

**ÇA NE  
TIENT PLUS !**



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

2025

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

# 2025

## Sommaire

**Nos missions** PAGE 3

**Nos activités 2025 – Synthèse** PAGES 4-5

**Nos membres / L'équipe** PAGES 6-7

**Les comptes** PAGE 7

## AXE 1

### Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

#1 Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'État et les organisations de développement local et social par un dialogue civil pérenne et de qualité PAGE 8

#2 Faire entendre la parole associative dans le débat politique PAGE 9

#3 Communiquer et organiser des temps fédératifs forts PAGE 10

#4 Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations PAGE 11

#5 Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative PAGE 11

#6 Soutenir l'engagement associatif PAGE 12

## AXE 2

### Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

#1 Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif PAGE 13

#2 Renforcer la montée en compétences des acteurs associatifs PAGE 14

#3 Consolider les modèles socio-économiques des associations PAGE 14

#4 Structurer, animer et outiller les acteurs de l'accompagnement de la vie associative PAGE 15

#5 Intégrer les transitions dans le monde associatif pour anticiper un monde plus résilient PAGE 16

#6 Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune PAGE 16

**Orientations 2026** PAGE 17

# NOS MISSIONS

Améliorer l'efficacité des coordinations membres par des stratégies ou des plates-formes communes, par le dialogue et/ou la négociation avec les autorités publiques

Contribuer à promouvoir une vie associative qui vise à développer des projets d'intérêt général et des activités sans finalité lucrative et d'en être le porte-parole à travers une communication publique

Renforcer les principes du fait associatif dans l'économie sociale et solidaire



Développer des partenariats avec toutes les organisations qui adhèrent aux mêmes valeurs et poursuivent les mêmes objectifs

Rechercher une vision prospective pour soutenir les associations face aux multiples mutations à l'œuvre

Défendre les acteurs de la vie associative qui créent des liens sociaux, développent la démocratie participative sur les territoires de Bretagne, luttent contre les excès de l'individualisme, le racisme et la xénophobie, défendent des valeurs pour une Europe plus sociale et promeuvent la solidarité internationale

Rappelons également que le principe de subsidiarité est fondamental au Mouvement Associatif de Bretagne. Il consiste à ne pas faire à la place d'un de ses membres. Le Mouvement Associatif de Bretagne défend la thématique transversale à tous ses membres : la vie associative.



## NOS ACTIVITÉS 2025 Synthèse

### 2025, une année de mobilisation

L'année 2025 a été marquée par une mobilisation forte le 11 octobre avec l'opération de défense du monde associatif, "ça ne tient plus !" Nous avons participé à la coordination et fourni les outils de communication pour une trentaine de manifestations en Bretagne qui ont pu prendre différentes formes : déambulation, débats, fest-noz....



C'est la première fois que de façon intersectorielle le monde associatif se rassemble pour dire son importance dans notre société et alerter sur ses difficultés. La médiatisation de l'évènement a été importante avec des sollicitations de toute part : TV, radio, presse... Le mouvement était national et il n'est que le début d'autres grands moments de mobilisations.

En terme d'accompagnement des collectivités, nous avons fait, à leur demande, le bilan du Conseil Local de la Vie Associative de Concarneau après un an d'existence. Avec les associations, élu-e-s et agent-e-s de cette commune, le constat a été fait qu'il répondait bien à une demande. Nous avons également permis au CLVA de Languieux d'émerger. En septembre, le séminaire de rentrée à Auray, nous a permis de nous approprier la fresque des enjeux associatifs et d'organiser une table ronde en présence d'élue-s et de responsables associatifs sur l'importance du dialogue et de la coopération entre collectivités locales et associations.

Nous avons continué à co-piloter au niveau régional le DLA<sup>1</sup> et à être membre de la commission régionale et des collèges départementaux pour le FDVA<sup>2</sup> 1 et 2. Avec le soutien du Conseil Régional de Bretagne, nous avons mis en place avec un consortium de fédérations associatives un plan interdépartemental de formations pour les responsables associatifs. Cette nouvelle proposition a reçu un bon écho avec plusieurs centaines de dirigeants formés en complément de l'offre déjà existante, bien visible sur le portail régional de formations que nous animons et qui a désormais son pendant à l'échelle nationale.

