



RAPPORT
D'ACTIVITÉS

2023

Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF
de Bretagne

Choisir
l'intérêt
général

Dibab
mad
an holl

RAPPORT D'ACTIVITÉS | 2023

Sommaire

- Nos missions PAGE 3
- Nos activités 2023 – Synthèse PAGES 4-5
- Nos membres / L'équipe PAGES 6-7
- Les comptes PAGE 7

AXE 1

Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

- #1 Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'État et les organisations de développement local et social par un dialogue civil pérenne et de qualité PAGES 8-9
- #2 Faire entendre la parole associative dans le débat politique PAGE 9
- #3 Communiquer et organiser des temps fédératifs forts PAGE 10
- #4 Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations PAGE 11
- #5 Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative PAGE 11

AXE 2

Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

- #1 Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif. PAGE 12
- #2 Renforcer la connaissance mutuelle entre les têtes de réseau et entre les groupements qui adhèrent à celles-ci PAGES 13-15
- #3 Former et informer les acteurs associatifs PAGE 16
- #4 Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune PAGE 17

Orientations 2024 PAGE 18

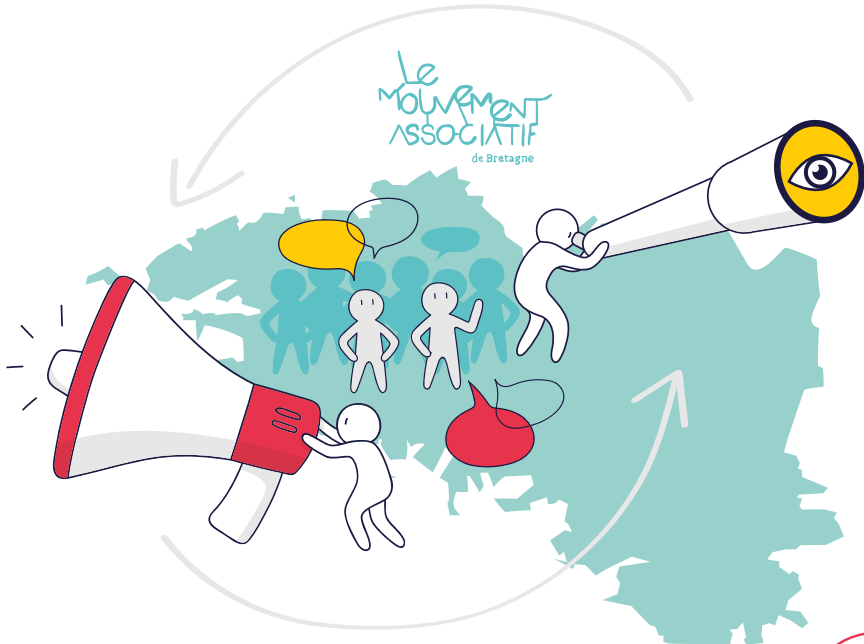
NOS MISSIONS



Rappelons également que le principe de subsidiarité est fondamental au Mouvement Associatif de Bretagne. Il consiste à ne pas faire à la place d'un de ses membres. Le Mouvement Associatif de Bretagne défend la thématique transversale à tous ses membres : la vie associative.



L'énergie et la vitalité des associations contribuent significativement et depuis longtemps au développement social et économique de la Bretagne. Dans une volonté d'inscrire cette dynamique dans la durée, le Mouvement Associatif de Bretagne agit depuis de nombreuses années comme porte-parole des enjeux et des actions associatives pour promouvoir et faire reconnaître l'importance de cette part importante de la société civile organisée.



↓ Les vidéos
 >> Consulter la vidéo

NOS ACTIVITÉS 2023 Synthèse

L'année 2023 s'est caractérisée par un développement pour le Mouvement Associatif de Bretagne avec une augmentation de l'équipe salariée suite à l'embauche d'une Chargée de communication à 80 %, l'adhésion dans nos rangs du Mouvement Associatif Rennais et le déménagement de nos locaux au 62 rue de Dinan, à Rennes. Nous sommes aujourd'hui à 3 ETP.

Par rapport aux années précédentes, il y a eu bien plus de demandes d'interventions de toutes parts, pour nourrir la réflexion de syndicats ou d'associations sur des problématiques associatives. La crainte sur les libertés associatives et l'épée de Damoclès du Contrat d'Engagement Républicain (CER) deviennent une préoccupation récurrente alors que quatre associations brestaises n'ont pas bénéficié du Fonds pour le Développement de la Vie Associative sur décision discrétionnaire du sous-préfet. En écho à ce sujet, les médias nous ont aussi souvent sollicités avec des passages à France 3 Bretagne, sur les ondes radio ou dans la presse...

