

RAPPORT MORAL AG 2025 Année 2024

Cette Assemblée Générale puisqu'elle est une Assemblée Générale électorale est l'occasion de revenir sur les trois dernières années du mandat qui se termine. L'exercice du rapport moral est toujours en Assemblée Générale le moment de soumettre à votre assentiment les orientations prises au cours de l'année écoulée.

Je ne rentrerai pas dans le détail de ce que nous avons entrepris durant ces trois dernières années mais je souhaite partager avec vous les principes qui ont guidé notre travail.

- Rappeler que la Liberté associative inscrite dans la loi depuis 1901 est d'abord une reconnaissance du droit des citoyens de s'associer autour d'une cause sans autorisation ni obligation d'en référer à qui que ce soit.
- Rappeler l'importance de traiter le fait associatif pour ce qu'il est, et pas seulement du point de vue sectoriel.
- Rappeler la contribution du monde associatif dans la fabrique du modèle démocratique de ce pays et dans notre région en particulier.
- Rappeler la force de notre travail collectif à partir de ce que nous avons en commun pour nous faire entendre et peser dans le débat public.
- Rappeler l'impérieuse nécessité de considérer le monde associatif dans sa globalité et sa diversité constituant un tissu de vitalité et d'initiatives des territoires.
- Rappeler l'urgence de poser dans le débat public la question des responsabilités partagées et des légitimités respectives
 - Responsabilité politique de l'élu
 - Responsabilité du citoyen
 - Responsabilité des corps intermédiaires
 - Responsabilité des acteurs économiques.

C'est dans cet assemblage de compétences que se construisent des territoires vivants, robustes, dynamiques et attractifs donc des territoires où il fait bon vivre.

Le Monde associatif assume sa part. En cela le Mouvement Associatif de Bretagne, les Mouvements Associatifs Régionaux, le Mouvement Associatif National sont des organes politiques qui ont pour objet de parler politique, d'émettre des propositions et pas qu'en matière de vie associative mais aussi dans tous les domaines d'intervention des associations. Nous tenons notre légitimité en tant que corps intermédiaire, porte-parole de la Société Civile organisée. Le citoyen organisé c'est nous! Notre légitimité mais aussi notre responsabilité est de ne laisser personne au bord du chemin des politiques publiques.

Mais au-delà, le modèle associatif dans sa globalité et sa diversité, son fonctionnement, ses principes constitue un contre-modèle pour réenchanter le monde.

Bien sûr, après 3 années de mandat, le travail reste à faire, les questions restent entières. Pour autant, dans un contexte Ô combien difficile, permettez moi de souligner quelques raisons de nous réjouir du travail accompli.

Les Assises Régionales pour des futurs désirables, dans un contexte politique compliqué et incertain, fut un succès.

Notre MAB est attractif avec aujourd'hui ses 22 membres. Nous avons accueilli 6 nouveaux membres, passant en 3 ans, de 16 à 22 réseaux d'associations.

Une reconnaissance accrue auprès de nos partenaires institutionnels. Le Conseil Régional et les services de l'État en Région mais aussi par de nombreuses collectivités qui ne manquent pas de nous solliciter.

Un relais remarquable au sein du CESER et je tiens à saluer le travail considérable d'Annie GUILLERME au sein de cette institution pour faire entendre la parole des associations. Merci notamment pour le vœu voté à l'unanimité sur le nécessaire soutien financier aux associations. Merci pour l'étude en cours à la demande du Conseil régional.

Cette mise en lumière du MAB au service du Monde associatif est surtout le résultat du socle de compétences solides, largement plébiscité de nos salariés.

Ce socle s'appuie sur :

- Le développement impressionnant de Guid'Asso qui grâce au travail acharné de Karine est aujourd'hui inscrit durablement dans le paysage breton.
- Le travail réalisé par Gwendoline pour ce que nous qualifions d'« Animation Territoriale » et qui permet de créer les conditions d'un dialogue civil local au plus près du terrain. Cette compétence développée par Gwendoline caractérise notre Mouvement Associatif Régional.
- Les relations avec les acteurs de la Recherche portées avec conviction par Yannik. Mais aussi la présence de notre mouvement dans de nombreuses instances et les réponses aux nombreuses sollicitations.
- Tout cela ne serait pas possible sans le travail avec ardeur d'Emeline en matière de communication interne et de communication externe. Les récentes retombées de notre lettre ouverte aux parlementaires illustrent parfaitement cette compétence et ce savoir-faire inestimable.
- Merci Johan d'avoir choisi pour quelques temps le MAB pour ton stage d'études et de mettre tes compétences au service de notre cause commune.

Un grand merci à cette équipe qui sait nourrir notre projet associatif, incarner nos orientations politiques et sans laquelle rien ne serait possible.

Dans la continuité des remerciements, un mot pour Marie-José qui en tant que Vice-Présidente chargée des finances apporte une vigilance tellement nécessaire dans cette période tendue et qui, en tant que membre du bureau, ne manque jamais une occasion de nous rappeler et de partager nos principes d'action au service des droits humains.

Merci Nine qui malgré un agenda bien rempli trouve toujours le temps de nous rappeler les enjeux pour les jeunes et qui plus est attire notre attention sur les méthodes de fonctionnement démocratique inspirantes.