Nos rapports avec les acteurs de la recherche s'étayent et se renforcent avec le projet de recherche-action Asso-Col financé à la suite d'un appel à projet du Conseil régional et co-porté en consortium avec l'UBO et l'université de Rennes II. Avec eux, nous avons travaillé sur les sujets des coopérations entre collectivités et associations : revue de littérature, entretiens exploratoires, enquêtes... Johan Kamate, stagiaire à l'université de Rennes II suit particulièrement ce dossier.

Nous suivons plusieurs groupes de travail (accompagnement, gouvernance, qualité de l'emploi...) avec la CRESS de Bretagne, dont nous sommes membres du bureau et du CA et avec qui nous avons travaillé un protocole d'accord signé entre nous et une feuille de route. Avec celle-ci, nous participons également aux instances du Schéma Régional de l'ESS.

1 - Dispositif Local d'Accompagnement

3 - Fonds pour le Développement de la Vie Associative

## Nos activités 2025 / Synthèse (suite)

En bonne coopération avec les services de l'État (DRAJES) et la Région Bretagne, nous continuons à déployer Guid'Asso qui a désormais trouvé toute sa place dans le paysage breton en suivant un processus croissant de labellisation et de formations structurantes pour le réseau. Désormais inscrite dans la loi, Guid'Asso est une politique publique dont la grande particularité est qu'elle est co-animée entre l'État et le Mouvement associatif. Une alliance fructueuse au regard des retours positifs.

Le site internet du MAB est de plus en plus visité avec un nombre d'appels téléphoniques ou de courriels en augmentation à la suite de notre visibilité médiatique. Ce sont nombre d'associations en questionnement que nous devons orienter. La Newsletter mensuelle à destination de ses 1600 abonné-e-s rassemble les actualités du MAB et de son réseau ainsi que les informations essentielles à la vie associative à l'échelle nationale. Elle est un élément de diffusion et de communication appréciée.

Le rôle du Mouvement Associatif de Bretagne est aussi celui du plaidoyer. C'est pourquoi, en fin d'année, en prévision des élections municipales de 2026, nous

avons relayé auprès de nos membres un kit spécifique afin qu'ils puissent aller à la rencontre des candidat-e-s dans l'objectif qu'une fois élu-e-s ils puissent déployer une politique pour la vie associative construite. Nous entretenons des relations régulières avec les parlementaires bretons auxquels nous avons proposé des amendements, en particulier lors des débats qui précèdent le Projet de Loi de Finances.

Nos relations avec l'équipe du national sont permanentes : communication, plaidoyer, 1001 territoires afin de contrer les idées de l'extrême droite, conférence des régions... pour s'informer, essayer, se nourrir et échanger sur des expériences de toute la France.

Enfin, notre propre gouvernance a été particulièrement sollicité : le bureau se réunit au minimum tous les mois pour le suivi exécutif et le CA 4 fois par an sur les grandes orientations politiques dans notre plan d'actions 2024/2030. Avec l'arrivée de la Prévention routière notre mouvement rassemble 23 fédérations et coordinations associatives régionales et infrarégionales.



**Nous travaillons à partir d'un plan d'actions avec différents axes détaillés dans les pages suivantes. Il entend contribuer à :**

- appréhender les évolutions repérées
- favoriser les coopérations inter-associatives
- stimuler l'échange d'expériences
- permettre les prises de position autour d'enjeux communs
- forger la construction collective des réponses pour faire face à toutes ces transformations.



## NOS MEMBRES

### EN 2025, LE MOUVEMENT ASSOCIATIF DE BRETAGNE RASSEMBLE :

#### JEUNESSE & ÉDUCATION POPULAIRE



#### ENVIRONNEMENT



#### CONSOMMATION & PRÉVENTION



#### ÉGALITÉ & DÉFENSE DES DROITS HUMAINS



#### CULTURE & MÉDIAS



#### SPORTS



#### TOURISME



#### COLLÈGE TERRITORIAL



#### FAMILLES



#### SANITAIRE, SOCIAL & MÉDICO-SOCIAL



### DEPUIS LE 6 MAI 2025, LES MEMBRES DU BUREAU SONT :

- **Président** : Thierry Abaléa (Ligue de l'enseignement)
- **Vice-présidente** : Annie Guillerme (U.R CIDFF)
- **Vice-président** : Pascal Petit (Espace associatif de Quimper-Cornouaille)
- **Vice-présidente fonction de secrétaire** : Nine Fernandez (Fédé B)
- **Vice-présidente fonction de trésorière** : Marie-José Trinité Confiant (Ligue des droits de l'Homme)
- **Vice-président** : Frédéric Brémond (Mouvement Associatif Rennais)