Nous avons travaillé avec les villes de Brest, Lamballe-Armor et Concarneau pour les aider à structurer la vie associative de leurs territoires et à mieux dialoguer avec leurs associations, que ce soit à travers la mise en place d'Assises, de chartes d'engagements réciproques ou d'un Conseil Local de la Vie Associative.

Le Portail de formations des bénévoles est toujours plébiscité et nous continuons à co-piloter ou à être membres des instances portant les dispositifs de soutien à la vie associative (DLA¹, FDVA 1 et 2, DASESS²) tout en tissant des liens avec les acteurs de la recherche au travers d'interventions, en co-écrivant des communications académiques ou en étant membres de comités de sélection (appel à projets Recherche et Société de la Région Bretagne, TISSAGE de l'Université de Rennes 1).

1 - Diagnostic Local d'Accompagnement
 2 - Dispositif d'appui aux structures de l'Économie Sociale et Solidaire

Nos activités 2023 / Synthèse (suite)

Nous suivons plusieurs groupes de travail avec la CRESS Bretagne³, dont nous sommes membres du bureau et du CA (accompagnement, gouvernance, qualité de l'emploi...) et nous participons au Schéma Régional de l'ESS. Avec la CRESS, nous avons également co-organisé un séminaire des acteurs de l'accompagnement et, par son entremise et celle du Centre National de la Fonction Publique Territoriale, un webinaire pour les agents des collectivités sur la coopération associations/collectivités a été proposé.

En bonne coopération avec les services de l'État et de la Région Bretagne, nous continuons à déployer Guid'Asso en suivant un processus de labellisation et de formations. Le 13 juin, à Quintin, fut un temps fort régional qui a permis de rassembler l'ensemble des acteurs dans un souci d'ancrage territorial du dispositif.

Le numérique, son appropriation au service du collectif, est un enjeu fort pour le monde associatif. Après avoir été lauréats avec l'UBAPAR⁴, d'un appel à projets de l'ANACT⁵, nous avons

formé des acteurs associatifs et diffusé des méthodes de travail à leur service.

Le rôle du Mouvement Associatif de Bretagne est aussi celui de plaidoyer. C'est pourquoi nous entretenons des relations permanentes avec les parlementaires bretons pour lesquels nous avons organisé un webinaire sur le Projet de la Loi de Finances (PLF), suivi de propositions d'amendements dans l'objectif permanent de soutenir la vie associative.

Des outils de communication ont été mis en oeuvre, comme le livret d'accueil des bénévoles, et une affiche personnalisable sur le CER (Cf. "Zoom", p. 13).

Des évènements régionaux ont ouvert des débats et permis de s'approprier des sujets touchant la vie associative :

- un séminaire, le 1^{er} septembre, en présence du sociologue Serge Paugam ;
- ◆ une conférence-débat sur le travail dans l'associatif en collaboration avec la Maison des Sciences de l'Homme en Bretagne, le 11 octobre, en

présence des chercheurs Simon Cottin Marx et de Véronique Duvas ;

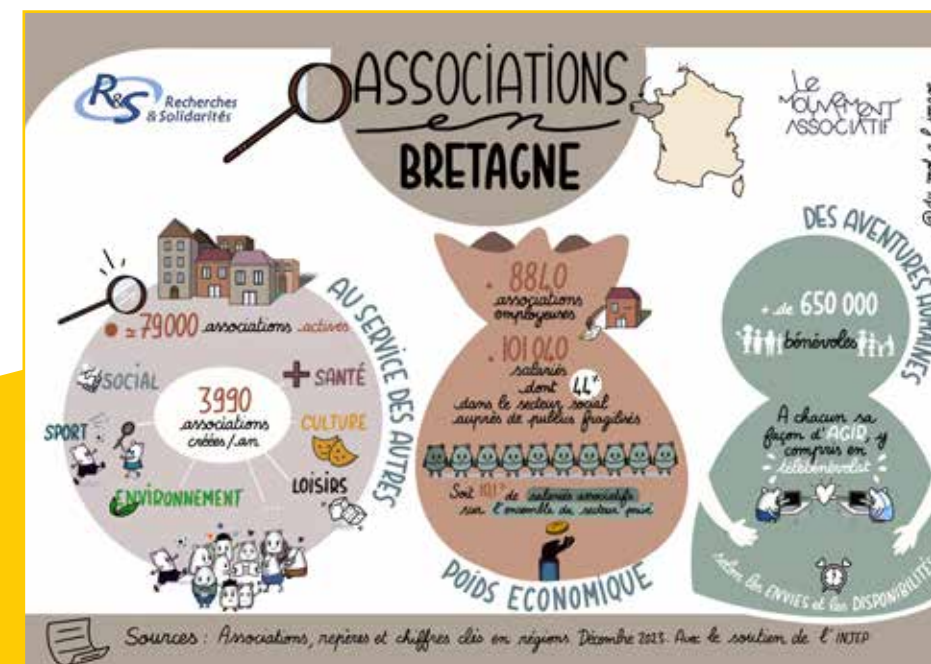
- une rencontre des groupements d'employeurs bretons le 20 octobre en présence d'élu du Conseil régional.

