



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

2024

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF  
de Bretagne

Choisir  
l'intérêt  
général

Dibab  
mad  
an holl

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

# 2024

## Sommaire

**Nos missions** PAGE 3

**Nos activités 2024 – Synthèse** PAGES 4-5

**Nos membres / L'équipe** PAGES 6-7

**Les comptes** PAGE 7

## AXE 1

### Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

#1 Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'État et les organisations de développement local et social par un dialogue civil pérenne et de qualité PAGES 8-9

#2 Faire entendre la parole associative dans le débat politique PAGE 9

#3 Communiquer et organiser des temps fédératifs forts PAGES 10-11

#4 Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations PAGE 12

#5 Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative PAGE 12

#6 Promouvoir l'engagement associatif PAGE 12

## AXE 2

### Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

#1 Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif PAGE 13

#2 Consolider la formation des acteurs associatifs PAGE 14

#3 Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune PAGE 14

#4 Consolider les modèles socio-économiques des associations PAGES 15-16

#5 Prendre en compte les transitions dans le monde associatif PAGE 17

#6 Structurer, animer et outiller les acteurs de l'accompagnement de la vie associative PAGE 17

**Orientations 2025** PAGE 18

# NOS MISSIONS

Améliorer l'efficacité des coordinations membres par des stratégies ou des plates-formes communes, par le dialogue et/ou la négociation avec les autorités publiques

Contribuer à promouvoir une vie associative qui vise à développer des projets d'intérêt général et des activités sans finalité lucrative et d'en être le porte-parole à travers une communication publique

Renforcer les principes du fait associatif dans l'économie sociale et solidaire



Rechercher une vision prospective pour soutenir les associations face aux multiples mutations à l'œuvre

Développer des partenariats avec toutes les organisations qui adhèrent aux mêmes valeurs et poursuivent les mêmes objectifs

Défendre les acteurs de la vie associative qui créent des liens sociaux, développent la démocratie participative sur les territoires de Bretagne, luttent contre les excès de l'individualisme, le racisme et la xénophobie, défendent des valeurs pour une Europe plus sociale et promeuvent la solidarité internationale

Rappelons également que le principe de subsidiarité est fondamental au Mouvement Associatif de Bretagne. Il consiste à ne pas faire à la place d'un de ses membres. Le Mouvement Associatif de Bretagne défend la thématique transversale à tous ses membres : la vie associative.



**L'énergie et la vitalité des associations contribuent significativement et depuis longtemps au développement social et économique de la Bretagne. Dans une volonté d'inscrire cette dynamique dans la durée, le Mouvement Associatif de Bretagne agit depuis de nombreuses années comme porte-parole des enjeux et des actions associatives pour promouvoir et faire reconnaître l'importance de cette part importante de la société civile organisée.**

## NOS ACTIVITÉS 2024

### Synthèse

L'année 2024 a été marquée par plusieurs grands temps forts : d'abord la **co-organisation des Assises régionales de la vie associative** le 2 juillet à Vannes qui a rassemblé plus de 400 personnes avec des moments plénières, ateliers, tables rondes, salons... Une mobilisation qui fut collective par l'implication de nos membres et des partenaires, Conseil Régional de Bretagne et État. L'efficacité au pied levé d'Emilie Padellec (qui remplaçait Emeline Gosset-Bellanger en congés maternité) a donné un résultat à la hauteur que nous espérions : concret, enthousiaste, rassembleur. Avec différents groupes de travail, cette journée a demandé à chacun, salariés comme bénévoles, beaucoup de temps et d'énergie pour son organisation.

Nous avons également organisé, en début d'année, une journée entière à Rennes sur le thème : « **Quel numérique pour votre association ?** » dans la continuité de nos travaux des années précédentes. Une journée poursuivie d'un **webinaire** sur ce thème en s'associant avec la CRESS<sup>1</sup> alors que nous avons proposé un séminaire à Cancale le 12 septembre avec l'universitaire Lionel Prouteau et Thierry Cloatre, délégué du Secours populaire du Finistère, sur le thème :



« **le bénévolat obligatoire est-il compatible avec l'engagement associatif ?** ». Ces journées ont permis à chacun de prendre du recul, d'échanger, de mieux percevoir ce qui se joue à une autre échelle que la sienne, ou de mieux comprendre les dispositifs existants.

En termes d'accompagnement des collectivités, nous avons travaillé avec les villes de **Brest et Langueux** sur des espaces et des temps forts de dialogues (Assises, Cabaret et des processus de coopérations) avec leurs associations tandis que Concarneau installait, en mai, son Conseil Local de la Vie associative, résultat de notre soutien.

**Le Portail de formations des bénévoles** que nous animons est toujours plébiscité et nous continuons à co-piloter au niveau régional le DLA<sup>2</sup> et à être membres de la commission et des collèges pour le FDVA<sup>3</sup> 1 et 2.

1- Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire

2 - Dispositif Local d'Accompagnement

3 - Fonds pour le développement de la Vie Associative

## Nos activités 2024 / Synthèse (Suite)

Nos rapports avec les acteurs de la recherche s'étaient avec **le projet Asso-Col** (nous sommes lauréat en fin d'année de l'appel à projet du Conseil régional porté un dossier porté en consortium avec l'UBO et l'université de Rennes II) ou en participant à des comités de sélection (appel à projets Recherche et Société de la Région Bretagne, TISSAGE de l'Université de Rennes 1).