Le CA se réunit 4 fois dans l'année et le bureau tous les mois.

# L'ÉQUIPE PROFESSIONNELLE



**Yannik Bigouin**  
délégué régional



**Gwendoline Conan**  
chargée de  
développement  
territorial



**Karine Vaillant**  
chargée de projets



**Emeline Gosset-Bellanger**  
chargée de  
communication



**Johan Kamate**  
Chargé d'appui  
à la recherche (stage)

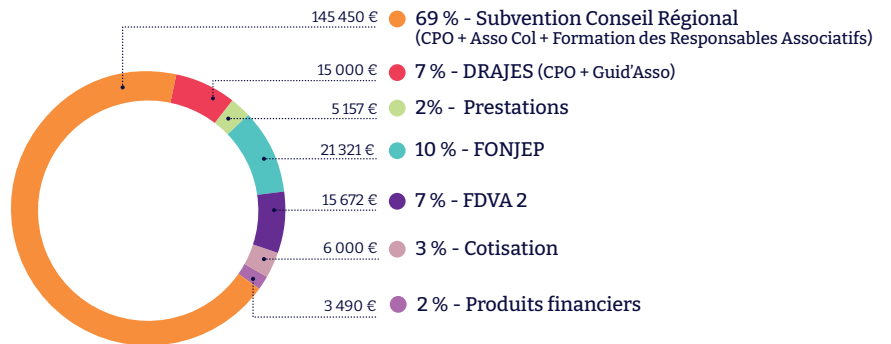
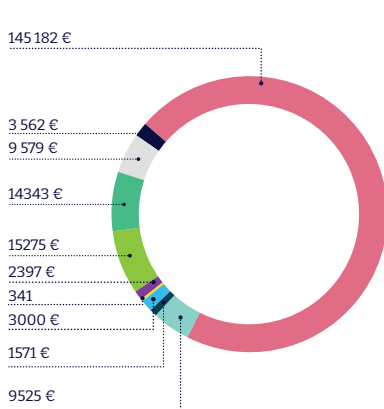
# LES COMPTES

## COMPTE DE RÉSULTAT 2025



Totaux

**CHARGES** 204 787 €  
**PRODUITS** 212 136 €



- 73 % - Salaires et cotisations sociales
- 2 % - Impôts, taxes, etc...
- 4 % - Services externes (honoraires...)
- 7 % - Déplacement / Frais de missions
- 7 % - Formation des Responsables Associatifs
- 1 % - Communication / Portail
- 0,2 % - Dotation
- 1 % - Reports fonds dédiés (DRAJES)
- 0,8 % - Cotisations
- 4 % - Charges de fonctionnement (lover, assurances, téléphone...)

**Résultat : 7 349 €**

# AXE 1

## Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

Galaxie complexe en mouvement, les 80 000 associations actives de Bretagne sont des espaces souples en perpétuelle évolution. Inscrites dans une histoire économique et sociale où l'on ne peut que constater qu'elles ont largement contribué au développement de la Bretagne en structurant les dynamiques collectives d'intérêt général, les associations de Bretagne peinent toutefois à se faire reconnaître comme acteur du mieux vivre ensemble et du développement local.

La volonté de co-construire des politiques d'intérêt général avec les collectivités territoriales sur les territoires est pourtant là mais souvent le discours commun, la synergie, manque. C'est tout l'objet du Mouvement Associatif de Bretagne. Si celui-ci est l'interlocuteur privilégié des pouvoirs publics, il se doit d'établir avec les collectivités publiques bretonnes, l'Etat en région et les organisations de développement local et social, un dialogue constructif et pérenne permanent.