En parallèle, avec l'équipe du Mouvement associatif national, nous avons préparé des webinaires sur les fonds européens ou la création d'un premier emploi.

Des moments importants qui ont permis à chacun de prendre du recul, d'échanger, de mieux percevoir ce qui se joue à une autre échelle que la sienne, ou de mieux comprendre les dispositifs existants.

Enfin, alors que notre mouvement est en plein développement, un DLA nous a aidés à mettre en place des outils de soutien de notre modèle socio-économique.

3 - Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire
 4 - Union Bretonne pour l'Animation des Pays Ruraux
 5 - Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail



Nous travaillons à partir d'un plan d'actions avec différents axes détaillés dans les pages suivantes. Il entend contribuer à :

- appréhender les évolutions repérées
- favoriser les coopérations inter-associatives
- stimuler l'échange d'expériences
- permettre les prises de position autour d'enjeux communs
- forger la construction collective des réponses pour faire face à toutes ces transformations.



NOS MEMBRES

EN 2023, LE MOUVEMENT ASSOCIATIF DE BRETAGNE RASSEMBLE :

<ul style="list-style-type: none"> ● JEUNESSE, CULTURE & ÉDUCATION POPULAIRE 	<ul style="list-style-type: none"> ● ENVIRONNEMENT 	<ul style="list-style-type: none"> ● TOURISME
<ul style="list-style-type: none"> ● ÉGALITÉ & DÉFENSE DES DROITS HUMAINS 	<ul style="list-style-type: none"> ● COLLÈGE TERRITORIAL 	
<ul style="list-style-type: none"> ● SPORTS 	<ul style="list-style-type: none"> ● SANITAIRE, SOCIAL & MÉDICO-SOCIAL 	<ul style="list-style-type: none"> ● FAMILLES
		<ul style="list-style-type: none"> ● CULTURE BRETONNE
		<ul style="list-style-type: none"> ● RADIOS

DEPUIS LE 1^{ER} SEPTEMBRE 2023, LES MEMBRES DU BUREAU SONT :

- **Président** : Thierry Abaléa (Ligue de l'enseignement)
- **Vice-présidente** : Annie Guillerme (U.R CIDFF)
- **Vice-président** : Pascal Petit (Espace associatif de Quimper-Cornouaille)
- **Vice-présidente fonction de secrétaire** : Mathilde Jaouen (Fédé B)
- **Vice-présidente fonction de trésorière** : Marie-José Trinité Confiant (Ligue des droits de l'Homme)

Le CA se réunit 4 fois dans l'année et le bureau tous les mois.