Nous suivons **plusieurs groupes de travail** (accompagnement, gouvernance, qualité de l'emploi...) avec **la CRESS Bretagne**, dont nous sommes membres du bureau et du CA et avec qui nous avons travaillé un protocole d'accord. Avec celle-ci, nous participons également aux instances du Schéma Régional de l'ESS.

En bonne coopération avec les services de l'État et de la Région Bretagne, nous continuons à déployer **Guid'Asso** qui a désormais trouvé toute sa place dans le paysage breton avec **56 EPCI couverts sur 60, 68 associations et 1 EPCC**, en suivant un processus croissant de labellisations et de formations qui structurent ce réseau. L'inter-coopération des acteurs en Pays Centre Ouest Bretagne et l'articulation avec le DLA ont été développés cette année.

**Le site internet - avec un nouvel espace ressource** - est de plus en plus visité avec un nombre d'appels téléphoniques en augmentation suite à notre visibilité médiatique. Ce sont nombre d'associations en questionnement que nous devons réorienter. **La Newsletter mensuelle** à destination de ses 1600 abonné·e·s rassemble les actualités du MAB et de son réseau ainsi que les informations essentielles à la vie associative à l'échelle nationale. Elle est un élément de diffusion et de communication appréciée.

**Le rôle du Mouvement Associatif de Bretagne est aussi celui du plaidoyer.** C'est pourquoi nous entretenons des relations régulières avec les parlementaires bretons pour lesquels nous avons organisé un **webinaire dans le cadre du Projet de la Loi de Finances (PLF)**, suivi de propositions d'amendements pour, encore plus, soutenir la vie associative.

En interne, le Mouvement Associatif de Bretagne s'est consolidé avec **l'accueil de nouvelles coordinations : la CLCV, Les Petits Débrouillards et SuperMab** et nous avons ouvert 3 groupes de travail pour nos membres et les leurs.

Nous sommes investis au niveau du Mouvement associatif national, en étant membre du bureau, représentant des Mouvements associatifs régionaux au C.A, membres de commissions et G.T (lutte contre les idées d'extrême droite, territoire...) et de la Conférence des régions.

Avec un modèle économique encore fragile, nous avons écrit des **dossiers de soutiens financiers à l'attention de la Dreets et du Sgar** pour développer des missions autour de la création du 1er emploi en associations ou pour déployer au niveau régional la coopération collectivités/associations. La rencontre avec le préfet de région durant l'été a permis de mieux nous faire connaître auprès des services de l'Etat et, nous espérons, appuyer nos demandes.

Enfin, la **signature d'une CPO avec la DRAJES** consolide notre financement. C'est aussi une reconnaissance de notre travail de coopération depuis des années.



Nous travaillons à partir d'un plan d'actions avec différents axes détaillés dans les pages suivantes. Il entend contribuer à :

- appréhender les évolutions repérées
- favoriser les coopérations inter-associatives
- stimuler l'échange d'expériences
- permettre les prises de position autour d'enjeux communs
- forger la construction collective des réponses pour faire face à toutes ces transformations.



## NOS MEMBRES

### EN 2024, LE MOUVEMENT ASSOCIATIF DE BRETAGNE RASSEMBLE :

#### JEUNESSE & ÉDUCATION POPULAIRE



nouveau  
membre



#### ENVIRONNEMENT & CONSOMMATION



nouveau  
membre



#### SANITAIRE, SOCIAL & MÉDICO-SOCIAL



#### ÉGALITÉ & DÉFENSE DES DROITS HUMAINS



#### CULTURE & MÉDIAS



nouveau  
membre



#### SPORTS



#### TOURISME



#### FAMILLES



#### COLLÈGE TERRITORIAL



### DEPUIS LE 1<sup>ER</sup> SEPTEMBRE 2024, LES MEMBRES DU BUREAU SONT :

- **Président** : Thierry Abaléa (Ligue de l'enseignement)
- **Vice-présidente** : Annie Guillerme (U.R CIDFF)
- **Vice-président** : Pascal Petit (Espace associatif de Quimper-Cornouaille)
- **Vice-présidente fonction de secrétaire** : Nine Fernandez (Fédé B)
- **Vice-présidente fonction de trésorière** : Marie-José Trinité Confiant (Ligue des droits de l'Homme)

Le CA se réunit 4 fois dans l'année et le bureau tous les mois.