Celui-ci doit permettre de continuer à identifier et faire remonter les problématiques du territoire et à y répondre en concourant aux politiques publiques. Le Mouvement Associatif de Bretagne doit également se faire entendre en portant une parole politique profitable à l'ensemble des associations et à chaque secteur d'activités. Enfin, pour mieux se connaître et avancer ensemble, les associations bretonnes doivent se retrouver ponctuellement pour des temps forts d'analyse autour de l'évolution de leur secteur.

Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'Etat et les organisations de développement local et social régionaux par un dialogue civil pérenne et de qualité.

#1 AXE 1



● Finalisation de l'accompagnement de la ville de Languieux qui s'est orienté vers la mise en place d'un Conseil Local de la Vie Associative.



● Construction d'une offre d'accompagnement des collectivités dont la co-conception d'une fresque des enjeux associatifs avec les Mouvements associatifs régionaux, où chacun-e a pu apporter ses compétences. La Bretagne a contribué à la refonte graphique et l'élaboration d'un livrable remis au participant-e-s. Un packaging a même été créé grâce à l'aide d'Alwenna, stagiaire en communication.



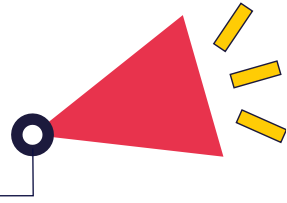
● Mise en œuvre de l'évaluation du Conseil Local de la Vie Associative de Concarneau : entretiens avec les associations, agent-e-s et élu-e-s - animation d'un temps de restitution.

● Réponse à l'appel à un projet de la Fondation de France sur les relations entre collectivités locales et associations en Bretagne dont le Mouvement Associatif de Bretagne a été lauréat en fin d'année 2025.

AXE 1

#2

## Faire entendre la parole associative dans le débat politique



- **Participations à de nombreux événements de fédérations, partis politiques, syndicats...** pour expliquer la place du fait associatif.
- **Envoi d'une lettre ouverte aux parlementaires bretons pour alerter sur la situation financière des associations** et construction d'un dialogue pour faire avancer le fait associatif avec le dépôt d'amendements en particulier lors du vote du PLF (projet de loi de finances). Cette lettre a donné suite à différents entretiens avec des députés dont certains ont déposés des amendements.
- **Organisation d'une conférence de presse pour alerter sur la situation financière des associations** avec la parole donnée aux associations concernées en avril - Nombreuses sollicitations des médias régionaux et nationaux (presse, TV, radios).

- **Diffusion de la tribune de Claire Thoury**, présidente nationale du Mouvement associatif, appelant à une mobilisation nommée plus tard avec ses mots : **«ça ne tient plus»**.
- **Orchestration le 11 octobre** de ce grand mouvement de mobilisation du monde associatif pour la 1<sup>ère</sup> fois avec une trentaine d'événements dans toute la Bretagne et des milliers de participants.

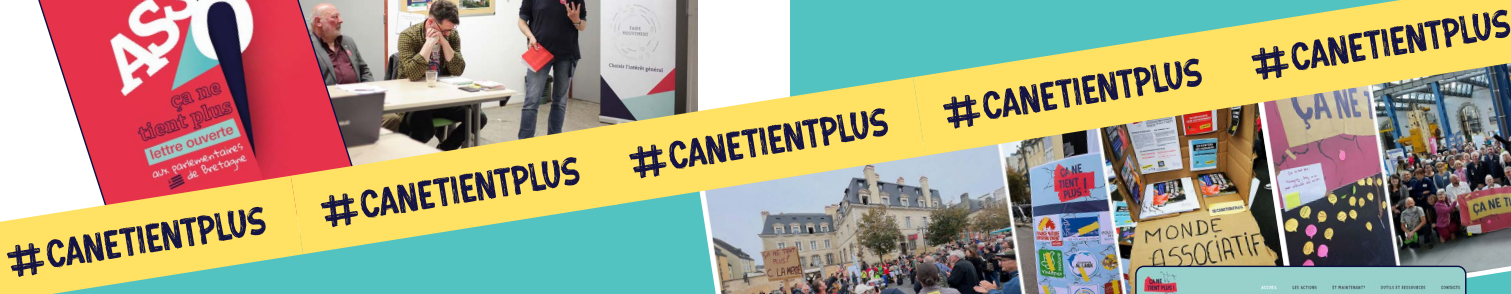


## ZOOM SUR



### « Ça ne tient plus »

**Objectif : rendre visible la situation des associations auprès du plus grand nombre en donnant la main aux associations sur leur territoire.**