L'ÉQUIPE PROFESSIONNELLE



Yannik Bigouin
délégué régional



Gwendoline Conan
chargée de développement territorial



Karine Vaillant
chargée de projets

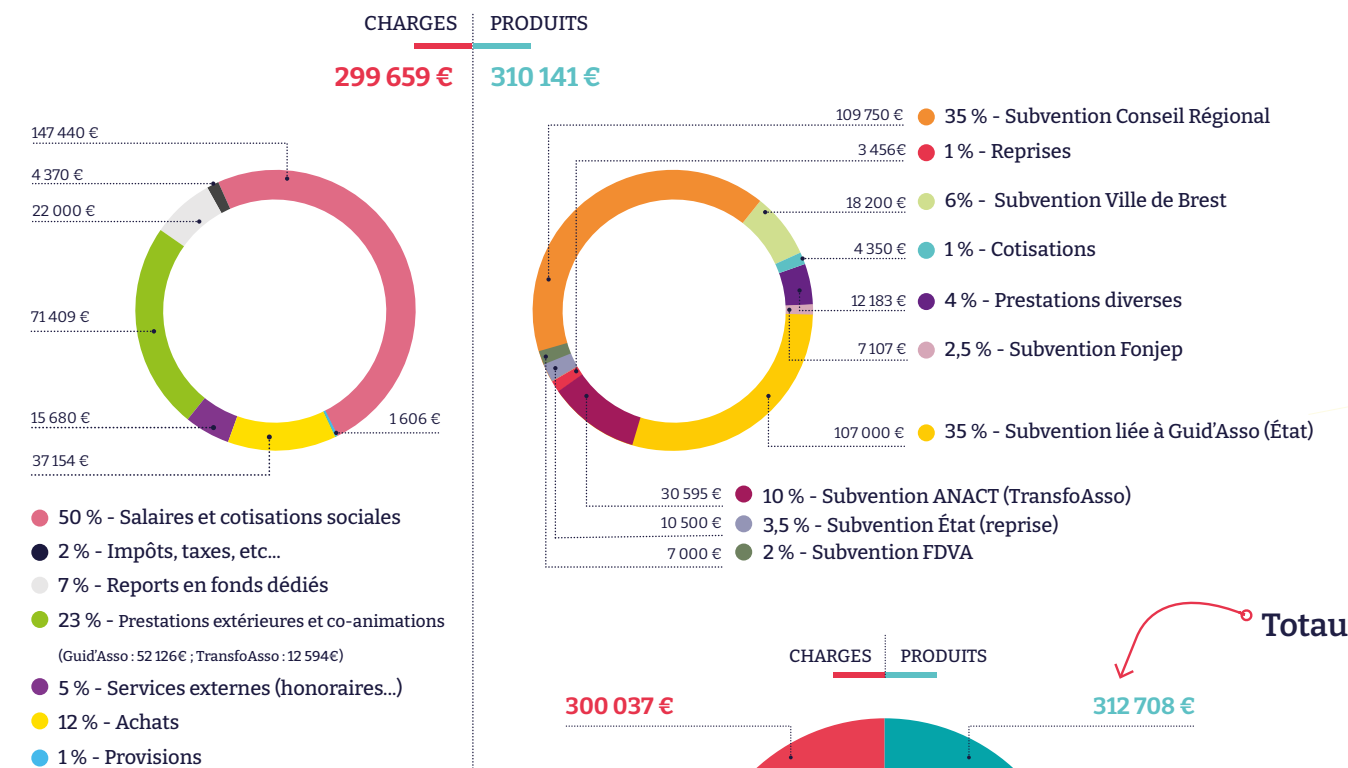


Emeline Gosset-Bellanger
chargée de communication

LES COMPTES

Compte de résultat 2023

Focus sur charges et produits d'exploitation



AXE 1

Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

Galaxie complexe en mouvement, les 80 000 associations actives de Bretagne sont des espaces souples en perpétuelle évolution. Inscrites dans une histoire économique et sociale où l'on ne peut que constater qu'elles ont largement contribué au développement de la Bretagne en structurant les dynamiques collectives d'intérêt général, les associations de Bretagne peinent toutefois à se faire reconnaître comme acteur du mieux vivre ensemble et du développement local.

La volonté de co-construire des politiques d'intérêt général avec les collectivités territoriales sur les territoires est pourtant là mais souvent le discours commun, la synergie, manque. C'est tout l'objet du Mouvement Associatif de Bretagne. Si celui-ci est l'interlocuteur privilégié des pouvoirs publics, il se doit d'établir avec les collectivités publiques bretonnes, l'Etat en région et les organisations de développement local et social, un dialogue constructif et pérenne permanent.

Celui-ci doit permettre de continuer à identifier et faire remonter les problématiques du territoire et à y répondre en concourant aux politiques publiques. Le Mouvement Associatif de Bretagne doit également se faire entendre en portant une parole politique profitable à l'ensemble des associations et à chaque secteur d'activités. Enfin, pour mieux se connaître et avancer ensemble, les associations bretonnes doivent se retrouver ponctuellement pour des temps forts d'analyse autour de l'évolution de leur secteur.

Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'Etat et les organisations de développement local et social régionaux par un dialogue civil pérenne et de qualité.

#1
AXE 1



● Co-construction à l'échelle régionale :

► **Partenariat avec l'ARIC** (Association Régionale d'Information des Collectivités) pour la **rédaction d'une lettre d'information "Associations et collectivités : ensemble pour le bien commun"**.

► Organisation du **webinaire "Découvrir le monde associatif pour mieux coopérer avec les associations" pour les agents des collectivités** avec le CNFPT (Centre National de la Fonction Publique Territoriale) & la CRESS.

► Partenariat avec le **Conseil de développement de Cornouaille** dans le cadre des **Assises de la culture et de la langue bretonnes**, sur la gouvernance associative.



● Accompagnement des collectivités locales

Le Mouvement associatif de Bretagne accompagne les collectivités qui en font la demande, sur différents aspects de la vie associative, et en transversalité.

► **Poursuite de l'accompagnement de la Ville de Brest, avec le Résam, sur la dynamique concertée Brest'Asso**, qui a pour ambition de renforcer la vie associative et le dialogue entre la Ville et les associations. L'année 2023 s'est focalisée sur la **co-écriture d'une charte d'engagements réciproques** avec :

- La mise en place de **binômes d'animation** : services thématiques de la Ville et réseaux d'associations.
- L'animation d'**ateliers participatifs** pour recueillir les constats, les ressources existantes, et formuler les **défis à relever et les engagements à prendre** sur **6 thématiques** :

- Égalité femmes – hommes
- Engagement associatif
- Transition écologique
- Mutualisation
- Accompagnement
- Simplification des procédures administratives



La démarche se poursuit pour partager et alimenter la **charte d'engagements réciproques** qui sera **présentée** lors des **Assises de la vie associative et de l'éducation populaire de Brest**, prévue en décembre 2024.

