'œuvrer en transversalité :

► **Poursuite de la dynamique avec Guingamp Paimpol Agglomération** sur l'organisation de la vie associative sur le territoire. Cette dernière année de collaboration a permis de :

- inclure les communes via une présentation des résultats en Conférence des Maires
- d'autonomiser le groupe de travail vie associative qui prépare les prochaines rencontres prévues à l'automne 2023
- mettre en réseau les acteurs ressources en vue de la labellisation Guid'Asso prévue en 2023

► **Lancement de la démarche des assises de la vie associative sur la commune de Lamballe Armor** lors du forum des associations de septembre avec une phase de diagnostic d'octobre 2022 à février 2023.



► **Poursuite de la collaboration avec la Ville de Brest sur la dynamique concertée Brest'Asso** qui a pour ambition de renforcer la vie associative et le dialogue entre la Ville et les associations. L'année 2022 a permis la mise en place d'un observatoire local de la vie associative appuyé par le RNMA (Réseau National des Maisons des associations), dont les résultats ont été mis en débat avec les associations lors des rencontres annuelles le 8 octobre. Quelques axes de travail prioritaires ont été approfondis :

- l'égalité femmes - hommes dans les associations
  - la simplification des procédures administratives
  - la coopération et la mutualisation des locaux, du matériel, de l'emploi...
  - les clés de la pérenité des asso : bénévolat, financements...

- La dynamique continue en 2023 pour aboutir à une charte d'engagements réciproques co-écrite

# Faire entendre la parole associative dans le débat politique

AXE 1

- **Diffusion du plaidoyer** pour interpeler les candidat.e.s à l'élection présidentielle suite à la grande consultation des assos lancée fin 2021.
  - **Mobilisation dans le cadre des élections législatives** avec une enquête auprès des candidat.e.s, diffusion de ses résultats, quelques rencontres et la transmission d'un plaidoyer



En s'appuyant sur le plaidoyer, le Mouvement associatif de Bretagne a invité les candidat·e·s breton·ne·s aux élections législatives 2022, à se positionner sur 10 propositions pour soutenir le monde associatif.

↓ REPONSES  
DES CANDIDAT·E·S  
[>> Les résultats complets](#)

## Communiquer et organiser des temps fédératifs forts

#3

AXE 1

- **Évolution et augmentation des contenus et des vues du site internet**, en particulier depuis l'arrivée d'une chargée de communication avec la mise en ligne de captations vidéos des conférences

- **Organisation d'une conférence sur le « social business »** et d'un séminaire sur la coopération collectivités, ESS, associations **avec Jean-François Draperi** du Cnam en mars 2022



↓ Synthèse de la journée  
[>> télécharger le pdf](#)

- **Co-organisation d'une rencontre avec E2S Pays de Vannes**, le dispositif Local d'Accompagnement Bretagne, UBAPAR et Tiriad le 27 juin à Questembert (56) intitulée **Café Transfo** : Comment accompagner les associations bretonnes à la transition numérique ?

## ZOOM SUR



**Les 17 mars et 18 mars 2022**, à la maison Waldeck Rousseau à Quimper, un collectif d'acteurs de l'Économie sociale et solidaire composé du Mouvement Associatif de Bretagne, de l'Espace associatif de Quimper-Cornouaille, du pôle de l'ESS de Cornouaille, de l'association La liberté de l'esprit, de la Coopérative Chrysalide et de la Ligue de l'enseignement du Finistère a organisé une conférence -débat sur le thème « **Le « social » est-il un business ?** » suivi d'un séminaire intitulé « **Faire ensemble ! Convergence entre associations, ESS et collectivités** » avec **Jean-François Draperi**.



↓ Les vidéos  
[>> consulter les vidéos](#)



Images atelier 2

## Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations

#4

AXE 1

- Diffusion et partage des résultats des enquêtes nationales
  - Accompagnement de Lamballe Armor sur le diagnostic des associations du territoire : création du questionnaire et réalisation d'entretiens qualitatifs.
  - Appui de la Ville de Brest dans l'appropriation par les associations, des résultats de l'observatoire local de la vie associative diffusés sous forme d'infographie. La mise en débat sur le territoire de ces résultats permettra de co-construire des réponses adaptées aux enjeux exprimés.



## Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative

5

1

- **Membre de jury et intervenant du diplôme DEESS**  
(Dirigeant.e d'Entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire) du Collège Coopératif de Bretagne
  - **Membre du jury de la formation Chargée de Projets Solidaires Locaux** du Collège Coopératif de Bretagne
  - **Membre du Conseil d'Administration** du Collège Coopératif de Bretagne
  - **Poursuite des travaux des Assises du tiers secteur de la recherche avec le projet Univer.cité**, porté par le Collège Coopératif de Bretagne

- Membre du jury de l'Appel à projet du Conseil Régional de Bretagne « Recherche et société »
  - Co-animation avec la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire de la plateforme sur les liens entre recherche et ESS
  - Relance avec le Mouvement Associatif des Pays de Loire du réseau Grand Ouest des chercheurs en ESS

# AXE 2

## Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

Parfois isolés et démunis face à la complexité grandissante de la conduite d'un projet associatif, les bénévoles des associations de Bretagne ont besoin de conseils, d'orientation et de structuration. Tête de pont régionale pour construire et animer des dispositifs de renforcement du tissu associatif, le Mouvement

Associatif de Bretagne répond à la demande des coordinations et fait le lien entre elles tout en les interpellant parfois. Il articule ses demandes avec le panel de politiques publiques existantes, auxquelles il peut apporter son expertise. Dans une démarche prospective, son travail de veille en lien avec l'équipe

nationale lui permet d'anticiper les mutations et évolutions du monde associatif.

Enfin, le Mouvement Associatif de Bretagne a pour vocation de rassembler pour être davantage représentatif et faire mouvement.

### Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif.

#1 AXE 2

- **Présence aux collèges départementaux FDVA (Fonds pour le développement de la vie associative) et à la Commission régionale** par 5 représentants
- **Copilote du Comité Stratégique et membre du Comité d'orientation et des dialogues de gestion du DLA** (Dispositif Local d'Accompagnement)
- **Présence au comité technique DLA** du Morbihan
- **Organisation d'un webinaire pour sensibiliser les réseaux régionaux bretons au DLA Régional** en lien avec la CRESS
- **Présence au comité DASESS** (Dispositif d'Appui aux structures de l'économie sociale et solidaire)
- **Membre du bureau de la CRESS** (Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire) **depuis 2022** et aux GT Qualité de l'emploi, gouvernance, financements...



Renforcer la connaissance mutuelle  
entre les têtes de réseau et entre  
les groupements qui adhèrent à celles-ci

#2  
AXE

- Collaboration avec les réseaux associatifs et leurs membres pour co-construire des politiques de soutien à la vie associative, sur 3 territoires : Guingamp Paimpol Agglomération, Ville de Brest et de Lamballe Armor

- Intervention lors du séminaire régional de Familles Rurales sur le thème : L'accompagnement de la vie associative, quel enjeu pour demain ?

- Co-pilotage de Guid'Asso



ZOOM SUR



## Guid'Asso c'est quoi ?

« Un réseau d'appui à la vie associative pour que chaque association employeuse ou non (même la plus petite), sur n'importe quel territoire, puisse trouver près de chez elle un endroit, une personne pour répondre à ses questions »

### LES OBJECTIFS DU RÉSEAU :

- ✓ Garantir un accès gratuit et de proximité à tous les bénévoles
- ✓ Lutter contre les disparités territoriales d'accès aux services
- ✓ Appuyer l'action des acteurs de l'accompagnement (formation, outillage, veille etc).
- ✓ Faciliter l'interconnaissance, les synergies et coopérations entre acteurs

> 4 missions complémentaires pour appuyer les associations :



**Guid'Asso**  
Orientation

Connaît les structures d'appui (information/accompagnement) et oriente les associations.



**Guid'Asso**  
Information

Délivre les informations de base et les fondamentaux sur la vie associative.



**Guid'Asso**  
Accompagnement généraliste

Accompagne les associations de façon transversale sur tous les sujets vie associative, accueille, évalue les besoins, propose les conseils et le suivi adaptés.



**Guid'Asso**  
Accompagnement spécialiste

Accompagne les associations ou les porteurs de projets sur un secteur d'activité particulier ou sur une thématique.

## Quels rôles du MAB dans Guid'Asso ?

- **Co-pilotage du Comité Stratégique avec la DRAJES (Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'engagement et aux Sports) et le CRB (Conseil Régional de Bretagne)**
- **Co-animation régionale de Guid'Asso avec la DRAJES, ayant pour but principal en 2022 de :**
  - installer les modalités de travail et faire vivre la coopération entre les 4 co-animations départementales
  - repérer des axes de développement pour répondre aux besoins des territoires
  - contribuer à la dynamique régionale (ex : rencontre régionale des acteurs de l'accompagnement, cartographie, mutualisation...)

Un fonctionnement régional adossé sur :

- une culture de coopération, basée sur l'écoute et la confiance
- des prises de décision par consensus,
- la reconnaissance et la mobilisation des compétences de chacun
- l'ouverture des Groupes de travail à des personnes ressources, en fonction des besoins

Tour d'horizon des co-animations mise en place cette année sur le site :  
[www.lemouvementassociatifdebretagne.bzh](http://www.lemouvementassociatifdebretagne.bzh)

Les co-animations départementales et régionales bénéficient toutes d'un soutien équivalent de la DRAJES.