### Avant le 11 octobre :

Communication à travers le site, les réseaux sociaux et la newsletter de l'appel à mobilisation «ça ne tient plus» avec partage du kit de mobilisation, mise en relation et invitation à s'organiser à plusieurs associations pour avoir plus d'impact.

Le 9 octobre interpellation de la presse avec l'organisation d'une conférence au 360° à Rennes. Les médias sont invités à couvrir les différents événements de cette mobilisation historique.



### Le jour J :

Pas loin de 400 événements sur toute la France dont 34 en Bretagne. Rassemblement, fest-noz, concert, tournoi de soupe, banquet citoyen, table ronde... La mobilisation a pris autant de forme que le permet la richesse associative. Les associations se sont approprié la mobilisation pour revendiquer «ça ne tient plus» à leur image.



Le Télégramme

ouest france



# Communiquer et organiser des temps fédératifs forts

#3 AXE 1

● **Adaptation et relai des outils de mobilisation** pour la journée du 11 octobre, "ça ne tient plus !". Le travail de communication a permis de bonnes retombées dans la presse : [La revue de presse](#).



Radio Laser

hit west

canal b

ici Armorique

TVR

● **Partage en communication des webinaires numériques.** Le 25 mars des mouvements associatifs régionaux et le national proposaient un webinaire sur l'intelligence artificielle.

● **Alimentation du site internet et de son espace ressources pour soutenir la vie associative**

Création d'une [page newsletter](#) qui regroupe toutes les newsletters du Mouvement Associatif de Bretagne.



● **Organisation d'un séminaire de rentrée avec un thème fédérateur dans la perspective des élections municipales 2026.**

## ZOOM SUR



### Une journée en 2 temps :

le Mouvement Associatif de Bretagne a donné rendez-vous le matin à ses membres, à la confédération Kenleur à Auray, pour vivre ensemble la **Fresque des enjeux associatifs**.

La journée s'est poursuivie par une table ronde ouverte à toutes et tous, qui a attiré près de 70 personnes avec comme sujet : «**LES ENJEUX DE LA COOPERATION ENTRE COLLECTIVITES**

**ET ASSOCIATIONS**». Avec Roger Sue, socio-économiste, Claire Masson, maire d'Auray, Pascal Petit, vice-président du Mouvement associatif de Bretagne et Annie Guillerme, vice-présidente du CESER.



AXE 1

## Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations

#4



- **Diffusion et partage de données émanant de la vie associative** issues de travaux nationaux.
- **Animation d'un tour de table sur les situations des réseaux** à chaque fois que le conseil d'administration se réunit. Ce qui permet l'interconnaissance et la mise en relation ainsi que la possibilité au Mouvement Associatif de Bretagne d'agir en conséquence.
- Participation à un **groupe de travail avec l'État et le Conseil Régional de Bretagne sur l'observation de la vie associative**.

- **Partage des travaux d'observation**, notamment les données annuelles de la vie associative en Bretagne, par Recherches et Solidarités.

### La Bretagne, terre de bénévoles !



## Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative

#5

AXE 1



- **Participation au comité de sélection « Recherche & Société »** avec le Conseil Régional de Bretagne et Tissage (Université Rennes II).
- Dans le cadre de l'Appel à projet du Conseil Régional de Bretagne, mise en œuvre d'**une recherche actions sur la coopération entre collectivités territoriales et associations en Bretagne** avec l'Université de Bretagne Occidentale et Rennes II (revue de littérature, entretiens exploratoires, enquêtes auprès des élu-e-s, agent-e-s et associations) avec l'appui d'étudiantes de l'UBO et de Johan Kamate, stagiaire de Rennes II.