► La **commune nouvelle de Lamballe-Armor** a entamé fin 2022 une **démarche participative** en amont de ses assises de la vie associative afin de faire le point sur ses actions de soutien et travailler ses relations avec les associations. L'**accompagnement** s'est décliné en plusieurs étapes :

- **Diagnostic des besoins** des associations du territoire
- **Diagnostic des liens** entre les services de la Ville sur la vie associative
- **Identification et valorisation des acteurs ressources** du territoire.

À noter que le service Vie associative de **Lamballe-Armor** a été labellisé **Guid'Asso Information...**

- **Co-construction d'une charte** d'engagements réciproques lors d'ateliers participatifs.
- **Préparation des Assises de la vie associative.**

► Partenariat avec le **Réseau National des Maisons des Associations (RNMA)** pour répondre collectivement à l'accompagnement de la **Ville de Concarneau** (Cf. "Zoom", p. 10).

#2

Faire entendre la parole associative dans le débat politique

AXE 1

● **Mobilisation et rencontres régulières avec les parlementaires bretons** sur le Projet de la Loi de Finances, le contrat d'engagement républicain (CER) et propositions d'amendements.

● **Interventions régulières dans les médias** (France 3 Bretagne, France Bleu Breizh Izel, RCF, Radio Kreiz Breizh, Canal B...) pour faire écho des **projets portés par le Mouvement Associatif de Bretagne**, et à la demande des associations locales en lien avec le **CER et d'autres sujets...**



À (ré)écouter

ZOOM SUR



Lamballe-Armor : assises, 1ères !

Les Assises ont eu lieu le **25 novembre 2023** au **Quai des Rêves** et ont réuni **plus de 100 personnes** dont **70 associations**, **15 élu.e.s locaux**, **9 agents des services** et **12 intervenant.e.s**.

Le **programme** de cette journée a été imaginé avec les associations pour :

- **répondre aux problématiques** identifiées lors du diagnostic, en valorisant les acteurs ressources locaux et en favorisant la montée des compétences ;
- **favoriser et optimiser la mise en commun** entre les associations et la collectivité ;
- **créer une synergie** pour construire des projets communs sur le territoire.

2 tables rondes ont permis de prendre de la hauteur sur :

- les **relations collectivités-associations** avec le témoignage de la **Ville de Lannion** ;
- la **mutualisation** avec la participation de l'association **Profession Sports Loisirs** et du **Résam**.

8 ateliers participatifs ont quant à eux permis de se questionner sur le **sexisme**, les **financements**, le **bénévolat...**



ZOOM SUR



↓ La Presse en parle !
 >> Lire l'article



Un CLVA à Concarneau...

La majeure partie de l'accompagnement de la Ville de Concarneau et des associations du territoire vers la création d'un Conseil local de la vie associative (CLVA) s'est déroulée en 2023. Le scénario proposé a été validé en bureau municipal en fin d'année et l'appel à candidatures sera lancé au printemps 2024.

► La démarche de co-construction retenue a nécessité d'organiser 7 rencontres, dont 3 dédiées aux services de la Ville, et 4 rencontres ouvertes à l'ensemble des associations impliquées dans la démarche. Plus de 30 associations sur les 250 associations locales ont participé à la réflexion.

► L'engagement politique des élu.e.s et la qualité de la relation avec les services municipaux ont largement contribué à la mise en œuvre fluide du projet.

► Pour le Mouvement Associatif de Bretagne, cet accompagnement a été co-porté avec Pascal Petit, administrateur. Sa présence politique et opérationnel est importante : elle positionne le « MAB » en miroir des associations.

► La contribution du RNMA sur ce projet permet aussi une mise en perspective dans la durée, en mobilisant notamment cette expérience dans le cadre de travaux de recherche.



Communiquer et organiser des temps fédératifs forts

#3
 AXE 1

● Évolution et augmentation des contenus et des vues du **site internet**, en particulier depuis l'arrivée dans l'équipe d'une chargée de communication.

● Publication d'une lettre électronique mensuelle lue par près de 2 000 abonné.e.s.

● Organisation d'une journée régionale des Groupements d'Employeurs (GE) de Bretagne, le 20 octobre 2023.

● L'organisation de la rencontre "Travailler dans l'associatif, à vos risques et plaisirs !" déjà évoquée ici en page 5.

● Création graphique et déploiement dans nos réseaux d'un livret d'accueil des bénévoles personnalisable (Cf. "Zoom", page 13).

↓ Le replay
 >> écouter la conférence



Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations

AXE 1

#4

● Diffusion et partage des résultats des enquêtes nationales

● Participation à la **plateforme régionale d'observation de l'écosystème associatif breton** en partenariat avec la Région Bretagne, la DRAJES (participation aux enquêtes et diffusion du document DATA Bretagne...)