# L'ÉQUIPE PROFESSIONNELLE



**Yannik Bigouin**  
délégué régional



**Gwendoline Conan**  
chargée de  
développement  
territorial



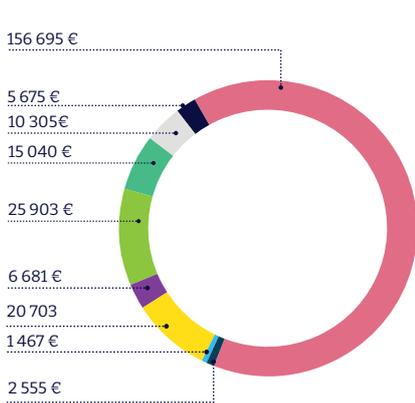
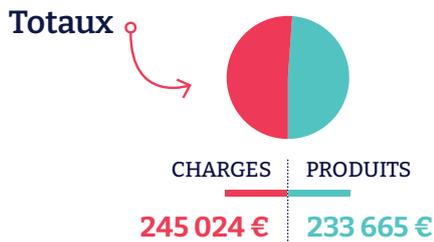
**Karine Vaillant**  
chargée de projets



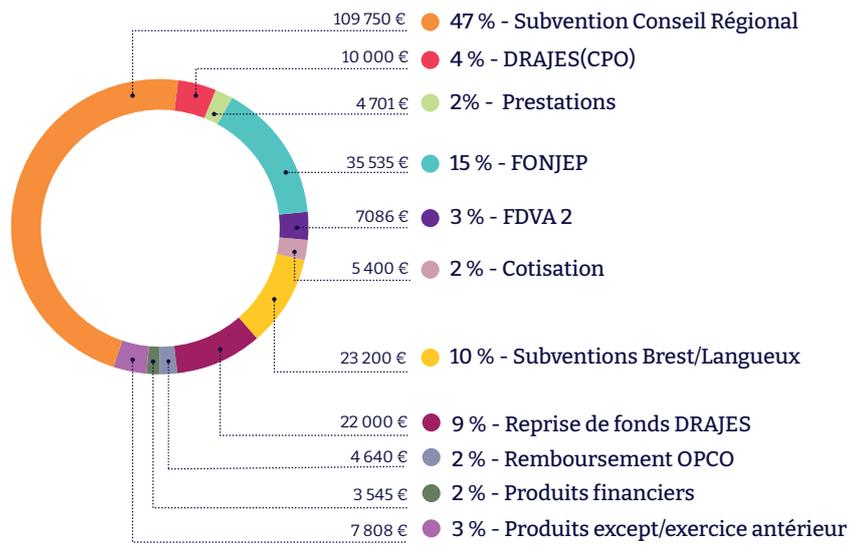
**Emeline Gosset-Bellanger & Emilie Padellec**  
(remplaçante)  
chargée de communication

# LES COMPTES

## Compte de résultat 2024



- 64% - Salaires et cotisations sociales
- 2% - Impôts, taxes, etc...
- 4% - Services externes (honoraires...)
- 6% - Déplacement / Frais de missions
- 11% - Animation Guid'Asso
- 3% - Locations
- 8% - Autres charges
- 1% - Dotation d'amortissement
- 1% - Charges exceptionnelles



# AXE 1

## Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

Galaxie complexe en mouvement, les 80 000 associations actives de Bretagne sont des espaces souples en perpétuelle évolution. Inscrites dans une histoire économique et sociale où l'on ne peut que constater qu'elles ont largement contribué au développement de la Bretagne en structurant les dynamiques collectives d'intérêt général, les associations de Bretagne peinent toutefois à se faire reconnaître comme acteur du mieux vivre ensemble et du développement local.

La volonté de co-construire des politiques d'intérêt général avec les collectivités territoriales sur les territoires est pourtant là mais souvent le discours commun, la synergie, manque. C'est tout l'objet du Mouvement Associatif de Bretagne. Si celui-ci est l'interlocuteur privilégié des pouvoirs publics, il se doit d'établir avec les collectivités publiques bretonnes, l'Etat en région et les organisations de développement local et social, un dialogue constructif et pérenne permanent.

Celui-ci doit permettre de continuer à identifier et faire remonter les problématiques du territoire et à y répondre en concourant aux politiques publiques. Le Mouvement Associatif de Bretagne doit également se faire entendre en portant une parole politique profitable à l'ensemble des associations et à chaque secteur d'activités. Enfin, pour mieux se connaître et avancer ensemble, les associations bretonnes doivent se retrouver ponctuellement pour des temps forts d'analyse autour de l'évolution de leur secteur.

Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'Etat et les organisations de développement local et social régionaux par un dialogue civil pérenne et de qualité.

#1

AXE 1



- **Co-animation de la conférence permanente de la vie associative** qui s'est réuni le 3 octobre 2024 à Rennes, au Conseil Régional avec à l'ordre du jour : point sur le déploiement du réseau Guid'Asso en Bretagne, formations des membres du réseau, articulation DLA/ Guid'Asso : fiche repères et journée inter-réseaux et le bilan des assises.

- **Formation à destination des élu-e-s inscrite au catalogue de l'ARIC** (Association Régionale d'Information des Collectivités)

► <https://www.aric.asso.fr/nos-formations/formation/63/comment-mieux-cooperer-avec-les-associations/>

- **Accompagnement de la ville de Concarneau** vers la mise en place d'un CLVA : Conseil Local de la vie Associative avec acculturation, interconnaissance et formations des élu.e.s, agent.e.s et responsables associatifs, co-écriture d'une charte partagée et des modalités de fonctionnement. Ce CLVA a été installé le 21 mai 2024.

- **Accompagnement de la ville de Langueux** vers la création d'une instance de dialogue associations/collectivités. Des temps de formations des élus et des agents ont été mise en place.