**Johan Kamate**  
Chargé d'appui à la recherche (stage)



Janvier 2025      Juin 2025      Juillet 2025      Décembre 2025

### identification

**des situations types** entre instrumentalisations et coopérations

- Analyse de la littérature
- Entretiens exploratoires
- Questionnaire

### Analyse

**des pratiques**

- Exploitation des données et présentation des premiers résultats
- Appropriation des données par les acteurs de territoires volontaires et production collective (Guide, outil d'analyse...)

## ZOOM SUR



Coopération entre associations et collectivités territoriales

AAP RECHERCHE ET SOCIÉTÉ



## Soutenir l'engagement associatif

AXE 1

#6

### FRESQUE du BÉNÉVOLAT



● Participation et formation à l'animation de la « fresque du bénévolat ». Un outil d'intelligence collective pour favoriser l'engagement bénévole. La Fresque du Bénévolat est initiée par le Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative, pilotée par la DJEPVA (direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative) et animée par JeVeuxAider.gouv.fr.

● Animation d'un groupe de travail inter-sectoriel pour évaluer les effets du monde associatif sur les territoires avec l'organisation d'une enquête et d'un plan de communication sur « Si l'association n'existait pas ? Évolution des impacts du monde associatif »



# AXE 2

## Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

Parfois isolés et démunis face à la complexité grandissante de la conduite d'un projet associatif, les bénévoles des associations de Bretagne ont besoin de conseils, d'orientations et de structuration.

Tête de pont régionale pour construire et animer des dispositifs de renforcement

du tissu associatif en Bretagne, le Mouvement Associatif de Bretagne répond à la demande des coordinations et fait le lien entre elles, tout en les interpellant parfois.

Elle articule ses demandes avec le panel de politiques publiques existantes, auxquelles elle peut apporter son expertise.

Dans une démarche prospective, son travail de veille en lien avec l'équipe nationale lui permet d'anticiper les mutations et évolutions du monde associatif.

Enfin, le Mouvement Associatif de Bretagne a pour vocation de rassembler pour être davantage représentatif et faire mouvement.

Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif.

#1 AXE 2



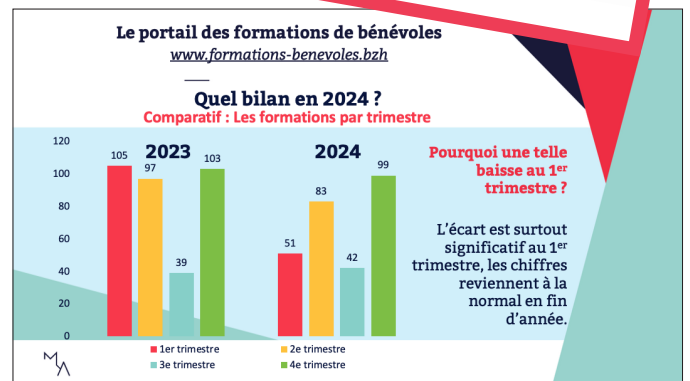
- Participation aux commissions régionales et aux collèges départementaux du Fond de Développement de la Vie Associative avec un relais des campagnes.

Présentation des statistiques du portail de formation des bénévoles lors de ces commissions.

- Participation au co-pilotage du Dispositif Local de l'Accompagnement.



- Co-écriture et signature d'un protocole d'accord avec la CRESS Bretagne afin de mieux coordonner nos actions respectives.




AXE 2

## Renforcer la montée en compétences des acteurs associatifs

#2

400000  
Visites  
en 2025

- Animation d'un groupe de travail sur les modèles socio-économiques avec l'audition de plusieurs acteurs (France active Bretagne, Fondation de France...).
- Animation du portail de formation des bénévoles qui comptabilise 400 000 visites en 2025. Les visites ont encore doublé cette année. Recensement de l'évolution des besoins en formations.
- **FdRA**  **Coordination de l'appel à projets des responsables associatifs bénévoles** avec le Conseil régional (rédaction du cahier des charges, grille d'évaluation, suivi, paiement...).