● Appui à l'appropriation par les associations des données issues d'observatoires locaux ou de diagnostics comme à Lamballe, Brest et Concarneau...

↓ Chiffres clés de la vie asso à Lamballe-Armor
 >> Télécharger le pdf



Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative

#5

AXE 1

● Membre du Conseil d'Administration du Collège Coopératif de Bretagne (CCB).

● Membre du jury et intervenant du diplôme DEESS (Dirigeant.e d'Entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire) – CCB/Askoria.

● Membre du jury de la formation Chargée de Projets Solidaires Locaux – CCB/Askoria

● Membre du jury de l'Appel à projets de la Région Bretagne « Recherche et Société ».

● Co-écriture de l'article sur la coopération collectivités/associations : **Les associations protagonistes ou instruments des politiques publiques locales ?** et présentation de celui-ci lors des XXII^{èmes} Rencontres du Réseau Inter-Universitaire de l'ESS.

● Membre du jury de l'Appel à projets "Tissage" de l'Université de Rennes 1 : tryptique citoyens, chercheurs et décideurs en faveur du dialogue entre science et société.



AXE 2

Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

Parfois isolés et démunis face à la complexité grandissante de la conduite d'un projet associatif, les bénévoles des associations de Bretagne ont besoin de conseils, d'orientations et de structuration.

Tête de pont régionale pour construire et animer des dispositifs de renforcement

du tissu associatif en Bretagne, le Mouvement Associatif de Bretagne répond à la demande des coordinations et fait le lien entre elles, tout en les interpellant parfois. Elle articule ses demandes avec le panel de politiques publiques existantes, auxquelles elle peut apporter son expertise.

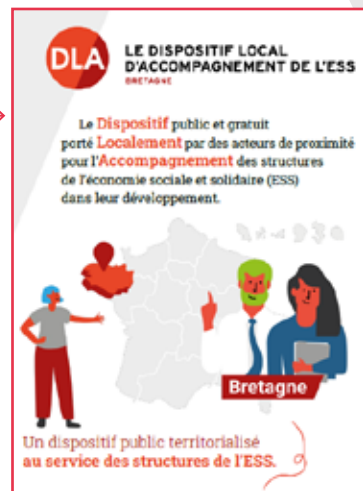
Dans une démarche prospective, son travail de veille en lien avec l'équipe nationale lui permet d'anticiper les mutations et évolutions du monde associatif. Enfin, le Mouvement Associatif de Bretagne a pour vocation de rassembler pour être davantage représentatif et faire mouvement.

Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif.

#1 AXE 2



- Présence aux collèges départementaux FDVA (Fonds pour le développement de la vie associative) et à la Commission régionale par 5 représentants
- Copilote et membre du Comité Stratégique et du Comité d'orientation et des dialogues de gestion du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) avec la Dirrecte, la Région Bretagne, la Banque des Territoires et la CRESS.
- Présence au comité d'appui DLA du Morbihan
- Présence au comité DASESS (Dispositif d'Appui aux structures de l'économie sociale et solidaire) animé par France Active Bretagne.
- Membre du bureau de la CRESS (Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire) depuis 2022 et aux groupes de travail Qualité de l'emploi, Gouvernance, Financements...



AXE 2

Renforcer la connaissance mutuelle entre les têtes de réseau et entre les groupements qui adhèrent à celles-ci

#2

- Collaboration avec les réseaux associatifs et leurs membres pour co-construire des politiques de soutien à la vie associative sur 3 territoires : Ville de Brest, Lamballe-Armor et Concarneau.
- Co-pilotage de Guid'Asso : dans la continuité des travaux menés depuis 2018 avec la Région Bretagne et les services de l'État, le Mouvement Associatif de Bretagne co-anime l'émergence du réseau Guid'Asso dans notre région...



ZOOM SUR

Guid'Asso, c'est quoi ?

Guid'Asso se définit comme un réseau multi-ressources rassemblant des structures de natures et de compétences diverses autour d'une même mission d'information et d'accompagnement au bénéfice des associations bretonnes, avec une attention aux petites et moyennes « assos ».

Ce réseau s'appuie sur les principes suivants :

- ✓ Gratuité, proximité et accessibilité
- ✓ Non-cumul des labels
- ✓ Équité territoriale

ZOOM SUR

Des ressources utiles créées en 2023...



↓ Livret d'accueil des bénévoles >> Télécharger le pdf

↓ Affiche modifiable sur le CER >> Télécharger le pdf



Pour rappel, Guid'Asso propose 4 missions complémentaires :



Quels rôles du MAB dans Guid'Asso ?

✓ **Co-pilotage du Comité Stratégique** avec la DRAJES (Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'engagement et aux Sports) et la Région Bretagne.