Une démarche participative restituée lors d'un temps fort : **les Rencontres & cabaret de la vie associative et du bénévolat.**



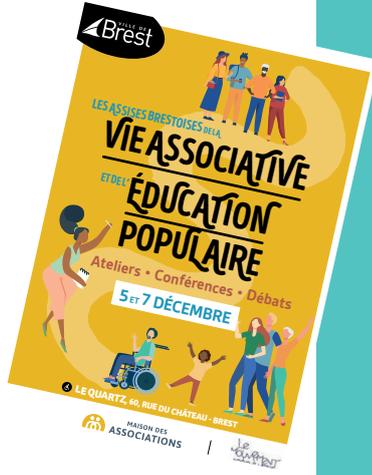
- **Accompagnement de la ville Brest** avec la mise en place d'une charte des engagements réciproques, fruit d'un travail collaboratif de plus de 100 associations et de professionnels de la ville et une contribution aux **Assises brestoises de la vie associative et de l'éducation populaire les 5 et 7 décembre 2024**.



## ZOOM SUR

### les Assises brestoises de la vie associative et de l'éducation populaire au Quartz

En cette date symbolique du 5 décembre, journée mondiale du bénévolat, était présenté la charte des engagements réciproques entre la ville de Brest et les associations brestoises sous forme d'un quiz interactif sur les résultats de l'Observatoire Local de la Vie Associative



## #2

### Faire entendre la parole associative dans le débat politique

- **Organisation d'un webinaire dans le cadre du débat autour de la Proposition de Loi de Finances (PPL) 2025** avec des assistant·e·s parlementaires et un sénateur de Bretagne le 11 octobre 2024. Après une présentation du Mouvement Associatif de Bretagne nous avons fait des propositions d'amendements portées par le national.

- Diffusion et relai sur les différents canaux de diffusion **des différentes réactions face aux réductions massives annoncées dans le PPL (CORLAB/ Pays de la Loire...)**

affiche de Loïc Sécheresse pour le collectif 73pour100



- **Nombreuses interventions dans les médias régionaux** comme l'Interview Radio Evasion Thierry « dynamisme et des menaces qui pèsent sur les associations. » le 12/01/2024.

- Partage du **communiqué du Mouvement Associatif National « ASSOCIATIONS PRÉSUMÉES COUPABLES : CELA A ASSEZ DURÉ ! »**

► [mouvementassociatif.bzh/documents/199](http://mouvementassociatif.bzh/documents/199)

Le Mouvement Associatif de Bretagne avait invité Martin Bobel, co-rapporteur du rapport du CESE (Conseil Économique, Social et Environnemental), pour souligner que renforcer le financement des associations est une véritable urgence démocratique ainsi que Claire Thoury, sociologue et présidente du Mouvement associatif, pour introduire la journée d'ateliers du 7 décembre.





# Communiquer et organiser des temps fédératifs forts

#3  
AXE 1

● Administration du site internet du Mouvement associatif de Bretagne de plus en plus visité avec un nombre d'appels en augmentation que nous devons réorienter.

● Co-organisation avec le Conseil Régional de Bretagne des Assises Régionales de la Vie Associative le 2 juillet à Vannes. Une 3ème édition qui a rassemblé plus de 400 personnes.

● Création d'un nouvel espace ressource sur le Site internet :

► [mouvementassociatif.bzh/ressources-associatives](http://mouvementassociatif.bzh/ressources-associatives)



● Diffusion d'une Newsletter à destination de 1600 abonné-e-s qui rassemble les actualités du Mouvement Associatif de Bretagne et de son réseau, ainsi que les informations essentielles à la vie associative à l'échelle nationale.

► [mouvementassociatif.bzh/les-newsletters-du-mouvement-associatif-de-bretagne](http://mouvementassociatif.bzh/les-newsletters-du-mouvement-associatif-de-bretagne)



↓ NEWSLETTER  
>> S'inscrire

**RESTEZ INFORMÉES!**  
inscrivez-vous à la newsletter du Mouvement associatif de Bretagne

## ZOOM SUR

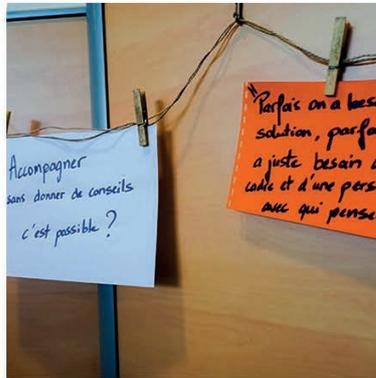
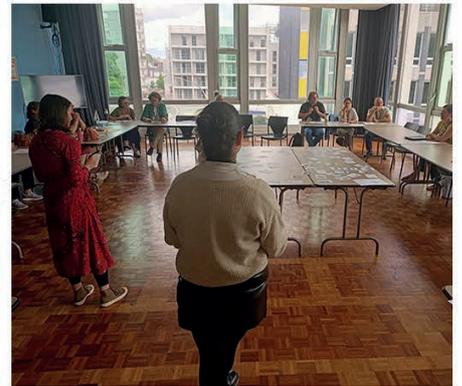
### les assises régionales de la vie associative

Une journée qui rassemble, qui renforce les liens entre les acteurs associatifs bretons. Un espace de partage d'expériences et de co-construction de solutions face aux défis actuels.