*Pour mémoire, à l'image de l'ensemble du territoire national, il n'y aucun lien hiérarchique existant entre les instances régionales et départementales tant du côté de l'Etat que du côté des acteurs associatifs. Le choix posé au national d'un portage en binôme à tous les niveaux induit d'inventer de nouvelles pratiques relationnelles et décisionnelles plus horizontales ce qui nécessite de construire au préalable une confiance réciproque.*

Ainsi, en 2022 pour le Mouvement Associatif de Bretagne, la co-animation régionale de Guid'Asso a permis :

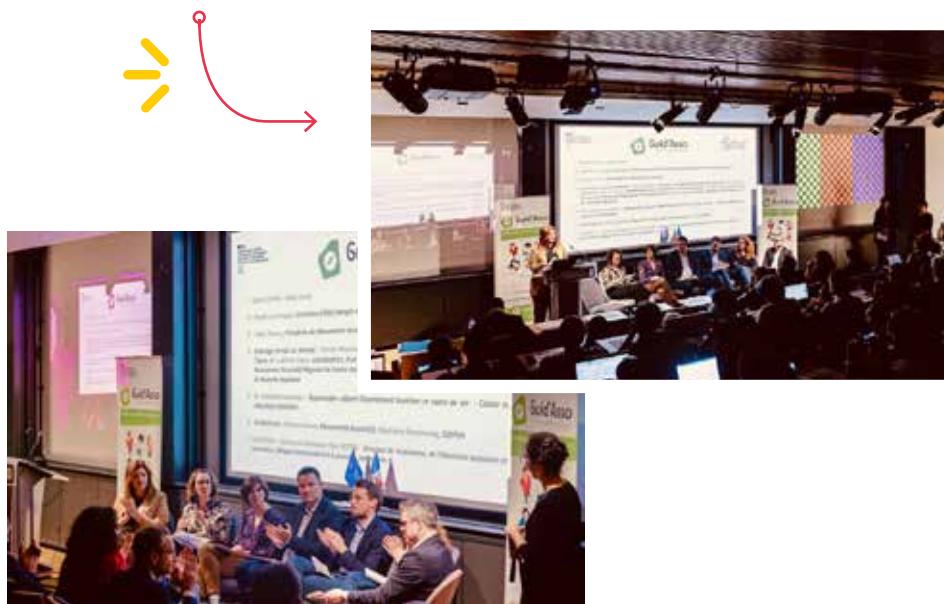
- **2 comités stratégiques** (en mars et en septembre)
- **6 co-animateurs** associatifs nommés
- **3 COOPER** (Comité Opérationnel Permanent) d'une journée portée avec la co-animation départementale accueillante
- **8 points mensuels en visio**, complétés de points hebdomadaires proposés en fonction des besoins, particulièrement suivis par les Co-animateurs associatifs
- **3 Groupes de Travail en région** (Formation, Rencontre régionale, Etat des Lieux et labellisation)

Sur le dispositif en lui-même les enjeux partagés sont :

- faciliter la compréhension des différents labels et le déploiement progressif du réseau qui s'adresse en priorité aux petites et moyennes associations de moins de 2 ETP (équivalent temps plein)
- faciliter la lisibilité des complémentarités entre acteurs généralistes, spécialistes, sectoriels et thématiques et les fédérations qui accompagnent uniquement leurs membres
- valoriser ce que font déjà les structures au-travers de la labellisation et du réseau

## Et au niveau national

- Implication dans les groupes de travail Inter-région du réseau Guid'Asso et les réunions Internes au Mouvement Associatif
- Participation aux 4 Groupes de travail thématiques (formation des co/animateurs, évaluation du dispositif, numérique, et co-construction)
- Co-animation de la formation nationale à destination des co-animateurs départementaux Guid'Asso
- Participation au lancement national de Guid'Asso à Paris



## Former et informer les acteurs associatifs

#3  
AXE 2

- Diffusion et relais des conférences faites par le Mouvement Associatif national par le régional à travers notre lettre électronique, site internet, les réseaux sociaux...
- Relais de l'opération « Mon Asso, je l'adore j'y adhère » sur les réseaux sociaux et dans la newsletter.

Mon association  
je l'adore  
j'y adhère!