### ↓ PORTAIL FOMATION BÉNÉVOLES formations-benevoles.bzh



## Consolider les modèles socio-économiques des associations

#3

AXE 2

- Défense auprès des élu-e-s nationaux et locaux pour protéger la vie associative notamment en axant le discours sur l'importance de la consolidation du soutien financier. (rencontres, plaidoyer).
- Participation au rapport du CESER (Conseil économique, social et environnemental régional) sur la vie associative et mobilisation en son sein d'un vœu intitulé : "Soutenir la vie associative en Bretagne : une urgence politique, sociale et économique".



### Page départementale

Présentation

Documents à télécharger

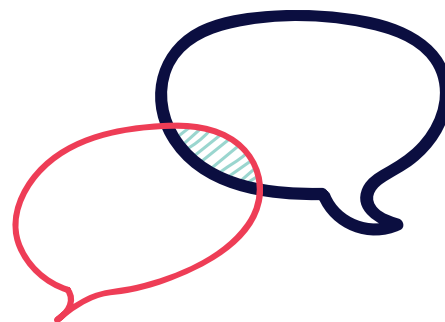
Listing d'actualités

Carte : zoom sur le département



## Structurer, animer et outiller les acteurs de l'accompagnement de la vie associative

#4  
AXE 2



● **Co-pilotage du réseau Guid Asso** dans la continuité des travaux menés depuis 2018 avec la région Bretagne et les services de l'État.

- **11 journées de formation ou de rencontre ont été organisées** : 4 en région à destination des accompagnateurs (généralistes et spécialistes) et 7 en départements à destination des informateurs et orienteurs ainsi que **4 webinaires destinés à tous**. L'intention reste de faire de ces journées, au-delà des apports pratiques et théoriques, des temps de vie du réseau susceptible de « renforcer le sentiment d'appartenance au réseau Guid'Asso et de favoriser la coopération ».

● **Réalisation du site internet Guid'Asso** en reprenant la structure du site Guid'Asso Centre Val de Loire avec une proposition de pages départementales administrables par les coanimateur-ice-s.



**Guid'Asso**  
Bretagne

## EN CHIFFRES

En décembre 2025, le réseau Guid'Asso en Bretagne réunissait :

**120 structures labellisées**

+ 20 nouvelles en 2025

**58** labellisées orientation

**42** labellisées information

**11** labellisées accompagnateur

**8** labellisées spécialiste

+ 1 nouveau label



**Guid'Asso**  
DLA

## ZOOM SUR



### guidasso.bzh

Ce site a une double entrée. L'entrée principale pour le grand public permet, grâce à la cartographie, de trouver la structure Guid'Asso la plus proche. La seconde « Rejoignez le réseau » invite les structures à prendre contact pour être labellisées. Le site a été réalisé en prenant en compte les besoins des co-animateurs départementaux pour qui il était important d'avoir des contenus dynamiques. Chaque département a donc la main sur sa page et a été formé sous Wordpress pour ajouter des éléments : articles, documents à télécharger...



**73 %**

des EPCI accueillent à minima une structure du réseau Guid'Asso

## Intégrer les transitions dans le monde associatif pour anticiper un monde plus résilient

#5  
AXE 2

- **Veille, partage et valorisation dans la newsletter des exemples du réseau** (guide Explorer les chemins de la redirection socio-écologique et repenser nos modèles du collectif des festivals – Le Festorama – le festival Le Printemps des Transitions avec le RESAM – article « Les associations face aux enjeux de transition écologique »...).



## Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune

#6  
AXE 2

- Consolidation du Mouvement Associatif de Bretagne avec l'accueil d'un nouveau membre : **la Prévention Routière**. Déjà membre à l'échelle nationale, l'association est représentée par Charline Bergeron, sa directrice régionale.