- Préfiguration du document stratégique 2024/2026

✓ **Co-animation régionale de Guid'Asso** avec la DRAJES. En 2023, nos missions étaient plus particulièrement centrées sur :

- La co-animation des **espaces de travail régionaux** (Cooper et groupes de travail dédiés) avec les 4 co-animations départementales.
- L'organisation des **1^{ères} Rencontres Guid'Asso** en Bretagne, à Quintin (22).
- La mise en place et le suivi du **cycle de formations** (4 journées en région) ; les 8 journées départementales étant portées par les co-animations départementales.
- La **contribution au réseau national** : réunions internes au sein du Mouvement associatif et lors de groupes de travail nationaux dédiés.

✓ **Promotion et valorisation du réseau :**

- Réalisation des **supports et outils de communication**
- Évolution et actualisation de la **carte régionale des acteurs Guid'Asso**

Un réseau breton déjà bien structuré

Fin décembre 2023, le réseau Guid'Asso réunissait **48 structures**, tous statuts confondus, dont :

- ✓ **10 accompagnateurs généralistes labellisés** : en Finistère (x4), en côtes d'Armor (x2), en Morbihan (x2) et en Ille-et-Vilaine (x2).
- ✓ **4 accompagnateurs spécialistes labellisés** : 3 Comités Départementaux Olympiques et Sportifs – CDOS (Finistère, Ille-et-Vilaine, et en cours : Morbihan) et **Culture LAB**.
- ✓ **34 informateurs labellisés** (collectivités, centres sociaux et socio-culturels, associations locales de l'ESS).

✓ À l'image de la nomination des co-animations départementales, une attention effective à la diversité des acteurs et des réseaux s'est traduite dans le cadre de la labellisation des accompagnateurs généralistes par une **représentation** :

- **de réseaux fédéraux** > Avec 3 fédérations départementales de La Ligue de l'enseignement (22,29,56) et 2 fédérations départementales de Familles Rurales (29,56)
- **de maisons des associations** > Avec le Résam (29), l'Espace associatif de Quimper Cornouaille (29) et l'association Bug (35)
- **de réseaux de l'Économie Sociale et Solidaire** > Avec les Pôles du 22 et du 35.

Une couverture territoriale importante à l'issue de la 1^{ère} année de labellisation

✓ Ce déploiement est mis en oeuvre dans les départements par les co-animations Guid'Asso. En décembre dernier, **50% des communautés de communes de Bretagne accueillent a minima le siège ou une antenne d'une structure labellisée** sur de l'information et/ou de l'accompagnement.

✓ En parallèle, l'ensemble des associations de Bretagne peuvent solliciter les accompagnateurs labellisés de leur département. Retrouver l'ensemble des structures labellisées Guid'Asso en 2023 (et début 2024) sur notre **carte collaborative** :

<https://accompagnementvieassociativebretagne.gogocarto.fr>

ZOOM SUR



13 juin 2023 : les 1^{ères} Rencontres Guid'Asso à Quintin

L'objectif était à la fois de **partager les enjeux** attachés à l'accompagnement de proximité des associations et de **poser les bases d'un réseau d'acteurs associatifs et publics** qui ont fait le choix de rejoindre la dynamique Guid'Asso.

Ces rencontres ont réuni **plus de 100 personnes**, de toute la Bretagne, acteurs de l'accompagnement à la vie associative, animateurs des réseaux, pilotes et partenaires locaux. Elles ont globalement permis de **rappeler la finalité du projet Guid'Asso**, et l'enjeu est de conforter les acteurs de l'accompagnement dans leurs missions et pratiques au sein d'un **réseau coopératif et ouvert**. Enjeu rappelé par Yannik Blanc, (président de la Fonda) invité en tant que grand témoin, qui a aussi souligné la **dimension stimulante du projet**, issue de la convergence des visions politiques.



Former et informer les acteurs associatifs

#3
AXE 2

● **Diffusion et relais des webinaires co-organisés par le Mouvement associatif national** ("L'inclusion des personnes LGBTQIA+ au sein de son association", "Embaucher son 1er salarié", "Fonds structurels européens"...) à travers notre lettre électronique, site internet, les réseaux sociaux...

● **Animation, suivi et mise à jour du portail régional www.formations-benevoles.bzh** dédié à l'offre de formations destinée aux bénévoles bretons.



● **Montée en puissance du portail**, en particulier suite à l'attribution d'un point supplémentaire au FDVA 1, si l'association y inscrit sa formation. **93 250 visites** ont été comptabilisées en 2023 sur notre portail breton...

● **Co-portage du projet Transfo'Asso** avec l'UBAPAR.