- Animation du portail régional : [www.formations-benevoles.bzh](http://www.formations-benevoles.bzh) pour faire connaître l'offre de formation aux bénévoles bretons



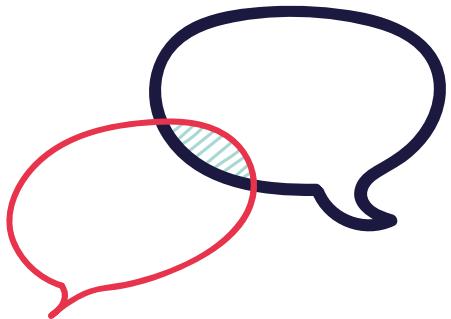
FORMATION  
des  
BÉNÉVOLES  
le PORTAIL RÉGIONAL

- Montée en puissance du portail de formations en particulier suite à l'attribution d'un point supplémentaire au FDVA 1 si l'association y inscrit sa formation.
- Co-organisation avec le national de la rencontre des Mouvements Associatifs régionaux de France à St Malo le 31 mars et le 1<sup>er</sup> avril 2022



## Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune.

#4 AXE 2



- Adhésion de Ligue des Droits de l'Homme au Mouvement Associatif de Bretagne
- Coopérations ponctuelles avec France Bénévolat
- Animation des instances du Mouvement Associatif de Bretagne par des séminaires, conseils d'administration, bureaux...

- Participation aux commissions du Mouvement Associatif national, essaimage des projets d'ailleurs en Bretagne et réciproquement en fonction du contexte et de la demande.
- Séminaire de rentrée du Mouvement Associatif de Bretagne le 28 août à Brasparts



### ZOOM SUR

Le Mouvement Associatif de Bretagne a l'ambition de réécrire son projet stratégique en plusieurs étapes :

- Évaluer le plan d'actions
- Co-écrire un projet politique fort pour le monde associatif breton prenant en compte les mutations récentes
- Travailler sur un prochain plan d'actions stratégiques en étant accompagné par un prestataire **DIA** pour définir un modèle socio-économique cohérent

Cette journée de prise de recul a été la première étape de ce processus collectif, avec pour objectifs de :

- Renforcer l'appropriation du Mouvement Associatif de Bretagne par ses membres (actuels et à venir) par un temps participatif sur l'histoire (cf frise p20)
- Évaluer le plan d'actions stratégiques 2020/2022
- Poser les 1<sup>o</sup> pierres du futur projet politique du MAB en travaillant les défis à relever pour le monde associatif breton

↓ Le séminaire  
=> télécharger le pdf



## ORIENTATIONS 2023

L'enjeu de notre projet associatif est de taille ! Participer à transformer la société à travers la vie associative. Avec plus de 700 000 bénévoles (1 breton.n.e sur 4) et 108 000 salarié.e.s, les milliers d'associations, portent en effet la charpente d'une société bretonne encore solidaire ancrée dans l'éducation populaire dont notre région a tant besoin dans ces moments de doute où l'extrémisme frappent lourdement à nos portes comme nous avons pu le voir récemment à Callac ou à Carhaix. Nous ne le disons pas assez :

**le réseau associatif est un véritable atout de cohésion sociale et de développement de la Bretagne.**

Notre période, dite de transition, fait apparaître des enjeux déterminants pour l'avenir : la protection de la biodiversité, la transformation des modes de vie pour les jeunes et les adultes, la création d'emplois dans le cercle vertueux d'une économie solidaire de proximité... L'année à venir sera celle de ces appropriations car, si le Mouvement Associatif de Bretagne, par l'intermédiaire de ses coordinations ou fédérations membres, représente au niveau régional la vie associative organisée et est donc à ce titre interlocutrice privilégiée et légitime des pouvoirs publics, le fait d'en être le porte-parole engage aussi fortement sa responsabilité.

En 2023, nous travaillerons plus particulièrement auprès des Groupements d'employeurs associatifs, le réseau Guid'Asso sera mise en œuvre avec un maillage de structures labellisées, un temps fort et des formations ; nous co-organiserons des Assises de la vie associative à Guingamp Paimpol Agglomération et à Lamballe. Avec l' UBAPAR nous recenserons les acteurs de l'accompagnement au numérique et nous formerons des associations sur ce sujet ; nous continuerons le soutien au dialogue collectivités/associations auprès des villes de Brest et Concarneau et les liens ténus avec les acteurs de la recherche se concrétiseront par des coopérations concrètes communes. Enfin, nous resterons attentif au respect du fait associatif et ses libertés et nous nous mobiliserons auprès de parlementaires pour faire avancer notre plaidoyer. Autant de petites et grandes actions qui ne feront que renforcer le plaisir de faire association ensemble en Bretagne.

Notes: \_\_\_\_\_

# Le chronologie MOUVEMENT ASSOCIATIF de Bretagne