### « Agir ensemble pour des futurs désirables »

voici l'ambition que s'est fixé cette journée de rencontres, d'échanges et de partages d'expériences alors que le 1er tour des élections législative venait d'avoir lieu. Un contexte politique délicat dans lequel il était important de rappeler l'importance du réseau associatif breton.





## PROGRAMME

Journée animée par Pauline Kerscaven

9 h 30

Accueil des participant·es

10 h

**Introduction de la journée**  
**Loïg Chesnais-Girard**,  
 Président de la Région Bretagne  
**Thierry Abaléa**,  
 Président du Mouvement associatif de Bretagne

10 h 30

**Intervention croisée**  
**« Agir ensemble pour des futurs désirables »**  
**Julie Chabaud**,  
 psychosociologue et docteure en sciences politiques  
**Jean-François Draperi**, sociologue et géographe  
 Depuis des années déjà, associations et collectivités territoriales agissent face aux crises démocratiques, économiques, sociales, climatiques et écologiques : elles ont entamé leurs métamorphoses... Mais d'où venons-nous et comment aller plus loin ?

12 h

Tables rondes

13 h

Cocktail déjeunatoire

13 h - 16 h

**Espace Ressources**  
 Formation, bénévolat, financement

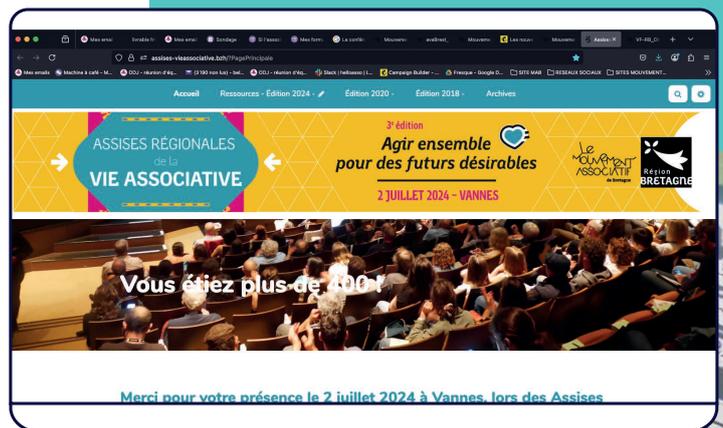
14 h 15 - 16 h

Conférences et ateliers

16 h 15

Plénière avec les grands témoins  
 Conclusion

↓ UN WIKI POUR REVIVRE LA JOURNÉE  
 >> [assises-vieassociative.bzh](http://assises-vieassociative.bzh)

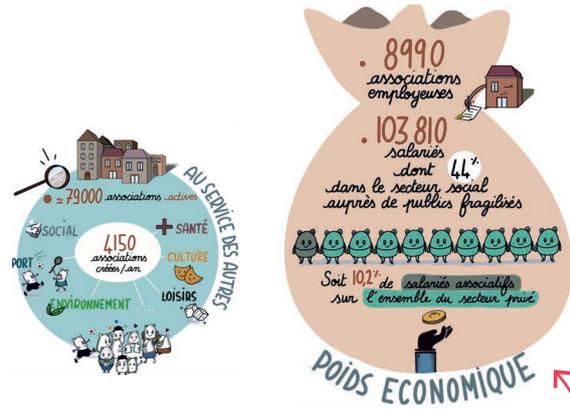


## Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations

AXE 1

#4

- **Diffusion et partage de données émanant de la vie associative** issues de travaux nationaux.
- **Animation d'un tour de table sur les situations des réseaux** à chaque fois que le conseil d'administration se réunit. Ce qui permet l'interconnaissance et la mise en relation ainsi que la possibilité au Mouvement Associatif de Bretagne d'agir en conséquence.



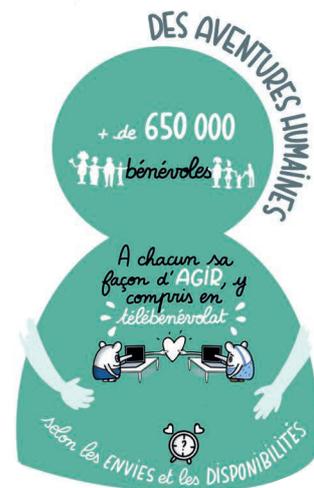
- **Partage des travaux d'observation**, notamment les données annuelles des chiffres actualisés de la vie associative en Bretagne par Recherches et Solidarités.

## Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative

#5

AXE 1

- **Lauréat de l'Appel à projet du Conseil Régional de Bretagne « Recherche et société »** avec l'UBO (Yannig Robin et Jorge Munõz, sociologues) et l'université de Rennes II (Pascal Glémain, économiste) sur un projet de recherche participative concernant les liens entre collectivités et associations en Bretagne (enquête, monographie, entretiens, créations de kit...) qui se déroulera de 2025 à 2027.



- **Instruction et membre du comité d'évaluation** comme celui de Tissage (émergence projets de recherche société civile/chercheurs) avec l'université de Rennes II.