Merci Pascal pour ton engagement sans faille au service des territoires et ta capacité à nous aider à prendre de la hauteur, à faire ce pas de côté pour mieux appréhender les enjeux.

Merci Annie. J'ai salué ton travail au CESER mais au sein du bureau tu ne manques jamais une occasion d'inscrire nos débats dans des perspectives plus larges.

Merci à vous de battre la campagne et la ville pour porter la voix du MAB.

Enfin merci à vous, membres et administrateurs. Merci pour votre participation assidue à nos travaux communs, Merci de nourrir nos réflexions, Merci pour votre confiance,. Merci de vous faire le porte-parole du MAB dans vos organisations. Merci de votre capacité d'accueil des nouveaux membres.

Convaincus que ce qui nous rassemble et plus fort que ce qui nous différencie, nous illustrons tous les jours la puissance du fait associatif.

Quel autre endroit que le Mouvement associatif pour réunir autour de la même table le CRAJEP, La Ligue de l'Enseignement, Les Petits Débrouillards, France Nature Environnement, Le REEB, l'UNAT, l'URIOPSS, La FR CIDFF, le Planning Familial, La Ligue des Droits de l'Homme, la CLCV, La Prévention Routière, Le CROS, l'URAF, Le collectif des Festivals, La CORLAB, Kevre Breizh, SuperMAB, l'Espace Associatif, la Fédéb, le MAR, le RESAM ?

Pour autant, force est de constater qu'à ce jour les moyens humains et financiers alloués à nos missions ne sont pas à la hauteur ni de nos ambitions ni de nos obligations.

Après 3 ans, nous n'avons toujours pas réussi à consolider notre modèle économique. Nous en reparlerons mais cette déficience a des conséquences lourdes en terme de charge de travail, de pression, d'inquiétude, de frustration de ne pouvoir faire et bien faire ce que nous devrions faire. Mais ce n'est pas à vous que je vais apprendre que les temps sont difficiles. Notre lettre ouverte porte le titre « ça ne tient plus » reprenant ainsi les propos de Claire THOURY, présidente du Mouvement Associatif ;

Effectivement ça ne tient plus !

Et puisque nous parlons modèle économique à ré-inventer, je tiens ici à rappeler quelques vérités :

- L'argent public n'a pas baissé en volume nous rappelle le CESE dans son rapport d'étude. C'est son mode d'attribution qui a changé au profit des marchés publics au détriment de la subvention mettant ainsi les associations en concurrence avec le secteur marchand lucratif.

- Au sein de la subvention, l'explosion des Appels à Projets au détriment de l'aide aux initiatives associatives crée une mise en concurrence des associations entre elles.

Ces deux phénomènes réduisent les associations à être de simples prestataires entre les mains du bon vouloir des pouvoirs publics.

- Autre vérité, le recours aux fondations, mécénat, sponsoring atteint ses limites à 5 % du budget consolidé des associations et nous constatons une baisse des dons des particuliers. Ainsi les Apprentis d'Auteuil par exemple, subissent une baisse de 11 % et la Fondation Pasteur tire la sonnette d'alarme. Il n'y a jamais eu autant de refus de financement des fondations.

- Autre vérité, la capacité d'augmentation incessante des tarifs aux adhérents est un leurre qui n'est pas sans incidence sociale.

- Nous n'avons pas à rougir de bénéficier d'argent public ; Argent de l'impôt collecté au service de l'intérêt général que nous partageons.

- Autre vérité, lever le tabou des recettes et de la justice fiscale. L'argent existe dans ce pays et tous ceux qui ont un intérêt à la vitalité associative dans les territoires doivent contribuer financièrement à leur juste capacité. Nous avons trois leviers en ce domaine : hausse équitable de l'impôt, lutte contre la fraude fiscale (100 milliards nous dit-on), interroger l'optimisation fiscale et les cadeaux fiscaux.

N'est-il pas temps de travailler à un fonds mutualisé cogéré et de s'inspirer des modes de financements des partis politiques, des syndicats, de la presse et des médias pour garantir un financement socle pour enfin considérer que la liberté associative sans garantie financière pérenne est une liberté inaboutie, sous tutelle.

Constatons à ce sujet le paradoxe qui considère que le monde associatif serait le seul corps intermédiaire sans source de financement garantie !

Certes, le monde associatif tout comme la société toute entière traverse une mauvaise passe !

Mais je veux croire que nous saurons traverser ce tunnel, résister aux vents contraire, aux passions tristes et que les futurs désirables que nous avons esquissés ensemble à Vannes deviennent notre réalité proche.

Nous savons, plus que tout autre, pour reprendre les propos de Barack OBAMA « que la bataille qui nous attend sera longue, mais rappelons-nous sans cesse que, quels que soient les obstacles qui se dressent sur notre chemin, rien ne peut résister au pouvoir de millions de voix qui réclament le changement » disait Barack OBAMA en 2008.

Pour conclure, je ferai un appel ! Nous avons besoin d'étoffer notre bureau. Nous avons besoin de vous. La tâche est immense mais tellement exaltante !

Merci