- **Animation des instances du Mouvement Associatif de Bretagne** qui se réunissent une fois tous les 15 jours pour le bureau, 5 fois par an pour le CA.
- Mise en place de **3 groupes de travail** ouverts aux adhérents et à leurs membres.
- Représentation des Mouvements associatifs régionaux au **bureau du Mouvement associatif national**, et participation aux commissions et au GT (lutte contre les idées d'extrême droite, territoire...) et membre de la Conférence des régions.
- Animation de la 1<sup>ère</sup> réunion en Bretagne **1001 territoires pour la fraternité**, un mouvement pour lutter contre les idées d'extrême droite sur son territoire. Un sujet qui a rassemblé 25 personnes autour de la table et qui a donné suite à un document partagé pour rassembler des ressources et recenser des événements.

nouveau membre



# ORIENTATIONS 2026

## Garder le cap dans la tempête !

Notre mouvement poursuit sa feuille de route 2024/2030 avec ses aléas liés à une conjoncture particulièrement compliquée pour le monde associatif : baisse des dotations de l'État aux collectivités et de fait moins de soutiens à la vie associative. Notre propre modèle économique n'est pas stable. L'année 2026 sera celle de recherche de financements complémentaires. Cette alerte devient permanente dans nombre de secteurs : 10 477 emplois associatifs ont disparus en France en 2025 ! De même les libertés associatives sont mises à mal à travers le Contrat d'Engagement Républicain qui subit des amendements parlementaires qui pourraient aller encore plus loin dans l'affaiblissement de notre liberté constitutionnelle. Néanmoins, la capacité de résistance et de résilience du monde associatif n'est plus à prouver et dans la tempête, il nous faut garder le cap de nos valeurs.

En 2026, nous allons regarder de près ce que représente la galaxie associative bretonne par un Data renouvelé travaillé avec les services de l'État et le Conseil Régional de Bretagne afin de mieux connaître la réalité de la vitalité associative au plus près, tout en continuant l'animation d'outils dédiés au renforcement de la vie associative : fresque du bénévolat, fresque des enjeux associatifs, portail de formations des bénévoles, ressources du site internet, webinaires... En amont des élections municipales de mars 2026, nous avons produit un plaidoyer diffusé à l'ensemble du réseau. Force est de constater que nombre de listes candidates ont mis dans leurs programmes le soutien à la vie associative. Reste à savoir désormais comment il va être déployé. Il se pourrait que des collectivités fassent appel à notre expérience pour faire territoire associatif ensemble. C'est dans ce cadre que nous allons commencer à mettre en œuvre avec le soutien de la Fondation de France un essaimage de la coopération entre collectivités et associations avec, en 2026, une enquête au sein des fédérations et en alliance avec elles. Il fait écho à la recherche actions que nous continuerons avec l'UBO et l'université de Rennes II par des monographies d'élu-e-s, d'agent-e-s et de res-

ponsables associatifs. Sollicité par les Mouvements associatifs des autres régions de France nous irons témoigner de l'ensemble des mises en œuvre des projets bretons de coopérations entre collectivités et associations pour que « l'école bretonne » puisse se reproduire ailleurs. Suite à la saisine du Conseil Régional de Bretagne, le Ceser rendra son rapport sur « le rôle des associations dans les territoires ». Nous serons vigilants aux préconisations et nous continuerons à être le porte-voix régional de la vie associative auprès des pouvoirs publics, son représentant au sein des instances et un partenaire pour la co-animation de politiques publique comme Guid'Asso, qui va plus encore rayonner et se forger pour devenir un réseau de référence de soutien à la vie associative.

La vie démocratique de notre association régionale vivra à travers des bureaux, séminaire, conseils d'administration, groupes de travail produisant et réfléchissant pour faire corps, tout en se donnant collectivement les moyens de consolider la charpente exceptionnelle que sont les 80 000 associations bretonnes qui répondent à tant de besoins ! La feuille de route de coopération mise en œuvre avec la CRESS va dans ce sens : mieux travailler ensemble pour se renforcer mutuellement. Enfin, avec l'équipe du national, nous prendrons part à l'opération La « France qui (se) bat » dans la continuité de « ça ne tient plus ! » et nous nous mobiliserons tant que faire se peut, pour que la vie associative soit mieux reconnu et ait la place et la reconnaissance qu'elle mérite.

**Montrer à voir ce que nous sommes, (ré)affirmer nos fondamentaux, éclairer les responsables politiques de la puissance associative avec ses effets vertueux, s'outiller, coopérer pour se renforcer..**

Pour affronter la tempête et anticiper de plus fortes à venir. Le grand navire mouvement associatif de Bretagne doit être solide et bien toilé pour avancer. C'est toute l'ambition et le projet que nous portons ensemble.