## Soutenir l'engagement associatif

AXE 1

#6

- **À l'occasion des assises régionales de la vie associative du 2 juillet à Vannes, mise en avant de l'engagement associatif :**
  - ▶ Une mini-conférence sur le thème : « **Les jeunes s'engagent, gageons sur elles** »



↓ **TÉMOIGNAGES BÉNÉVOLES**

>> <https://fb.watch/yUShqqEN8F/>

- ▶ La mise en avant de **témoignages bénévoles de la Région Bretagne** en conclusion des assises

# AXE 2

## Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

Parfois isolés et démunis face à la complexité grandissante de la conduite d'un projet associatif, les bénévoles des associations de Bretagne ont besoin de conseils, d'orientations et de structuration.

Tête de pont régionale pour construire et animer des dispositifs de renforcement

du tissu associatif en Bretagne, le Mouvement Associatif de Bretagne répond à la demande des coordinations et fait le lien entre elles, tout en les interpellant parfois.

Elle articule ses demandes avec le panel de politiques publiques existantes, auxquelles elle peut apporter son expertise.

Dans une démarche prospective, son travail de veille en lien avec l'équipe nationale lui permet d'anticiper les mutations et évolutions du monde associatif.

Enfin, le Mouvement Associatif de Bretagne a pour vocation de rassembler pour **être davantage représentatif et faire mouvement.**

Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif.

#1 AXE 2

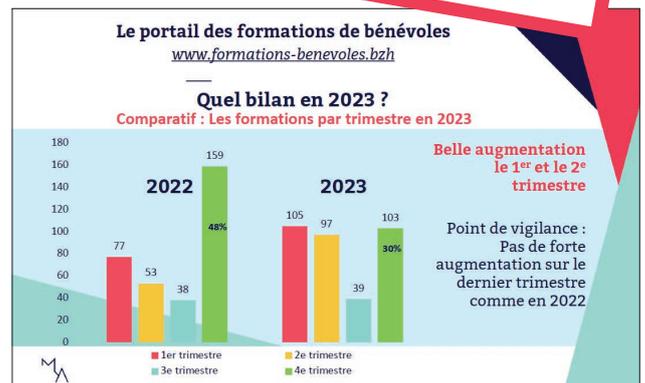


- Participation aux commissions régionales et aux collèges départementaux du **Fond de Développement de la Vie Associative** avec un relais des campagnes. Présentation des statistiques du portail de formation des bénévoles lors de ces commissions.

- Co-pilotage de différents comités du **Dispositif Local de l'Accompagnement**.



- Participation aux groupes de travail qualité vie de l'emploi de la CRESS avec qui nous avons préparé un protocole d'accord pour mieux coordonner les projets CRESS/Mouvement Associatif de Bretagne.



## Renforcer la montée en compétences des acteurs associatifs

AXE 2

#2

- Organisation d'un **webinaire** le 3 décembre 2024 sur le thème « **Transition numérique des associations pour les professionnels de l'accompagnement** »
- **Animation du portail de formation des bénévoles** qui comptabilise 180000 visites en 2024 soit 2 fois plus qu'en 2023.

### ↓ PORTAIL FORMATION BÉNÉVOLES formations-benevoles.bzh

#### TROUVEZ LA FORMATION CORRESPONDANT À VOS BESOINS :



180000  
Visites  
en 2024



## Consolider les modèles socio-économiques des associations

#3

AXE 2

- Animation d'un **webinaire sur la création du 1<sup>er</sup> emploi** avec le Mouvement associatif national
- **Mise en relation des Groupements d'employeurs** à destination des associations, rassemblés en collectif depuis la rencontre animée par le Mouvement Associatif en 2023



### NUMÉRIQUE POUR NOTRE ASSO? LE PRO...

9 h 30 / 10 h	Accueil café
10 h / 11 h 40	Introduction à la journée <b>Table ronde :</b> Transformation numérique dans les associations : état des lieux et perspectives - Imadeddine HASSANI - Le Mouvement Associatif - retours d'expériences du projet Transfo Asso - Emmanuel PORTE - Institut National de la Jeunesse et de l'Éducation Populaire
11h40 / 12h40	<b>Ateliers participatifs en groupes thématiques</b> - fonctionnement démocratique et numérique - impact environnemental de nos outils et pratiques numériques - lien social et numérique
12h40 / 14h10	Pause déjeuner - Repas possible sur réservation dans le formulaire d'inscription
14h10 / 16h30	<b>Ateliers au choix - 2 ateliers d'1h parmi :</b> - protégeons nos données pour une utilisation sécurisée d'Internet - choisir collectivement sa transformation numérique - par qui être accompagné sur le numérique ? - quels logiciels libres pour nos usages associatifs ? - quelles solutions pour réduire l'impact environnemental du numérique de notre asso ?
16 h 30 / 17 h	Pot de clôture

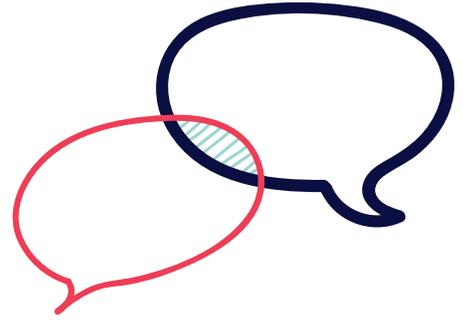
À la Maison des Associations  
8 cours des Alliés - 35000 Rennes  
Accès METRO A - Charles de Gaulle  
À 5 minutes à pied de la Gare SNCF