ZOOM SUR



Le projet Transfo'Asso est un **déploiement du projet Transfo E2S** réalisé entre 2020 et 2022 sur le **Pays de Vannes**. Il cible **deux types d'acteurs** à l'échelle de la Bretagne :

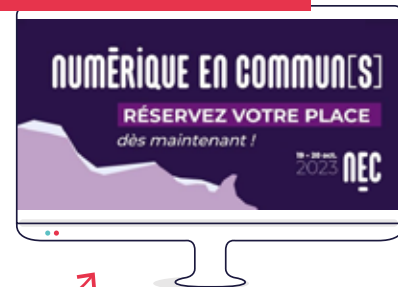
- les **acteurs de l'accompagnement** à la vie associative,
- les **associations employeuses** de moins de 10 salarié.e.s.

L'objectif du projet est de **renforcer l'organisation interne** des associations par la **transformation numérique**. En premier lieu, il était nécessaire d'identifier les pratiques d'accompagnement existantes à travers un **diagnostic**. Cette étape a permis de **mobiliser une dizaine d'acteurs de l'accompagnement** : Familles Rurales 29, le Résam, La Ligue de l'enseignement 29, CDOS 29, la Fédé B, Défis, Ordi Grand Ouest..., qui ont suivi un **processus de formation-action** d'avril 2023 à janvier 2024. Celle-ci a permis de :

- **Renforcer les compétences** sur la transformation numérique, la qualité de vie au travail et les logiciels libres ;
- **Expérimenter des accompagnements** à la transformation numérique auprès d'associations locales ;
- **Tester des outils méthodologiques** d'accompagnement : grille de diagnostic, d'évaluation...
- **Analyser la posture** d'accompagnement.

Les enseignements du projet ont été **partagés à plusieurs niveaux**, notamment lors d'une **master class** proposée dans le cadre de l'événement **Numérique en Commun[s] 2023**, à Bordeaux. L'ensemble des réalisations du projet sont disponibles sous licence Creative Commons sur www.transfo-asso.bzh.

↓ **La master class**
» La (re)voir



↓ **Le séminaire**
» Ré-écouter la conférence

↓ **Le séminaire**
» Télécharger le pdf

Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune.

#4
AXE 2



● Adhésion du **Mouvement Associatif Rennais (M.A.R)** au Mouvement Associatif de Bretagne (collège territorial infrarégional).

● Travail sur la structuration de notre modèle socio-économique au travers d'un DLA qui a abouti à la **révision de notre plan d'actions stratégiques** et la **création d'outils financiers et de suivi des ressources humaines**.

● **Participation aux commissions du Mouvement associatif national**, essaimage des projets d'ailleurs en Bretagne et réciproquement en fonction du contexte et de la demande.

● **Animation des instances du Mouvement associatif de Bretagne** : rencontres régulières du conseil d'administration, du bureau, avec un **séminaire d'inter-connaissance en septembre**...



ZOOM SUR

Le séminaire de rentrée à Belle-Isle-en-Terre : un beau moment...

Comme chaque année à la rentrée, le Mouvement Associatif de Bretagne s'est réuni en **séminaire régional**. Il avait lieu cette année le **1^{er} septembre 2023** à Belle-Isle-en-Terre, accueilli par l'association **Eaux et Rivière** dans l'enceinte de son magnifique centre régional d'initiation à la rivière !

Le matin, chacun.e a été invité.e à **réfléchir au sentiment d'appartenance au Mouvement Associatif de Bretagne** en identifiant ce qui nous relie entre fédérations et coordinations à travers une **frise**, une **carte interactive** et un positionnement physique sur son degré d'appartenance. Ensuite nous avons exploré comment nous pourrions, plus encore, **forger notre dynamique** à travers d'événements, d'outils ou des chantiers ouverts, notamment sur la **co-construction de politiques publiques avec les collectivités**.

Le **sociologue Serge Paugam**, dont les travaux sur la « disqualification sociale » des plus pauvres font référence depuis une trentaine d'années, était **l'invité de l'après-midi**.



Le chronologie Mouvement ASSOCIATIF de Bretagne

1992
CPCA (national)
1^{ère} Conférence Permanente (CPCA)
Les 1^{ères} Assises des Associations
Les 1^{ères} Assises de la Vie Associative
se constituent en association

**Rencontres
interfédérales
Bretagne**

1^{ers} Statuts
2005
CPCA Bretagne

**1^{ère} Conférence
de la vie associative**
2007



2017
Déménagement
à l'asso!
1^{ère} Assise
dépistage territoriale

2014
Nouveaux
Statuts
La CPCA devient
Le Mouvement Associatif

1^{ère} Salariée
2010

2009
1^{ère} charte
d'engagement
reciproque

2018
FORMATION
Portail de
des bénévoles
1^{ères} assises de la vie
associative

2021
Nouveaux
Statuts

2022
L'équipe
s'agrandit
4 Salarié-es

2023
Nouveau
plan d'action

2024
Déménagement
3^{èmes} Assises régionales de
la vie associative