Formulaire d'inscription  
<https://transfoforms.org/inscription-2023/2024-quel-numerique-pour-notre-asso-2106268203>

lemouvementassociatifdebretagne.bzh - developpement@mouvementassociatif.bzh

## Structurer, animer et outiller les acteurs de l'accompagnement de la vie associative

#4  
AXE 2



● Co-organisation de l'événement « **Quel numérique pour notre asso ?** » le 20 février à la Maison des Associations de Rennes pour une journée sur le thème du numérique et des associations - journée animée par Yaël Benayoun à l'initiative des podcast Questions d'Asso et co-organisée avec UBAPAR – Fédé centre sociaux – Resam – CROS – Familles rurales bretagne – Bug – UGO – Defis Événement dans la continuité du projet Transfo Asso et l'espace ressources en ligne

► <http://www.transfo-asso.bzh>

● **Co-pilotage du réseau Guid'Asso** dans la continuité des travaux menés depuis 2018 avec la région Bretagne et les services de l'État. En décembre 2024, le réseau Guid'Asso en Bretagne réunissait **106 structures labellisées dont 68 associations, 36 collectivités et 1 EPCC**, 52 structures ont donc rejoint le réseau cette année. Ensemble, et en prenant en compte leur rayonnement, elles couvrent 56 des 60 EPCI de Bretagne.

### ZOOM SUR



Le but de cette journée, ouverte à toute association, tous secteurs d'activités confondus, était de réfléchir collectivement à la place et à l'impact du numérique dans les associations, de questionner la transformation numérique à l'aune de l'inclusion et des valeurs associatives, tout en découvrant également des solutions concrètes innovantes et responsables...

Table-ronde, temps d'échanges participatifs et ateliers thématiques, étaient au programme.

↓ RETOUR SUR LA JOURNÉE

[www.lemouvementassociatifdebretagne.bzh/evenements/retour](http://www.lemouvementassociatifdebretagne.bzh/evenements/retour)



**Guid'Asso, c'est aussi une animation du réseau à l'échelle régionale, départementale et interdépartementale.**

- **Co-animation régionale de Guid'Asso** avec la DRAJES, des espaces de travail régionaux (Cooper et GT dédiés) avec les 4 co-animations départementales (10 rencontres).
- **Promotion et valorisation du réseau :**
  - Actualisation des supports et création de nouveaux outils de communication



stickers pour identifier facilement les structures labellisées

- **L'articulation avec le Dispositif Local d'Accompagnement**
  - GT dédié, rédaction d'une fiche repère et journée inter-réseau
- **Un accompagnement interdépartemental du pays du Centre Ouest Bretagne**
  - Rédaction de scénario, journée annuelle du réseau sur le territoire

## ZOOM SUR



### **Le 2<sup>e</sup> cycle de formation dédiés aux acteurs labellisés**

La mise en oeuvre et le suivi du programme de formation régionale sont complétés pour cette 2<sup>e</sup> année de 4 webinaires ouverts à tout le réseau Guid'Asso.

Les formations sont aussi des temps de vie du réseau, elles permettent de construire un sentiment d'appartenance et une espace de coopération.

#### **En 2024 les thématiques proposées étaient relatives à :**

- La posture d'accompagnement (à la suite de la première journée)
- L'accompagnement de la fonction employeur
- L'accompagnement à la gestion économique d'une association
- L'accompagnement à la prise de responsabilités.

25 personnes représentantes, les 18 structures labellisées (généralistes ou spécialistes) ont participé à au moins une session, 5 structures à l'ensemble et 13 au moins à 3 journées.

La priorité a été donnée cette année à la présentation des accompagnateurs spécialistes et de leurs expertises : Réseau Bretagne Solidaire, le REEB.



## Intégrer les transitions dans le monde associatif pour anticiper un monde plus résilient

#5  
AXE 2

### Webinaires apprenants des professionnels de l'accompagnement

17



● **Organisation d'une table ronde sur le thème la "Transformation numérique : état des lieux & perspectives"** animée par Yaël Benayoun, animatrice du podcast Question d'Asso, avec :

- Imadeddine Hassani du Mouvement Associatif
- Arnaud Rochette de Mine de Rien
- Bérangère Pouilly, Anne-France Cloarec, et Alexis Nicolas de Familles Rurales (Finistère et Plouarzel)
- Emmanuel Porte de l'INJEP

● **Animation du Webinaire « Transition numérique des associations pour les professionnels de l'accompagnement »** faisant partie d'un programme de formations et d'échanges proposé pour renforcer les compétences des professionnels de l'accompagnement en partenariat avec la CRESS Bretagne, le DLA et France Active Bretagne.

## Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune

#6  
AXE 2

● Consolidation du Mouvement Associatif de Bretagne avec l'accueil de **nouvelles coordinations : la CLCV, Les Petits Débrouillards et SUPERMAB**



● Animation des instances du Mouvement Associatif de Bretagne se réunissent une fois tous les 15 jours pour le bureau, 5 fois par an pour le CA un séminaire est proposé chaque année. Celui-ci a eu lieu le 12/09 sur le thème **"le bénévolat obligatoire est-il compatible avec l'engagement associatif ?"** avec Lionel Prouteau, professeur émérite de l'université de Nantes et Thierry Cloatre, délégué du Secours populaire du Finistère

● Mise en place de **3 groupes de travail** ouverts aux adhérents et à leurs membres

● Représentation des Mouvements associatifs régionaux au **bureau au CA du Mouvement associatif national**, membres de commissions et au GT (lutte contre les idées d'extrême droite, territoire...) et membre de la Conférence des régions

● Installation des outils de **suivi de gestion** suite à notre DLA (Dispositif local d'accompagnement)

● **Renforcement de notre modèle économique** par une CPO (Convention Puriannuelle d'objectifs) avec la DRAJES.

Intervention de Lionel Prouteau



---

## ORIENTATIONS 2025

---

Les temps sont durs ! Jamais peut-être la vie associative n'a été autant mise en danger suite aux baisses drastiques de soutien de l'État, des dotations de celui-ci aux collectivités locales et, par effet domino, aux associations qui maillent le territoire.

**La forte mobilisation des assises régionales de la vie associative en juillet nous a pourtant montré la force du réseau associatif en Bretagne, ce qui nous motive à garder le cap !**

Le Mouvement associatif de Bretagne prendra ses responsabilités en mobilisant, en montrant à voir médiatiquement les conséquences de ces choix mais aussi en cherchant ensemble des moyens pour se renforcer. Ça sera l'un des objectifs des formations pour les dirigeants bénévoles que nous allons mettre en œuvre avec le soutien du Conseil régional de Bretagne comme celui de l'évaluation et du renforcement de Guid'Asso. Il nous faudra de nouveaux outils pour se faire ; c'est le but de la fresque des enjeux associatif développés par le Mouvement associatif d'Occitanie que nous adapterons à la Bretagne.

Sur un temps plus long, comment mieux faire alliance avec les collectivités locales pour un intérêt général partagé ? Nous commencerons pour la première année (sur trois) la recherche action participative concernant les liens entre associations et collectivités en Bretagne. Les études et enquêtes menées par le CESER et le Conseil régional de Bretagne en complément du Data qui associera la

DRAJES et que nous réactualiserons, permettrons de mesurer le poids des associations, leurs dynamiques et le moral de ses dirigeants.

Le portail de formation des bénévoles s'ouvrira au niveau national et nous continuerons à participer et à contribuer à toutes les instances de politiques de soutien à la vie associative (DLA, FDVA...). La campagne des élections municipales de mars 2026 débutera au second semestre. Nous y porterons un plaidoyer pour la vie associative en renforçant, en parallèle, nos liens tissés avec les parlementaires.

La vie démocratique de notre association régionale vivra à travers des bureaux, séminaire, conseils d'administration, groupes de travail produisant et réfléchissant à plus encore faire corps tout en se donnant collectivement les moyens de consolider la charpente exceptionnelle que sont les 80 000 associations bretonnes qui répondent à tant de besoins ! Le protocole d'accord avec la CRESS qui devrait être signé dans l'année va dans ce sens : mieux travailler ensemble pour se renforcer mutuellement.

Enfin, force est de constater que le modèle économique du Mouvement associatif de Bretagne n'est pas stabilisé. Il nous faut rechercher des ressources supplémentaires. Même si le climat n'est pas des plus favorables, des perspectives de nouvelles pistes de soutiens sont à l'oeuvre. En ces moments d'incertitude et d'inquiétude, **notre rôle de porte-voix de ce secteur majeur de la vie démocratique et économique de Bretagne reste plus que jamais essentiel.**

---



# Le chronologie Mouvement Associatif de Bretagne

**1992**  
CPCA (national)  
1<sup>ère</sup> Assemblée Permanente (CPCA)  
Les 1<sup>ers</sup> Statuts de l'association  
se constituent en associatif

**Rencontres  
interfédérales  
Bretagne**

**1<sup>ers</sup> Statuts**  
CPCA Bretagne

**2005**  
CPCA Bretagne

**2007**  
1<sup>ère</sup> Conférence  
de la vie associative

**CPCA**  
conférence permanente  
des coordinateurs  
associatifs

**2017**  
Déménagement  
à l'asso!  
1<sup>ère</sup> Assemblée  
départementale

**2014**  
Nouveaux  
Statuts  
La CPCA devient  
Le Mouvement Associatif

**1<sup>ère</sup> Salariée**  
2010

**2009**  
1<sup>ère</sup> charte  
d'engagement  
réciproque

**2018**  
Portail de  
FORMATION  
des bénévoles  
1<sup>ères</sup> assises de la vie  
associative

**2021**  
Nouveaux  
Statuts

**2022**  
L'équipe  
s'agrandit  
4 Salarié-e-s

**2023**  
Nouveau  
plan d'action

**2024**  
Déménagement  
3<sup>èmes</sup> Assises régionales de  
la vie associative

Le  
Mouvement  
Associatif  
de Bretagne

